



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

SECRETARÍA DE FINANZAS



ESTADO DE CAMBIOS DE POSICION FINANCIERA DEL 01 AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

ORIGEN			APLICACIÓN	
SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	01-sep-25	517,355,265.98		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS:			POR AUMENTO DE ACTIVO:	
FEDERAL ORDINARIO	262,796,000.00		INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	95,870,718.32
FEDERAL ESPECIFICO	1,322,771.59		BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES	791,675.93
ESTATAL ORDINARIO	180,814,390.00		BIENES MUEBLES	7,707,016.59
ESTATAL ESPECIFICO	7,316,575.64	452,249,737.23		104,369,410.84
INGRESOS DE GESTION Y BENEFICIOS:			GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:	
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	70,886.47		SERVICIOS PERSONALES	199,749,498.01
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	3,271,567.97		MATERIALES Y SUMINISTROS	12,481,597.42
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	31,584,724.54		SERVICIOS GENERALES	19,196,542.93
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (CONVENIOS)	3,009,344.08	37,936,523.06	TRANSFERENCIAS,ASIGNACIONES,SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS:	
POR DISMINUCION DE ACTIVO:			AYUDAS SOCIALES	2,192,290.86
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	51,731.46		PENSIONES Y JUBILACIONES	64,554,524.37
ALMACENES	187,484.29		CONVENIOS	144,600.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	50,896.40		ESTIMACIONES DEPRECIACIONES DETERIOROS	4,033,791.52
ACTIVOS INTANGIBLES	64,081.25			
DEPRECIACIÓN DETERIORO Y AMORTIZACIÓN	3,873,439.85	4,227,633.25	RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,111,126.60
POR AUMENTO DE PASIVO:				1,111,126.60
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	14,199,307.87		SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	30-sep-25
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	95,936,823.01	110,136,130.88		724,071,907.85
TOTAL \$			TOTAL \$	1,121,905,290.40



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

SECRETARÍA DE FINANZAS



ESTADO DE CAMBIOS DE POSICION FINANCIERA DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

ORIGEN				APLICACIÓN	
SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES		01-ene-25	208,598,567.02		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS:				POR AUMENTO DE ACTIVO:	
FEDERAL ORDINARIO	1,604,573,200.00			ALMACENES	960,001.88
FEDERAL ESPECIFICO	15,455,843.36			INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	636,293,697.69
ESTATAL ORDINARIO	1,104,011,949.00			DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	1,052,425.37
ESTATAL ESPECIFICO	50,238,275.67	2,774,279,268.03		BIENES INMUEBLES INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES	28,869,371.86
				BIENES MUEBLES	27,488,940.81
				ACTIVOS INTANGIBLES	17,517.00
					694,681,954.61
INGRESOS DE GESTION Y BENEFICIOS:				POR DISMINUCION DE PASIVO:	
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	21,040,915.26			CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	124,871,577.47
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	391,508,737.63				124,871,577.47
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (CONVENIOS)	26,911,099.52				
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	897.61	439,461,650.02			
POR DISMINUCION DE ACTIVO:				GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:	
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	88,804,974.59			SERVICIOS PERSONALES	1,720,025,007.77
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	5,313,254.92			MATERIALES Y SUMINISTROS	76,545,661.62
DEPRECIACIÓN DETERIORO Y AMORTIZACIÓN	34,582,112.52	128,700,342.03		SERVICIOS GENERALES	172,475,999.72
POR AUMENTO DE PASIVO:				TRANSFERENCIAS,ASIGNACIONES,SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS:	
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACI	649,450.20			AYUDAS SOCIALES	19,696,950.73
PROVISIONES A CORTO PLAZO	3,438,343.89			PENSIONES Y JUBILACIONES	605,097,488.59
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACI	636,729,189.33			CONVENIOS	628,400.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	1,750,411.96	642,567,395.38		ESTIMACIONES DEPRECIACIONES DETERIOROS	35,600,136.71
				OTROS GASTOS	64,705.56
				RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	19,847,431.85
				SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	30-sep-25
					724,071,907.85
TOTAL \$		4,193,607,222.48		TOTAL \$	
				4,193,607,222.48	