

Centro Universitario, Querétaro, Qro. a 12 de mayo del 2026
UAQ:REC/SAL/ 092 /2026

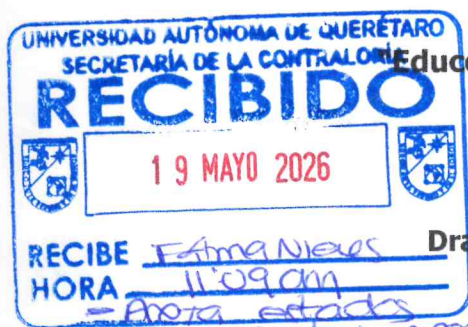
002309

Dr. Carlos Iván Moreno Arellano
Director General De Educación Superior Universitaria
e Intercultural
PRESENTE

En cumplimiento al oficio núm. 511/2026-0259-54 de fecha 28 de enero de 2026, se entrega la información de manera electrónica en formatos PDF correspondiente a lo siguiente:

- Estados Financiero del ejercicio 2025 dictaminados por auditor externo con certificación reconocida por la Secretaria Anticorrupción y Buen Gobierno.
- Copia del certificado de la Secretaria Anticorrupción y Buen Gobierno vigente del despacho que realizo la auditoria externa.
- La información financiera complementaria y Formato Analítico.

Sin más por el momento y agradeciendo las atenciones brindadas a la presente.



Atentamente.

RECTORÍA

Educo en la Verdad y en el Honor

[Signature]
Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora



E-262322

SECRETARÍA

TIVA



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

19 MAYO 2026

RECIBIDO

C.c.p. Dr. Ricardo Villanueva Lomeli- Subsecretario de Educación Superior.- SEP
C.P. Oscar Ortega Cortés. - Director de Subsidio a Universidades. - DGEUI
Mtra. Eunice Pérez Ramírez - Subdirector de Control Programático Financiero. - DGEUI
Dr. Alejandro Jauregui Sánchez - Secretario de Finanzas. - UAQ
Mtro. José Enrique Rivera Rodríguez. - Secretario de la Contraloría.- UAQ
Dra. Martha July Mora Haro. - Secretaria Administrativa. - UAQ
Archivo
AJS/MGRL/bcmg

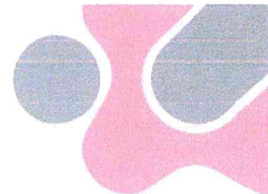
UAQ

CRECER EN LA
DIVERSIDAD

rectoria@uaq.mx

442 192 12 00 EXT. 3103

Centro Universitario, Cerro de las Campanas s/n,
Santiago de Querétaro, Qro. México. C.P. 76010.



Centro Universitario, Querétaro, Qro. a 12 de mayo de 2026.
UAQ:REC/SAL/ 093 /2026

002361

Asunto: Cumplimiento de Convenio
Marco de Colaboración

LIC. MAURICIO KURI GONZALEZ
GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE QUERETARO
PRESENTE

Hago propicio este medio para enviarle un cordial saludo, así mismo anexo al presente el Dictamen de los Estados Financieros de la Universidad Autónoma de Querétaro correspondiente al ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2025, debidamente auditados por el despacho Sepúlveda Treviño, S.C.

Lo anterior con fundamento en el inciso "C", Cláusula tercera del convenio Marco de Colaboración para el apoyo Financiero.

Sin más por el momento, le envió un cordial saludo.

Atentamente.
"Educo en la Verdad y en el Honor"



[Handwritten signature]
Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora



C.c.p. Dr. Carlos Iván Moreno Arellano. - Director General de Educación Superior Universitaria de la Secretaría de Educación Pública. - SEP
Dr. Alejandro Jauregui Sánchez - Secretario de Finanzas. - UAQ
Mtro. José Enrique Rivera Rodríguez. - Secretario de la Contraloría. - UAQ
Dra. Martha July Mora Haro. - Secretaria Administrativa. - UAQ
Archivo
AJS/MGRL/bcmg





UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO.

Dictamen de los Auditores Independientes
Estados Financieros
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO.

Santiago de Querétaro, Querétaro.

Estimados señores:

De acuerdo con el convenio celebrado con ustedes para dictaminar los Estados Financieros comprendidos del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025, a continuación me permito someter a su consideración los resultados de la auditoría efectuada. Para tal efecto, anexo al presente escrito de los Estados Financieros y sus notas respectivas.

Dictamen de los auditores independientes

Estados financieros:

Estados de Situación Financiera

Estados de Actividades

Estados de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Estados de Flujos de Efectivo

Estado Analítico del Activo

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Informe sobre Pasivos Contingentes

Notas a los Estados Financieros



C.P.C. Raúl Contreras Salazar.



**Al H. Consejo Universitario de la
Universidad Autónoma de Querétaro:**

Opinión.

Hemos auditado los estados financieros de la Universidad Autónoma de Querétaro, que comprenden los estados de Situación Financiera, los estados de Actividades, los estados de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio, el estado de Cambios en la Situación Financiera, los estados de Flujos de Efectivo, el estado Analítico del Activo y el estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 3 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión.

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe.

Llamamos la atención sobre la Nota 3 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.



Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros.

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 3 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros.

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

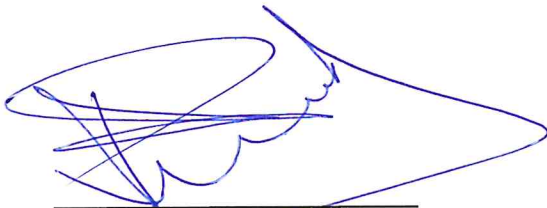
- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.



- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

San Pedro Garza García, Nuevo León a 25 de Marzo de 2026.


C.P.C. Raúl Contreras Salazar.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(cifras en pesos)

ACTIVO	2025	2024	PASIVO	2025	2024
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
Efectivo y Equivalentes (Nota 4)			Servicios Personales por pagar (Nota 11)		
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes (Nota 5)	\$ 299,714,090	\$ 208,598,567	Proveedores (Nota 12)	\$ 7,748,111	\$ 12,099,407
Derechos a Recibir Bienes o Servicios (Nota 6)	144,094,436	184,857,217	Contribuciones por pagar (Nota 13)	66,568,361	49,202,811
Almacenes (Nota 7)	0	5,313,255	Otras cuentas por pagar (Nota 14)	38,911,384	73,768,342
	9,627,899	7,826,557	Provisiones a corto plazo (Nota 15)	220,769,327	285,089,601
				52,643,472	60,912,165
Total de Activos Circulantes	453,436,425	406,595,596	Total de Pasivo Circulante	386,640,655	481,072,326
			PASIVO NO CIRCULANTE		
			Provisiones a Largo Plazo (Nota 15)	3,810,510,756	3,235,877,256
			Total de Pasivo No Circulante	3,810,510,756	3,235,877,256
			Total de Pasivo	4,197,151,411	3,716,949,582
			HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO (Nota 16)		
			Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido		
			Aportaciones	2,059,016,205	2,068,267,168
			Total de Patrimonio Contribuido	2,059,016,205	2,068,267,168
ACTIVO NO CIRCULANTE			Hacienda Pública / Patrimonio Generado		
Inversiones Financieras a Largo Plazo (Nota 8)	3,594,646,106	3,030,678,041	Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	197,969,694	31,342,850
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo (Nota 9)	20,459,855	19,006,010	Resultado de Ejercicios Anteriores	342,974,248	311,631,398
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso (Nota 10)	2,147,209,872	2,098,314,036	Revalúos	193,972,372	193,972,372
Bienes Muebles (Nota 10)	1,549,929,174	1,509,037,564	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	348,030,230	361,957,921
Activos Intangibles (Nota 10)	22,033,705	22,067,248	Total de Patrimonio Generado	1,082,946,544	898,904,541
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes (Nota 10)	(448,600,977)	(401,577,204)			
			Total de Hacienda Pública / Patrimonio	3,141,962,749	2,967,171,709
Total de Activos No Circulantes	6,885,677,735	6,277,525,695			
			Total de Pasivo y Patrimonio/Hacienda Pública	\$ 7,339,114,160	\$ 6,684,121,291
Total de Activos					

Santiago de Querétaro, Qro., a 25 de Marzo de 2026.
" Las Notas adjuntas son parte integral de este estado financiero "


Dra. Silvia Lorenz Amaya Llano
Rectora


Dr. Alejandro Járegui Sánchez
Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(cifras en pesos)

	2025	2024
INGRESOS (Nota 17)		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ 463,083,931	\$ 432,274,902
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.	49,210,411	56,988,216
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	3,399,108,626	3,090,955,434
Otros Ingresos		
Ingresos Financieros	27,034,972	33,871,265
Total de ingresos	3,938,437,940	3,614,089,817
EGRESOS (Nota 18)		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	2,418,685,518	2,315,849,580
Materiales y Suministros	119,286,368	115,896,547
Servicios Generales	248,808,364	238,420,751
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas:		
Ayudas Sociales	29,729,103	36,115,498
Pensiones y Jubilaciones	874,533,599	830,570,560
Convenios	773,000	416,243
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	48,541,077	45,385,969
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	111,217	91,819
Total de Egresos	3,740,468,246	3,582,746,967
Ahorro / Desahorro Antes de Rubros Extraordinarios	197,969,694	31,342,850
Partidas Extraordinarias	0	0
Ahorro / Desahorro Neto del Ejercicio	\$ 197,969,694	\$ 31,342,850

" Las notas adjuntas son parte integral de este estado Financiero"

Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora

Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas

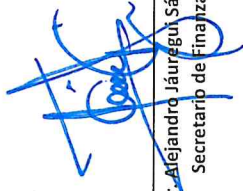
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(cifras en pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio Anterior 2023	\$ 2,080,929,810	\$ 942,014,994	\$ (66,038,907)	0	\$ 2,956,905,897
Cambio en la Hacienda Pública/Patrimonio 2024	(12,662,642)	0	0	0	(12,662,642)
Actualizaciones y Donaciones de Capital					
Actualizaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio					
Rectificación de Ejercicios Anteriores	0 -	8,414,396	0	0	(8,414,396)
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	0	(66,038,907)	66,038,907	0	0
Ganancia/Pérdida por revaluó					
Reservas					
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro	0	0	31,342,850	0	31,342,850
Otras Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto					
Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2024	2,068,267,168	867,561,691	31,342,850	0	2,967,171,709
Cambio en la Hacienda Pública/Patrimonio 2025	(9,250,963)	0	0	0	(9,250,963)
Actualizaciones y Donaciones de Capital					
Actualizaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio	0	(13,927,691)	0	0	(13,927,691)
Rectificación de Ejercicios Anteriores	0	31,342,850	(31,342,850)	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio					
Ganancia/Pérdida por revaluó					
Reservas					
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro	0	0	197,969,694	0	197,969,694
Otras Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto					
Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2025	\$ 2,059,016,205	\$ 884,976,850	\$ 197,969,694	0	\$ 3,141,962,749

1)Se refiere a la actualizacion por errores contables del ejercicio anterior



Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora



Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Por el año que Terminó al 31 de Diciembre de 2025
(cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
Activo		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	\$ 0	\$ 91,115,523
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	40,762,781	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,313,255	0
Almacenes	0	1,801,342
Total de Activo Circulante	46,076,036	92,916,865
Activo no Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	563,968,065
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	1,453,845
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	48,895,836
Bienes Muebles	0	40,891,610
Activos Intangibles	33,543	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	47,023,773	0
Total de Activo no Circulante	47,057,316	655,209,356
Total de Activo	93,133,352	748,126,221
Pasivo		
Pasivo Circulante		
Servicios Personales por pagar (Nota 11)	0	4,351,296
Proveedores (Nota 12)	17,365,550	0
Contribuciones por pagar (Nota 13)	0	34,856,958
Otras cuentas por pagar (Nota 14)	0	64,320,274
Provisiones a corto plazo (Nota 15)	0	8,268,693
Total de Pasivo Circulante	17,365,550	111,797,221
Pasivo no Circulante		
Provisiones a Largo Plazo	574,633,500	0
Total de Pasivo no Circulante	574,633,500	0
Total de Pasivo	591,999,050	111,797,221
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Aportaciones	0	9,250,963
Total de Patrimonio Contribuido	0	9,250,963
Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	166,626,844	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	31,342,850	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	13,927,691
Total del Patrimonio Generado	197,969,694	13,927,691
Total Patrimonio	197,969,694	23,178,654
Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$ 789,968,744	\$ 134,975,875

Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora

Dr. Alejandro Jauregui Sánchez
Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y 2024
(cifras en pesos)

	2025	2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de la Operación		
Origen	463,083,931	432,274,902
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	49,210,411	56,988,216
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.	3,399,108,626	3,090,955,434
Transferencias, Asigaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	27,034,972	33,871,265
Otros Orígenes de Operación	<u>3,938,437,940</u>	<u>3,614,089,817</u>
Gastos de Funcionamiento	2,418,685,518	2,315,849,580
Servicios Personales	119,286,368	115,896,547
Materiales y Suministros	248,808,364	238,420,751
Servicios Generales	906,664,223	869,067,787
Otros Egresos	<u>3,693,444,473</u>	<u>3,539,234,665</u>
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación	244,993,467	74,855,152
Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	(13,927,691)	(8,414,396)
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	48,895,836	73,610,909
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	40,891,610	47,533,078
Bienes Muebles	(33,543)	(415,109)
Activos Intangibles	565,421,910	16,654,792
Otras aplicaciones de Inversión	9,250,963	12,662,642
Actualizaciones al Patrimonio	<u>(678,354,467)</u>	<u>(158,460,708)</u>
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión		
Flujo de Efectivo por las Actividades de Financiamiento		
Origen	(17,491,408)	15,487,466
Incremento de otros pasivos	3,511,913	(748,189)
Disminución de Activo Financieros		
Aplicación	(40,762,781)	45,605,788
Incremento de Activos Financieros	(497,693,237)	(76,804,496)
Disminución de otros pasivos	<u>524,476,523</u>	<u>45,937,985</u>
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	91,115,523	(37,667,571)
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo	208,598,567	246,266,138
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$ 299,714,090	\$ 208,598,567
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio		

Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora

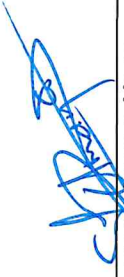
Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas

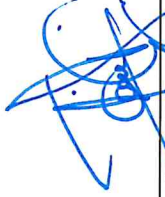
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

Estado Analítico de Activo

Por el año que Terminó al 31 de Diciembre de 2025
(cifras en pesos)

	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
Activo					
Activo Circulante					
Efectivo y Equivalentes	\$ 208,598,567	169,120,708,190	169,029,592,667	\$ 299,714,090	\$ 91,115,523
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	184,857,217	72,921,389	113,684,170	144,094,436	(40,762,781)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,313,255	2,000,000	7,313,255	0	(5,313,255)
Almacenes	7,826,557	51,810,703	50,009,361	9,627,899	1,801,342
Total de Activo Circulante	406,595,596	169,247,440,282	169,200,599,453	453,436,425	46,840,829
Activo no Circulante					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	3,030,678,041	859,894,913	295,926,848	3,594,646,106	563,968,065
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	19,006,010	15,820,311	14,366,466	20,459,855	1,453,845
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,098,314,036	177,064,916	128,169,080	2,147,209,872	48,895,836
Bienes Muebles	1,509,037,564	54,374,572	13,482,962	1,549,929,174	40,891,610
Activos Intangibles	22,067,248	208,556	242,099	22,033,705	(33,543)
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(401,577,204)	1,335,526	48,359,299	(448,600,977)	(47,023,773)
Total de Activo no Circulante	6,277,525,695	1,108,698,794	500,546,754	6,885,677,735	608,152,040
Total de Activo	\$ 6,684,121,291	\$ 170,356,139,076	\$ 169,701,146,207	\$ 7,339,114,160	\$ 654,992,869


Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora


Dr. Alejandro Jauregui Sánchez
Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
 Estado Analítico de Deuda y otros Pasivos
 Por el año que Terminó al 31 de Diciembre de 2025
 (cifras en pesos)

Concepto	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo al Inicio del Periodo	Saldo al Final del Periodo
Otros Pasivos	Moneda Nacional	México	\$ 3,716,949,582	\$ 4,197,151,411
Total Deuda y otros Pasivos			\$ 3,716,949,582	\$ 4,197,151,411



Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
 Rectora



Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
 Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO.

Informe sobre Pasivos Contingentes

Al 31 de diciembre de 2025.

(Cifras en pesos)

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 46, fracción I, inciso f y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en relación al Informe Sobre Pasivos Contingentes, se aclara que la Universidad Autónoma de Querétaro al 31 de Diciembre de 2025, tiene pasivos contingentes que derivan de alguna obligación posible presente o futura, cuya existencia y/o realización sea incierta, y en consecuencia no le es aplicable el Informe sobre pasivos contingentes.

No obstante, a la situación anteriormente expuesta, se hace la pertinente aclaración que los pasivos manifestados en su información financiera, en todos los casos corresponden a obligaciones reales derivadas de la recepción a plena satisfacción de bienes y/o servicios debidamente devengados, o bien, corresponden a retenciones a favor de terceros, cuyo pago se encuentra pendiente al 31 de diciembre de 2025.

Lo anterior, de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral II, inciso H, del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, donde se establece en términos generales que:

“Los pasivos contingentes son obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales, por ejemplo, juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc.”.

La UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO cuenta con Pasivos Contingentes registrados en sus Estados Financieros al 31 de diciembre de 2025 descritos a continuación:

Provisión para Demandas y Juicios

Provisión a Corto Plazo

\$ 52,643,472

Provisión para Contingencias a Largo Plazo

3,810,510,756

Total de Pasivos Contingentes

\$ 3,863,154,228

Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora

Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas.

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERETARO
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en pesos)

1. Constitución y Actividad Principal.

La Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ) se constituyó por decreto del gobierno del Estado de Querétaro como Organismo Público Descentralizado, el 24 de Febrero de 1951, con autonomía para gobernarse de acuerdo a sus propios estatutos contenidos en su ley orgánica.

- El objetivo es Impartir, con validez oficial, educación técnica, media superior, superior de licenciatura, especialización, maestría y doctorado y cursos de actualización, en sus modalidades escolar y extraescolar, procurando que la formación de profesionales corresponda a las necesidades de la sociedad.
- Organizar y desarrollar actividades de investigación humanística y científica, atendiendo primordialmente a los problemas estatales, regionales y nacionales y en relación con las condiciones de desenvolvimiento científico e histórico.
- Preservar y difundir la cultura.
- Prestar servicios a la comunidad de acuerdo con sus posibilidades.
- Actuar como agente de cambio y promotor social a través de sus tareas sustantivas.

Principal Actividad.

Para realizar sus objetivos, la Universidad se organizará académicamente en Áreas Académicas Del Conocimiento y tendrá facultades para:

- Administrarse, de acuerdo con este ordenamiento, en la forma que el Consejo Universitario determine.
- Planear y programar la enseñanza que imparta, así como sus actividades de investigación y de difusión cultural conforme con los principios de libertad de cátedra y de investigación.
- Expedir certificados de estudios, diplomas y títulos de los grados académicos y especialidades que se cursen en sus planteles.
- Revalidar y establecer equivalentes de estudios del mismo tipo educativo, realizados con otras instituciones.
- Incorporar estudios y otorgar reconocimiento de validez oficial, para fines académicos, a los estudios realizados en planteles que impartan el mismo tipo de enseñanza o retirar dicho reconocimiento cuando no cumplan con los requisitos mínimos que la Universidad establece para sus propios planteles.

2. Entorno Legal.

Los estados financieros que se acompañan, han sido formulados para cumplir con las siguientes disposiciones:

- Constitución Política del Estado de Querétaro.
- Plan Institucional de Desarrollo (PIDE)
- Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Querétaro
- Ley de Educación del Estado de Querétaro
- Ley de Acceso a la Información Gubernamental del Estado de Querétaro.
- Manual de Políticas para el uso de los Recursos Financieros de la Universidad Autónoma de Querétaro.
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios.
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

3. Resumen de principales Políticas Contables.

A continuación, se resumen las políticas contables más significativas utilizadas para la elaboración de estos estados financieros contables, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024.

Derivado de lo anterior la Universidad preparó sus estados financieros conforme a las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro (CACQRO) conforme a lo dispuesto por el Manual de Contabilidad Gubernamental, para mostrar una presentación razonable de la situación financiera de la Universidad. El Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) establece que la normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental, las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP), las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas son de aplicación supletoria, cuando la ausencia de normatividad así lo requiera. Los entes públicos deberán informar antes de aplicar la supletoriedad, al secretario técnico del CONAC, a efecto que se analice, se proponga, y en su oportunidad, se emita la normatividad correspondiente.

a) Efectivo.

Los equivalentes de efectivo incluyen depósitos en cuentas bancarias. A la fecha de los estados financieros, los intereses ganados se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del resultado integral de financiamiento.

b) Inversiones Temporales.

Las inversiones en valores se expresan a su valor nominal o costo de adquisición.

c) Derechos a recibir efectivo o equivalentes.

Los derechos a recibir efectivo o equivalentes se integran por deudores diversos y préstamos a corto plazo otorgados por la Universidad en el curso normal del desarrollo de sus actividades. Si se espera recibir una contraprestación en un periodo menor o igual a 12 meses desde la fecha de cierre.

d) Derechos a recibir bienes o servicios.

Los derechos a recibir bienes o servicios representan los anticipos entregados a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios que serán exigibles en un periodo menor o igual a 12 meses.

e) Almacén.

Representa el valor de la existencia principalmente de materiales y suministros de consumo para la clínica odontológica “Dr. Benjamín Moreno Pérez” y clínica Santa Barbara, así como accesorios de sistemas, los cuales se reconocen a su costo de adquisición.

f) Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Las inversiones en el no circulante, se registran a su costo de adquisición. La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en las vidas útiles de los activos estimadas principalmente por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

4. Efectivo y Equivalentes de Efectivo.

Efectivo:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad Autónoma de Querétaro cuenta fondos fijos de caja distribuidos en sus diferentes áreas, los cuales se encuentran garantizados con un pagare firmado por el responsable del fondo fijo y son utilizados para gastos menores. Dichos fondos fijos al 31 de diciembre del 2025 y 2024., respectivamente ascienden a:

Concepto	2025	2024
Efectivo	\$ 1,606,780	\$ 1,791,076
Total	\$ 1,606,780	\$ 1,791,076

Bancos:

El Saldo que integra esta cuenta es principalmente por recursos recibidos del Gobierno del Estado de Querétaro, a través de la Secretaria de Planeación y Finanzas por concepto de subsidios federales y estatales; el resto de los depósitos en las diferentes cuentas corresponden a ingresos por la prestación de servicios académicos, tales saldos se muestran a continuación:

Concepto	2025	2024
Banorte	\$ 71,329,127	\$ 67,866,603
HSBC	130,879	22,861
IXE	14,856	14,856
BBVA Bancomer	6,586,136	3,741,488
Santander	2,309,023	1,435,545
Banco Multiva	4,440,084	94,867,477
Scotiabank	41,274	42,858
Banco del Bajío	16,411,179	12,155,354
Banorte Moneda Extranjera	1,246,542	0
Total.	\$ 102,509,100	\$ 180,147,042

Inversiones Temporales:

El saldo en Inversiones Temporales corresponde a excedentes en bancos, depositados en fondos de inversión y mesas de dinero, en donde las inversiones temporales se registran a valor de mercado, dichos importes se muestran a continuación:

Concepto	2025	2024
Banorte	\$ 36,554,330	\$ 1,506,977
Banco Multiva	156,820,384	23,133,897
BBVA Bancomer	1,731,905	1,600,110
Total.	\$ 195,106,619	\$ 26,240,984

Depósitos en Garantía:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Universidad Autónoma de Querétaro cuenta con "Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración", como se muestra a continuación:

Concepto	2025	2024
Depósitos en Garantía	\$ 491,591	\$ 419,465
Total	\$ 491,591	\$ 419,465

5. Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes.

El análisis de las cuentas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta como sigue:

Concepto	2025	2024
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$ 67,352,842	\$ 121,980,377
Gastos por Comprobar	20,059,158	21,060,238
Préstamos Personales	2,882,539	2,823,685
Otros deudores	53,799,897	38,992,917
Total.	\$ 144,094,436	\$ 184,857,217

6. Derechos a Recibir Bienes o Servicios.

Los anticipos otorgados a proveedores para la adquisición de bienes o prestación de servicios con vigencia de 90 días al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, se muestran a continuación:

Concepto	2025	2024
Anticipos Otorgados a Proveedores	\$ 0	\$ 5,313,255
Total.	\$ 0	\$ 5,313,255

7. Almacenes.

Almacenes, representa el valor de la existencia principalmente de materiales y suministros de consumo para la clínica odontológica “Dr. Benjamín Moreno Pérez” y clínica Santa Barbara, así como accesorios de sistemas, los cuales al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente se integran como sigue:

Concepto	2025	2024
Almacén Clínica de Odontología	\$ 4,275,893	\$ 3,586,818
Almacén Unidad Médica Universitaria	0	84,770
Almacén de Sistemas	838,041	590,609
Almacén Clínica Santa Rosa	576,088	613,721
Almacén Clínica Santa Bárbara	1,846,605	1,577,478
Almacén Clínica Dental Universitaria	1,187,074	924,950
Almacén General	883,658	448,211
Almacén Unidad Veterinaria Soriano	20,540	0
Total.	\$ 9,627,899	\$ 7,826,557

8. Inversiones Financieras a largo plazo

Los saldos de inversiones financieras a largo plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, se integran como sigue:

Concepto	2025	2024
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos Públicos Financieros	\$ 4,646,076	\$ 4,533,757
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Empresas Privadas y particulares	3,590,000,030	3,026,144,284
Total.	\$ 3,594,646,106	\$ 3,030,678,041

9. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, este renglón se analiza como sigue:

Concepto	2025	2024
Préstamos a largo plazo	\$ 20,459,855	\$ 19,006,010
Total	\$ 20,459,855	\$ 19,006,010

10. Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles.

Al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, este renglón se analiza como sigue:

Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles		
Edificio	\$ 1,831,040,266	\$ 1,705,012,263
Construcciones en proceso (obra pública)	19,417,217	19,417,217
Construcciones en proceso (bienes propios)	166,674,632	243,806,799
Terrenos	130,077,757	130,077,757
Total de Bienes Inmuebles	\$ 2,147,209,872	\$ 2,098,314,036
Bienes Muebles		
Equipo e Instrumentos médico/laboratorio	\$ 589,463,083	\$ 581,358,225
Mobiliario y Eq. de Administración	446,185,997	433,995,941
Maquinaria, Otros Eq. y Herramientas	224,387,125	213,569,194
Mobiliario y Eq. Educacional y recreativo	159,715,021	155,095,323
Equipo de Transporte	91,000,474	85,390,371
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	38,699,105	39,150,141
Activos Biológicos	478,369	478,369
Total de Bienes Muebles	\$ 1,549,929,174	\$ 1,509,037,564
Activos Intangibles		
Software	\$ 21,649,920	\$ 21,683,463
Patentes, Marcas y Derechos	339,785	339,785
Concesiones y Franquicias	44,000	44,000
Total de Activos Intangibles	\$ 22,033,705	\$ 22,067,248
Menos: Depreciación Acumulada	(448,600,977)	(401,577,204)
Total de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles	\$ 3,270,571,774	\$ 3,227,841,644

Las tasas de depreciación aplicadas son para Edificios el 5%, mobiliario y equipo de administración el 10%, equipo de transporte el 20%, y maquinaria, otros equipos y herramientas el 10%

11. Servicios Personales por pagar.

A continuación, se detalla el saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente de Servicios Personales por Pagar.

Concepto	2025	2024
Gratificación de antigüedad por pagar	\$ 0	\$ 1,079,095
Otros	7,748,111	11,020,312
Total	\$ 7,748,111	\$ 12,099,407

12. Proveedores.

A continuación, se describen los saldos por pagar a proveedores al 31 de diciembre 2025 y 2024, respectivamente, los cuales deberán ser pagados en un plazo menor o igual a 12 meses.

Concepto	2025	2024
Proveedores	\$ 66,568,361	\$ 49,202,811

13. Retenciones y Contribuciones.

Los pasivos de Retenciones y contribuciones al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, se integran de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
Retenciones del Sistema de Seguridad Social	\$ 10,512,975	\$ 47,370,466
ISR Retenido y Retención Asimilación-Salario	18,802,912	17,409,882
3% Impuesto Sobre Nómina	9,464,630	8,841,894
Otras Cuotas y Retenciones por Enterar	0	39,160
Otras Retenciones y Contribuciones por Pagar	130,867	106,940
Total	\$ 38,911,384	\$ 73,768,342

14. Otras Cuentas por Pagar.

El saldo de Otras Cuentas por Pagar al 31 de diciembre 2025 y 2024, respectivamente, se detallan a continuación:

Concepto	2025	2024
Otros	\$ 220,769,327	\$ 285,089,601
Total.	\$ 220,769,327	\$ 285,089,601

15. Provisiones a Corto y Largo Plazo.

A continuación, se describen las Provisiones a Corto y Largo Plazo con las que cuenta la Universidad para hacer frente a sus Obligaciones por Pensiones, Jubilaciones y/o Demandas. Dichos Saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integran como sigue:

Concepto	2025	2024
Corto Plazo	\$ 52,643,472	\$ 60,912,165
Largo Plazo	3,810,510,756	3,235,877,256
Total.	\$ 3,863,154,228	\$ 3,296,789,421

16. Hacienda Pública y Patrimonio.

El Patrimonio contribuido y generado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, se integra como sigue:

Concepto	2025	2024
Patrimonio Contribuido		
Aportaciones	\$ 2,059,016,205	\$ 2,068,267,168
Patrimonio Generado		
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	197,969,694	31,342,850
Resultados de Ejercicios Anteriores	342,974,248	311,631,398
Revalúos	193,972,372	193,972,372
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	348,030,230	361,957,921
Total de Patrimonio	\$ 3,141,962,749	\$ 2,967,171,709

17. Ingresos.

A continuación, se detallan los diferentes tipos de ingresos obtenidos por la Universidad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente:

Concepto	2025	2024
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios.	\$ 463,083,931	\$ 432,274,902
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.	49,210,411	56,988,216
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones.	3,399,108,626	3,090,955,434
Ingresos Financieros	27,034,972	33,871,265
Total de Ingresos	\$ 3,938,437,940	\$ 3,614,089,817

18. Egresos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, la Universidad realizó diferentes tipos de gastos para su funcionamiento como tal, los más representativos fueron por pago de servicios personales, materiales y suministros y servicios generales, como a continuación se describen:

Concepto	2025	2024
Gastos de Funcionamiento.		
Servicios Personales	\$ 2,418,685,518	\$ 2,315,849,580
Materiales y Suministros	119,286,368	115,896,547
Servicios Generales	248,808,364	238,420,751
Total	\$ 2,786,685,250	\$ 2,670,166,878
 Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas.		
Ayudas Sociales	\$ 29,729,103	\$ 36,115,498
Pensiones y Jubilaciones	874,533,599	830,570,560
Convenios	773,000	416,243
Total	\$ 905,035,702	\$ 867,102,301
 Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones.	\$ 48,541,077	\$ 45,385,969
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	111,217	91,819
Total	\$ 48,652,294	\$ 45,477,788
Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$ 3,740,468,246	\$ 3,582,746,967

19. Responsabilidad de la Información

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros que se acompañan, los que fueron autorizados para su emisión el 25 de Marzo de 2026, por la Dra. Silvia Lorena Amaya Llano y Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez, en su carácter de Rectora de la Universidad Autónoma de Querétaro y Secretario de Finanzas de la Universidad Autónoma de Querétaro, respectivamente.

“Estas notas son parte integrante de los estados financieros”



Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora



Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas