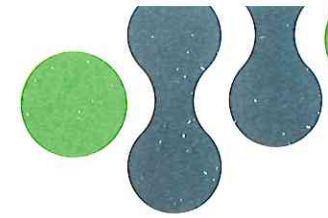




UAQ CRECER EN LA DIVERSIDAD

Centro Universitario, Cerro de las Campanas s/n,
Santiago de Querétaro, Qro. México. C.P. 76010.



ESTADO DE CAMBIOS DE POSICION FINANCIERA
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE JULIO DE 2026

ORIGEN			APLICACIÓN	
SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	01-ene-26	299,714,090.29		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS:			POR AUMENTO DE ACTIVO:	
FEDERAL ORDINARIO	1,334,031,003.57		INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	181,804,328.64
FEDERAL ESPECIFICO	10,703,518.32		BIENES INMUEBLES INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES	21,246,422.46
ESTATAL ORDINARIO	993,303,407.00		BIENES MUEBLES	38,622,812.40
ESTATAL ESPECIFICO	46,531,972.37	2,384,569,901.26		241,673,563.50
INGRESOS DE GESTION Y BENEFICIOS:			POR DISMINUCION DE PASIVO:	
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	11,861,131.46		CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	110,770,711.08
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	328,617,203.45			110,770,711.08
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (CONVENIOS)	36,923,279.62		GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:	
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	44,057.89	377,445,672.42	SERVICIOS PERSONALES	1,445,705,039.16
POR DISMINUCION DE ACTIVO:			MATERIALES Y SUMINISTROS	59,065,881.83
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	48,372,862.38		SERVICIOS GENERALES	142,772,826.10
ALMACENES	1,742,258.39		TRANSFERENCIAS,ASIGNACIONES,SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS:	
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	4,129,778.50		AYUDAS SOCIALES	14,830,797.94
ACTIVOS INTANGIBLES	1,516,299.92		PENSIONES Y JUBILACIONES	500,251,664.68
DEPRECIACIÓN DETERIORO Y AMORTIZACIÓN	28,858,978.43	84,620,177.62	CONVENIOS	942,224.40
POR AUMENTO DE PASIVO:			ESTIMACIONES DEPRECIACIONES DETERIOROS	31,158,090.21
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN ,	333,499.99		OTROS GASTOS	91,363.34
PROVISIONES A CORTO PLAZO	1,356,837.78		RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN ,	182,061,650.96			62,253,712.16
PROVISIONES A LARGO PLAZO	1,755,128.07	185,507,116.80	SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	31-jul-26
TOTAL \$		3,331,856,958.39		722,341,083.99
TOTAL \$		3,331,856,958.39	TOTAL \$	