



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS



ESTADO DE CAMBIOS DE POSICIÓN FINANCIERA  
DEL 01 AL 31 DE OCTUBRE DE 2025

|  | ORIGEN                | APLICACIÓN   |                       |                         |
|--|-----------------------|--|-----------------------|-------------------------|
| SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES                           | 01-oct-25             | 724,071,907.85   |                       |                         |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS:                   |                       | POR AUMENTO DE ACTIVO:                                     |                       |                         |
| FEDERAL ORDINARIO  | 17,214,919.00         | DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES                 | 2,347,772.05          |                         |
| FEDERAL ESPECIFICO   | 1,812,397.59          | BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES         | 4,070,623.50          |                         |
| ESTATAL ORDINARIO  | 11,844,568.00         | BIENES MUEBLES   | 9,655,721.50          |                         |
| ESTATAL ESPECIFICO   | 7,252,018.92          |  | <b>16,074,117.05</b>  |                         |
| PENSIONES Y JUBILACIONES FIDEICOMISO 030202-9 SUPUAQ       | <u>116,333,417.33</u> | <u>154,457,320.84</u>                                      |                       |                         |
| INGRESOS DE GESTIÓN Y BENEFICIOS:                          |                       | POR DISMINUCIÓN DE PASIVO:                                 |                       |                         |
| FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN | 58,582.22             | PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO                            | 4,198,271.74          |                         |
| PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE                                | 2,851,807.97          | FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN | <u>101,183,252.82</u> |                         |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS                   | 28,556,717.85         |  | <b>105,381,524.66</b> |                         |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ( CONVENIOS )               | 8,303,903.18          | GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:                                  |                       |                         |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS                         | <u>8,981.54</u>       | SERVICIOS PERSONALES                                       | 168,665,796.38        |                         |
|  | <u>39,779,992.76</u>  | MATERIALES Y SUMINISTROS                                   | 25,742,022.17         |                         |
|  |                       | SERVICIOS GENERALES  | 36,718,786.14         |                         |
| POR DISMINUCIÓN DE ACTIVO:                                 |                       | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS:    |                       |                         |
| ALMACENES  | 362,265.50            | AYUDAS SOCIALES  | 4,656,759.23          |                         |
| INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO                      | 101,249,584.02        | PENSIONES Y JUBILACIONES                                   | 54,088,470.97         |                         |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO   | 5,319,061.35          | CONVENIOS  | 72,300.00             |                         |
| ACTIVOS INTANGIBLES  | 111,040.40            | ESTIMACIONES DE PRECIAJES DETERIOROS                       | 4,189,772.56          |                         |
| DEPRECIACIÓN DETERIORO Y AMORTIZACIÓN                      | <u>4,051,744.55</u>   | OTROS GASTOS   | 14,310.57             |                         |
| POR AUMENTO DE PASIVO:                                     |                       | RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES     | <u>504,070.95</u>     |                         |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                            | <u>20,407,336.13</u>  |  | <b>504,070.95</b>     |                         |
|  |                       | SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES                           | 31-oct-25             |                         |
|  |                       |  | <u>633,702,322.82</u> |                         |
|  | <b>TOTAL \$</b>       | <b>1,049,810,253.40</b>                                    | <b>TOTAL \$</b>       | <b>1,049,810,253.40</b> |



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO  
SECRETARÍA DE FINANZAS



ESTADO DE CAMBIOS DE POSICIÓN FINANCIERA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE DE 2025

|  |                       | ORIGEN  | APLICACIÓN            |
|--|-----------------------|---|-----------------------|
| SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES                           | 01-ene-25             | 208,598,567.02  |                       |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS:                   |                       |   |                       |
| FEDERAL ORDINARIO  | 1,621,788,119.00      | ALMACENES   | 597,736.38            |
| FEDERAL ESPECIFICO   | 17,268,240.95         | INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO                   | 535,044,113.67        |
| ESTATAL ORDINARIO  | 1,115,856,517.00      | BIENES INMUEBLES INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES       | 32,939,995.36         |
| ESTATAL ESPECIFICO   | 57,490,294.59         | BIENES MUEBLES  | 37,144,662.31         |
| PENSIONES Y JUBILACIONES FIDEICOMISO 030202-9 SUPAUAQ      | <u>116,333,417.33</u> | <u>2,928,736,588.87</u>                                 | <u>605,726,507.72</u> |
| INGRESOS DE GESTIÓN Y BENEFICIOS:                          |                       |   |                       |
| PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE                                | 23,892,723.23         | CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                         | 104,464,241.34        |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS                   | 420,065,455.48        | PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO                         | <u>4,198,271.74</u>   |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES (CONVENIOS)                 | 35,215,002.70         |   | <u>108,662,513.08</u> |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS                         | <u>9,879.15</u>       | <u>479,183,060.56</u>                                   |                       |
| POR DISMINUCIÓN DE ACTIVO:                                 |                       |   |                       |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES                 | 86,457,202.54         | GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:                               |                       |
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                      | 5,313,254.92          | SERVICIOS PERSONALES                                    | 1,888,690,804.15      |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO   | 4,266,635.98          | MATERIALES Y SUMINISTROS                                | 102,287,683.79        |
| ACTIVOS INTANGIBLES  | 93,523.40             | SERVICIOS GENERALES                                     | 209,194,785.86        |
| DEPRECIACIÓN DETERIORO Y AMORTIZACIÓN                      | <u>38,633,857.07</u>  | <u>134,764,473.91</u>                                   |                       |
| POR AUMENTO DE PASIVO:                                     |                       |   |                       |
| FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN | 708,032.42            | TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS: |                       |
| PROVISIONES A CORTO PLAZO                                  | 3,438,343.89          | AYUDAS SOCIALES   | 24,353,709.96         |
| FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN | 535,545,936.51        | PENSIONES Y JUBILACIONES                                | 659,185,959.56        |
| PROVISIONES A LARGO PLAZO                                  | <u>1,750,411.96</u>   | CONVENIOS   | 700,700.00            |
|  |                       | ESTIMACIONES DEPRECIACIONES DETERIOROS                  | 39,789,909.27         |
|  |                       | OTROS GASTOS  | 79,016.13             |
| TOTAL \$   | 4,292,725,415.14      | RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES  | 20,351,502.80         |
|  |                       | SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES                        | <u>31-oct-25</u>      |
|  |                       |   | <u>633,702,322.82</u> |
|  |                       | TOTAL \$  | 4,292,725,415.14      |