



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO  
**RECTORÍA**

Centro Universitario, a 13 de mayo de 2022.



**Dra. Carmen Enedina Rodríguez Armenta**  
**Directora General de Educación Superior Universitaria e intercultural**  
**Presente**

En cumplimiento al oficio núm. 511/2022-0672-23 de fecha 09 de febrero de 2022, se entrega la información de manera física y electrónica en formatos PDF en disco compacto correspondiente a lo siguiente:

- Estados Financiero dictaminados por auditor externo del ejercicio 2021.
- Copia del certificado de la Secretaria de la Función Pública del despacho que realizo la auditoria externa.
- La información financiera complementaria.
- Formato Analítico, elaborado por el despacho que realizo la auditoria, correspondiente a los subsidios federales, estatales, propios y otros.



Sin más por el momento y agradeciendo las atenciones brindadas a la presente.

**Atentamente**  
**"Educo en la Verdad y en el Honor"**



**Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca**  
**Rectora**



**RECTORÍA**



- C.c.p.**
- Dr. Francisco Luciano Concheiro Bórquez- Subsecretario de Educación Superior. - SEP
  - C.P. Oscar Ortega Cortez. - Subdirector de Gestión y Seguimiento Presupuestal - DGESU
  - Mtro. José Francisco Joaquín Guadalupe Martínez Sánchez. - Subdirector de Control Programático
  - M. en A.P. José Alejandro Ramírez Reséndiz. - Secretario de la Contraloría. - UAQ
  - Archivo.





UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO  
**RECTORÍA**



001901

Centro Universitario, a 13 de mayo de 2022.  
REC/TGG/179-22

Asunto: cumplimiento de Convenio  
Marco de Colaboración

**Lic. Mauricio Kuri González**  
**Gobernador Constitucional del Estado de Querétaro**  
**Presente**

Hago propicio este medio para enviarle un cordial saludo, así mismo anexo al presente el Dictamen de los Estados Financieros de la Universidad Autónoma de Querétaro correspondiente al ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2021, debidamente auditados por el despacho Sepúlveda Treviño, S.C.

Lo anterior con fundamento en el inciso "C", Cláusula tercera del convenio Marco de Colaboración para el apoyo Financiero.

Sin más por el momento, le envió un cordial saludo.

Atentamente  
"Educo en la Verdad y en el Honor"

**Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca**  
**Rectora**



- C.c.p. Dra. Carmen Enedina Rodríguez Armenta. - Directora General de Educación Superior Universitaria de la Secretaría de Educación Pública. - SEP
- M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez. - Secretario de Finanzas. - UAQ
- M. en A.P. José Alejandro Ramírez Reséndiz. - Secretario de la Contraloría. - UAQ
- Archivo

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

Estados Financieros Dictaminados por Auditor Externo



## UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

Dictamen de los Auditores Independientes  
Estados Financieros  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**

Santiago de Querétaro, Querétaro.

Estimados señores:

De acuerdo con el convenio celebrado con ustedes para dictaminar los Estados Financieros comprendidos del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021, a continuación me permito someter a su consideración los resultados de la auditoría efectuada. Para tal efecto, anexo al presente escrito de los Estados Financieros y sus notas respectivas.

Dictamen de los auditores independientes

**Estados financieros:**

Estados de Situación Financiera

Estados de Actividades

Estados de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Estados de Flujos de Efectivo

Estado Analítico del Activo

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Informe sobre Pasivos Contingentes

Notas a los Estados Financieros

**C.P.C. Raúl Contreras Salazar**  
**Despacho Sepúlveda Treviño, S.C.**



**Al H. Consejo Universitario de la  
Universidad Autónoma de Querétaro:**

**Opinión.**

Hemos auditado los estados financieros de la Universidad Autónoma de Querétaro, que comprenden los estados de Situación Financiera, los estados de Actividades, los estados de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio, el estado de Cambios en la Situación Financiera, los estados de Flujos de Efectivo, el estado Analítico del Activo y el estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 3 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

**Fundamento de la opinión.**

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

**Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe.**

Llamamos la atención sobre la Nota 3 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.



### **Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros.**

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 3 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

### **Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros.**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.



- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

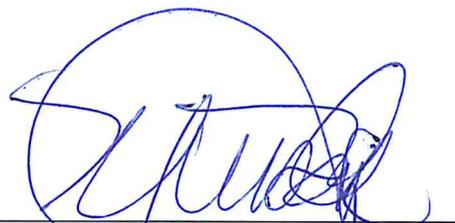
**San Pedro Garza García, Nuevo León a 15 de Marzo de 2022**

**C.P.C. Raúl Contreras Salazar**  
**Despacho Sepúlveda Treviño, S.C.**

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre de 2021 y 2020  
(cifras en pesos)

ACTIVO	2021	2020	PASIVO	2021	2020
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
Efectivo y Equivalentes (Nota 4)	\$ 466,129,904	\$ 505,243,102	Servicios Personales por pagar (Nota 11)	\$ 20,864,201	\$ 127,724,696
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes (Nota 5)	38,554,271	36,742,537	Proveedores (Nota 12)	22,113,122	4,157,293
Derechos a Recibir Bienes o Servicios (Nota 6)	5,946,247	10,202,123	Contribuciones por pagar (Nota 13)	55,337,006	53,005,328
Almacenes (Nota 7)	7,050,296	8,130,226	Otras cuentas por pagar (Nota 14)	157,659,874	58,757,087
			Provisiones a corto plazo (Nota 15)	272,101,611	277,355,156
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>517,680,718</b>	<b>560,317,988</b>	<b>Total de Pasivo Circulante</b>	<b>528,075,814</b>	<b>520,999,560</b>
			<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
			Provisiones a Largo Plazo (Nota 15)	2,598,565,796	2,428,033,730
			<b>Total de Pasivo No Circulante</b>	<b>2,598,565,796</b>	<b>2,428,033,730</b>
			<b>Total de Pasivo</b>	<b>3,126,641,610</b>	<b>2,949,033,290</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO (Nota 16)</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo (Nota 8)	2,604,750,614	2,439,632,200	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo (Nota 9)	19,605,029	0	Aportaciones	2,092,843,517	2,098,503,899
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso (Nota 10)	1,861,883,395	1,769,301,415	<b>Total de Patrimonio Contribuido</b>	<b>2,092,843,517</b>	<b>2,098,503,899</b>
Bienes Muebles (Nota 10)	1,398,170,034	1,356,431,444	Hacienda Pública / Patrimonio Generado		
Activos Intangibles (Nota 10)	18,939,096	21,825,781	Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	49,760,293	96,237,687
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes (Nota 10)	(263,186,346)	(204,431,699)	Resultado de Ejercicios Anteriores	351,542,598	255,281,910
			Revalúos	193,972,372	193,972,372
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	343,082,150	350,047,971
			<b>Total de Patrimonio Generado</b>	<b>938,357,413</b>	<b>895,539,940</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>5,640,161,822</b>	<b>5,382,759,141</b>	<b>Total de Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>3,031,200,930</b>	<b>2,994,043,839</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>\$ 6,157,842,540</b>	<b>\$ 5,943,077,129</b>	<b>Total de Pasivo y Patrimonio/Hacienda Pública</b>	<b>\$ 6,157,842,540</b>	<b>\$ 5,943,077,129</b>

Santiago de Querétaro, Qro., a 15 de Marzo de 2022  
"Las Notas adjuntas son parte integral de este estado Financiero"

  
Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca  
Rectora

  
M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez  
Secretario de Finanzas

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 Estado de Actividades  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020  
 (cifras en pesos)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>INGRESOS (Nota 17)</b>		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	\$ 396,805,931	\$ 394,449,393
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	43,323,373	64,269,453
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,484,378,860	2,380,264,763
<b>Otros Ingresos</b>		
Ingresos Financieros	2,076	97,905
<b>Total de ingresos</b>	<b>2,924,510,240</b>	<b>2,839,081,514</b>
<b>EGRESOS (Nota 18)</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	1,818,333,985	1,709,698,131
Materiales y Suministros	91,291,667	99,895,761
Servicios Generales	191,105,689	210,498,820
<b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas:</b>		
Ayudas Sociales	26,982,110	30,402,436
Pensiones y Jubilaciones	685,671,175	629,367,336
Convenios	1,679,000	21,922
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Provisiones	59,686,321	62,959,421
<b>Total de Egresos</b>	<b>2,874,749,947</b>	<b>2,742,843,827</b>
<b>Ahorro / Desahorro Antes de Rubros Extraordinarios</b>	<b>49,760,293</b>	<b>96,237,687</b>
Partidas Extraordinarias	0	0
<b>Ahorro / Desahorro Neto del Ejercicio</b>	<b>\$ 49,760,293</b>	<b>\$ 96,237,687</b>

  
 Dra. Margarita Teresa de Jesus Garcia Gasca  
 Rectora

  
 M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez  
 Secretario de Finanzas

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020  
 (cifras en pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio Anterior 2019</b>	\$ 2,105,969,904	\$ 806,169,097	\$ 75,454,457	\$ 0	\$ 2,987,593,458
Cambio en la Hacienda Publica/Patrimonio 2020					
Actualizaciones y Donaciones de Capital	(7,466,005)	0	0	0	(7,466,005)
Actualizaciones de la Hacienda Publica/ Patrimonio					
Rectificación de Ejercicios Anteriores	0	(82,321,301)	0	0	(82,321,301)
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	0	75,454,457	(75,454,457)	0	0
Ganancia/Pérdida por revalúo					
<b>Reservas</b>					
<b>Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro</b>	0	0	96,237,687	0	96,237,687
Otras Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto					
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2020</b>	<b>2,098,503,899</b>	<b>799,302,253</b>	<b>96,237,687</b>	<b>0</b>	<b>2,994,043,839</b>
Cambio en la Hacienda Publica/Patrimonio 2021					
Actualizaciones y Donaciones de Capital	(5,660,382)	0	0	0	(5,660,382)
Actualizaciones de la Hacienda Publica/ Patrimonio					
Rectificación de Ejercicios Anteriores	0	(6,942,820)	0	0	(6,942,820)
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	0	96,237,687	(96,237,687)	0	0
Ganancia/Pérdida por revalúo					
<b>Reservas</b>					
<b>Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro</b>	0	0	49,760,293	0	49,760,293
Otras Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto					
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2021</b>	<b>\$ 2,092,843,517</b>	<b>\$ 888,597,120</b>	<b>\$ 49,760,293</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 3,031,200,930</b>

x

1)Se refiere a la actualizacion por errores contables del ejercicio anterior

" Las notas adjuntas son parte integral de este estado Financiero"

  
 Dra. Margarita Teresa de Jesus Garcia Gasca  
 Rectora

  
 M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez  
 Secretario de Finanzas

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 Estado de Cambios en la Situación Financiera  
 Por el año que Terminó al 31 de Diciembre de 2021  
 (cifras en pesos)

	Origen	Aplicación
<b>Activo</b>		
<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	\$ 39,113,198	\$ 0
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	0	1,811,734
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,255,876	0
Almacenes	1,079,930	0
<b>Total de Activo Circulante</b>	<b>44,449,004</b>	<b>1,811,734</b>
<b>Activo no Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	165,118,414
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	19,605,029
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	92,581,980
Bienes Muebles	0	41,738,590
Activos Intangibles	2,886,685	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	58,754,647	0
<b>Total de Activo no Circulante</b>	<b>61,641,332</b>	<b>319,044,013</b>
<b>Total de Activo</b>	<b>106,090,336</b>	<b>320,855,747</b>
<b>Pasivo</b>		
<b>Pasivo Circulante</b>		
Servicios Personales por pagar (Nota 11)	0	106,860,495
Proveedores (Nota 12)	17,955,829	0
Contribuciones por pagar (Nota 13)	2,331,678	0
Otras cuentas por pagar (Nota 14)	98,902,787	0
Provisiones a corto plazo (Nota 15)	0	5,253,545
<b>Total de Pasivo Circulante</b>	<b>119,190,294</b>	<b>112,114,040</b>
<b>Pasivo no Circulante</b>		
Provisiones a Largo Plazo	170,532,066	0
<b>Total de Pasivo no Circulante</b>	<b>170,532,066</b>	<b>0</b>
<b>Total de Pasivo</b>	<b>289,722,360</b>	<b>112,114,040</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		
Aportaciones	0	5,660,382
<b>Total de Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>5,660,382</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	46,477,394
Resultados de Ejercicios Anteriores	96,260,688	0
Revalúos	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	6,965,821
<b>Total del Patrimonio Generado</b>	<b>96,260,688</b>	<b>53,443,215</b>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>96,260,688</b>	<b>59,103,597</b>
<b>Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>\$ 385,983,048</b>	<b>\$ 171,217,637</b>

  
 Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca  
 Rectora

  
 M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez  
 Secretario de Finanzas

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020  
 (cifras en pesos)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de la Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	396,805,931	394,449,393
Participaciones y Aportaciones	43,323,373	64,269,453
Transferencias, Asigaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,484,378,860	2,380,264,763
Otros Orígenes de Operación	2,076	97,905
	<u>2,924,510,240</u>	<u>2,839,081,514</u>
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	1,818,333,985	1,709,698,131
Materiales y Suministros	91,291,667	99,895,761
Servicios Generales	191,105,689	210,498,820
Otros Egresos	715,263,959	659,791,694
Estimaciones		
	<u>2,815,995,300</u>	<u>2,679,884,406</u>
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>108,514,940</b>	<b>159,197,108</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Activos Intangibles	2,886,685	0
Inversiones financieras		
Otros Orígenes de Inversión	(6,942,820)	(82,321,301)
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	92,581,980	78,331,703
Bienes Muebles	41,738,590	22,315,742
Activos Intangibles	0	1,019,664
Otras aplicaciones de Inversión	184,723,443	317,847,440
Actualizaciones al Patrimonio	5,660,382	7,466,005
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(328,760,530)</b>	<b>(509,301,855)</b>
<b>Flujo de Efectivo por las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Incremento de otros pasivos	20,287,507	6,726,188
Disminución de Activo Financieros	5,335,806	639,483
<b>Aplicación</b>		
Incremento de Activos Financieros	1,811,734	2,054,396
Disminución de otros pasivos	(157,320,813)	2,118,852
<b>Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>181,132,392</b>	<b>3,192,423</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<b>(39,113,198)</b>	<b>(346,912,324)</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>505,243,102</b>	<b>852,155,426</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>\$ 466,129,904</b>	<b>\$ 505,243,102</b>

  
 Dra. Margarita Teresa de Jesus Garcia Gasca  
 Rectora

  
 M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez  
 Secretario de Finanzas

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 Estado Analítico de Activo  
 Por el año que Terminó al 31 de Diciembre de 2021  
 (cifras en pesos)

	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
<b>Activo</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y Equivalentes	\$ 505,243,102	124,899,156,104	124,938,269,301	\$ 466,129,905	\$ (39,113,198)
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	36,742,537	62,057,036	60,245,302	38,554,271	1,811,734
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	10,202,123	6,856,352	11,112,228	5,946,247	(4,255,876)
Almacenes	8,130,226	9,050,092	10,130,022	7,050,296	(1,079,930)
<b>Total de Activo Circulante</b>	<b>560,317,988</b>	<b>124,977,119,584</b>	<b>125,019,756,854</b>	<b>517,680,718</b>	<b>(42,637,270)</b>
<b>Activo no Circulante</b>					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	2,439,632,200	510,600,873	345,482,459	2,604,750,614	165,118,414
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	20,184,852	579,822	19,605,029	19,605,029
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,769,301,415	161,367,403	68,785,423	1,861,883,395	92,581,980
Bienes Muebles	1,356,431,444	50,037,245	8,298,655	1,398,170,034	41,738,590
Activos Intangibles	21,825,781	72,620	2,959,305	18,939,096	(2,886,685)
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(204,431,699)	1,050,410	59,805,058	(263,186,347)	(58,754,648)
<b>Total de Activo no Circulante</b>	<b>5,382,759,141</b>	<b>743,313,402</b>	<b>485,910,721</b>	<b>5,640,161,822</b>	<b>257,402,681</b>
<b>Total de Activo</b>	<b>\$ 5,943,077,129</b>	<b>\$ 125,720,432,986</b>	<b>\$ 125,505,667,575</b>	<b>\$ 6,157,842,540</b>	<b>\$ 214,765,411</b>

  
 Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca  
 Rectora

  
 M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez  
 Secretario de Finanzas

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
Estado Analítico de Deuda y otros Pasivos  
Por el año que Terminó al 31 de Diciembre de 2021  
(cifras en pesos)

<b>Concepto</b>	<b>Moneda de Contratación</b>	<b>Institución o País Acreedor</b>	<b>Saldo al Inicio del Periodo</b>	<b>Saldo al Final del Periodo</b>
Otros Pasivos	Moneda Nacional	México	\$ 2,949,033,290	\$ 3,126,641,610
<b>Total Deuda y otros Pasivos</b>			<b>\$ 2,949,033,290</b>	<b>\$ 3,126,641,610</b>



**Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca**  
**Rectora**



**M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez**  
**Secretario de Finanzas**

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
**Informe sobre Pasivos Contingentes**  
**Al 31 de diciembre de 2021**  
**(Cifras en pesos)**

---

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 46, fracción I, inciso f y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en relación al Informe Sobre Pasivos Contingentes, se aclara que la Universidad Autónoma de Querétaro al 31 de Diciembre de 2021, tiene pasivos contingentes que derivan de alguna obligación posible presente o futura, cuya existencia y/o realización sea incierta, y en consecuencia no le es aplicable el Informe sobre pasivos contingentes.

No obstante, a la situación anteriormente expuesta, se hace la pertinente aclaración que los pasivos manifestados en su información financiera, en todos los casos corresponden a obligaciones reales derivadas de la recepción a plena satisfacción de bienes y/o servicios debidamente devengados, o bien, corresponden a retenciones a favor de terceros, cuyo pago se encuentra pendiente al 31 de diciembre de 2021.

Lo anterior, de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral II, inciso H, del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, donde se establece en términos generales que:

“Los pasivos contingentes son obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales, por ejemplo, juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc.”.

La UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO cuenta con Pasivos Contingentes registrados en sus Estados Financieros al 31 de diciembre de 2021 descritos a continuación:

**Provisión para Demandas y Juicios**

Provisión a Corto Plazo \$ 272,101,611

Provisión para Contingencias a Largo Plazo 2,598,565,796

**Total de Pasivos Contingentes** \$ 2,870,667,407

  
DRA. MARGARITA TERESA DE JESÚS GARCÍA GASCA  
RECTORA

  
M. EN I. ALEJANDRO JAUREGUI SÁNCHEZ  
SECRETARIO DE FINANZAS

**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERETARO**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2021 y 2020**  
(Cifras en pesos)

---

**1. Constitución y Actividad Principal.**

La Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ) se constituyó por decreto del gobierno del Estado de Querétaro como Organismo Público Descentralizado, el 24 de Febrero de 1951, con autonomía para gobernarse de acuerdo a sus propios estatutos contenidos en su ley orgánica.

- El objetivo es Impartir, con validez oficial, educación técnica, media superior, superior de licenciatura, especialización, maestría y doctorado y cursos de actualización, en sus modalidades escolar y extraescolar, procurando que la formación de profesionales corresponda a las necesidades de la sociedad.
- Organizar y desarrollar actividades de investigación humanística y científica, atendiendo primordialmente a los problemas estatales, regionales y nacionales y en relación con las condiciones de desenvolvimiento científico e histórico.
- Preservar y difundir la cultura.
- Prestar servicios a la comunidad de acuerdo con sus posibilidades.
- Actuar como agente de cambio y promotor social a través de sus tareas sustantivas.

**Principal Actividad.**

Para realizar sus objetivos, la Universidad se organizará académicamente en Áreas Académicas Del Conocimiento y tendrá facultades para:

- Administrarse, de acuerdo con este ordenamiento, en la forma que el Consejo Universitario determine.
- Planear y programar la enseñanza que imparta, así como sus actividades de investigación y de difusión cultural conforme con los principios de libertad de cátedra y de investigación.
- Expedir certificados de estudios, diplomas y títulos de los grados académicos y especialidades que se cursen en sus planteles.
- Revalidar y establecer equivalentes de estudios del mismo tipo educativo, realizados con otras instituciones.
- Incorporar estudios y otorgar reconocimiento de validez oficial, para fines académicos, a los estudios realizados en planteles que impartan el mismo tipo de enseñanza o retirar dicho reconocimiento cuando no cumplan con los requisitos mínimos que la Universidad establece para sus propios planteles.

**2. Entorno Legal.**

Los estados financieros que se acompañan, han sido formulados para cumplir con las siguientes disposiciones:

- Constitución Política del Estado de Querétaro.
- Plan Institucional de Desarrollo (PIDE)
- Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Querétaro
- Ley de Educación del Estado de Querétaro

- Ley de Acceso a la Información Gubernamental del Estado de Querétaro.
- Manual de Políticas para el uso de los Recursos Financieros de la Universidad Autónoma de Querétaro.
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios.
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

### **3. Resumen de principales Políticas Contables.**

A continuación, se resumen las políticas contables más significativas utilizadas para la elaboración de estos estados financieros contables, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2021 y 2020.

Derivado de lo anterior la Universidad preparó sus estados financieros conforme a las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro (CACQRO) conforme a lo dispuesto por el Manual de Contabilidad Gubernamental, para mostrar una presentación razonable de la situación financiera de la Universidad. El Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) establece que la normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental, las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP), las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas son de aplicación supletoria, cuando la ausencia de normatividad así lo requiera. Los entes públicos deberán informar antes de aplicar la supletoriedad, al secretario técnico del CONAC, a efecto que se analice, se proponga, y en su oportunidad, se emita la normatividad correspondiente.

#### **a) Efectivo.**

Los equivalentes de efectivo incluyen depósitos en cuentas bancarias. A la fecha de los estados financieros, los intereses ganados se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del resultado integral de financiamiento.

#### **b) Inversiones Temporales.**

Las inversiones en valores se expresan a su valor nominal o costo de adquisición.

#### **c) Derechos a recibir efectivo o equivalentes.**

Los derechos a recibir efectivo o equivalentes se integran por deudores diversos y préstamos a corto plazo otorgados por la Universidad en el curso normal del desarrollo de sus actividades. Si se espera recibir una contraprestación en un periodo menor o igual a 12 meses desde la fecha de cierre.

#### **d) Derechos a recibir bienes o servicios.**

Los derechos a recibir bienes o servicios representan los anticipos entregados a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios que serán exigibles en un periodo menor o igual a 12 meses.

#### **e) Almacén.**

Representa el valor de la existencia principalmente de materiales y suministros de consumo para la clínica odontológica "Dr. Benjamín Moreno Pérez" y clínica Santa Barbara, así como accesorios de sistemas, los cuales se reconocen a su costo de adquisición.

#### f) Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Las inversiones en el no circulante, se registran a su costo de adquisición. La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en las vidas útiles de los activos estimadas principalmente por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

#### 4. Efectivo y Equivalentes de Efectivo.

##### Efectivo:

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la Universidad Autónoma de Querétaro cuenta fondos fijos de caja distribuidos en sus diferentes áreas, los cuales se encuentran garantizados con un pagare firmado por el responsable del fondo fijo y son utilizados para gastos menores. Dichos fondos fijos al 31 de diciembre del 2021 y 2020, respectivamente ascienden a:

Concepto	2021	2020
Efectivo	\$ 1,697,500	\$ 1,549,500
<b>Total</b>	<b>\$ 1,697,500</b>	<b>\$ 1,549,500</b>

##### Bancos:

El Saldo que integra esta cuenta es principalmente por recursos recibidos del Gobierno del Estado de Querétaro, a través de la Secretaria de Planeación y Finanzas por concepto de subsidios federales y estatales; el resto de los depósitos en las diferentes cuentas corresponden a ingresos por la prestación de servicios académicos, tales saldos se muestran a continuación:

Concepto	2021	2020
Banorte	\$ 153,627,240	\$ 72,495,950
HSBC	10,288,364	43,613,571
IXE	1,864,081	1,825,633
BBVA Bancomer	33,795,899	57,332,788
Santander	9,609,710	19,622,781
Banco Multiva	6,353,996	4,012,352
Scotiabank	25,208,115	28,775,751
Banamex	17	103,269
Banco del Bajío	3,558,691	24,165,403
<b>Total.</b>	<b>\$ 246,306,113</b>	<b>\$ 251,947,498</b>

##### Inversiones Temporales:

El saldo en Inversiones Temporales corresponde a excedentes en bancos, depositados en fondos de inversión y mesas de dinero, en donde las inversiones temporales se registran a valor de mercado, dichos importes se muestran a continuación:

Concepto	2021	2020
Banorte	\$ 69,433,902	\$ 87,312,726
IXE	7,269,877	15,768,843
Banco Multiva	135,941,723	143,390,485
BBVA Bancomer	5,480,789	5,274,050
Santander	0	0
<b>Total.</b>	<b>\$ 218,126,291</b>	<b>\$ 251,746,104</b>

## 5. Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes.

El análisis de las cuentas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presenta como sigue:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gastos por Comprobar	\$ 12,713,345	\$ 6,980,484
Préstamos Personales	6,360,389	15,115,721
Otros deudores	19,473,037	14,638,832
Depósitos en Garantía	7,500	7,500
<b>Total.</b>	<b>\$ 38,554,271</b>	<b>\$ 36,742,537</b>

## 6. Derechos a Recibir Bienes o Servicios.

Los anticipos otorgados a proveedores para la adquisición de bienes o prestación de servicios con vigencia de 90 días al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, se muestran a continuación:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Anticipos Otorgados a Proveedores	\$ 5,946,247	10,202,123
<b>Total.</b>	<b>\$ 5,946,247</b>	<b>\$ 10,202,123</b>

## 7. Almacenes.

Almacenes, representa el valor de la existencia principalmente de materiales y suministros de consumo para la clínica odontológica "Dr. Benjamín Moreno Pérez" y clínica Santa Barbara, así como accesorios de sistemas, los cuales al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente se integran como sigue:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Almacén Clínica de Odontología	\$ 3,076,462	\$ 4,105,087
Almacén de Sistemas	1,431,621	1,480,471
Almacén Clínica Santa Rosa	490,996	754,493
Almacén Clínica Santa Bárbara	1,159,722	925,123
Almacén Clínica Dental Universitaria	659,061	668,648
Almacén General	232,434	196,404
<b>Total.</b>	<b>\$ 7,050,296</b>	<b>\$ 8,130,226</b>

## 8. Inversiones Financieras a largo plazo

Los saldos de inversiones financieras a largo plazo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, se integran como sigue:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos Públicos Financieros	\$ 6,184,818	\$ 11,598,470
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Empresas Privadas y particulares	2,598,565,796	2,428,033,730
<b>Total.</b>	<b>\$ 2,604,750,614</b>	<b>\$ 2,439,632,200</b>

## 9. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, este renglón se analiza como sigue:

Concepto	2021	2020
Préstamos a largo plazo	\$ 19,605,029	\$ 0
<b>Total de Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo</b>	<b>\$ 19,605,029</b>	<b>\$ 0</b>

## 10. Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles.

Al 31 de diciembre de 2021 y de 2020, este renglón se analiza como sigue:

Concepto	2021	2020
<b>Bienes Inmuebles</b>		
Edificio	\$ 1,598,794,132	\$ 1,535,449,750
Construcciones en proceso (obra pública)	19,417,217	19,417,217
Construcciones en proceso (bienes propios)	113,594,289	84,356,691
Terrenos	130,077,757	130,077,757
<b>Total de Bienes Inmuebles</b>	<b>\$ 1,861,883,395</b>	<b>\$ 1,769,301,415</b>
<b>Bienes Muebles</b>		
Equipo e Instrumentos médico/laboratorio	\$ 554,792,171	\$ 541,697,200
Mobiliario y Eq. de Administración	403,321,786	392,410,027
Maquinaria, Otros Eq. y Herramientas	180,303,414	174,148,733
Mobiliario y Eq. Educacional y recreativo	142,189,562	136,454,248
Equipo de Transporte	77,473,212	72,021,491
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	39,611,520	39,221,376
Activos Biológicos	478,369	478,369
<b>Total de Bienes Muebles</b>	<b>\$ 1,398,170,034</b>	<b>\$ 1,356,431,444</b>
<b>Activos Intangibles</b>		
Software	\$ 18,555,311	\$ 21,441,996
Patentes, Marcas y Derechos	339,785	339,785
Concesiones y Franquicias	44,000	44,000
<b>Total de Activos Intangibles</b>	<b>\$ 18,939,096</b>	<b>\$ 21,825,781</b>
Menos: Depreciación Acumulada	(263,186,346)	(204,431,699)
<b>Total de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles</b>	<b>\$ 3,015,806,179</b>	<b>\$ 2,943,126,941</b>

Las tasas de depreciación aplicadas son para Edificios el 5%, mobiliario y equipo de administración el 10%, equipo de transporte el 25%, y maquinaria, otros equipos y herramientas el 10%

### 11. Servicios Personales por pagar.

A continuación, se detalla el saldo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente de Servicios Personales por Pagar.

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fondo de Ahorro por pagar	\$ 0	\$ 111,626,650
Gratificación de antigüedad por pagar	1,116,710	1,023,597
Otros	19,747,491	15,074,449
<b>Total</b>	<b>\$ 20,864,201</b>	<b>\$ 127,724,696</b>

### 12. Proveedores.

A continuación, se describen los saldos por pagar a proveedores al 31 de diciembre 2021 y 2020, respectivamente, los cuales deberán ser pagados en un plazo menor o igual a 12 meses.

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Proveedores</b>	<b>\$ 22,113,122</b>	<b>\$ 4,157,293</b>

### 13. Retenciones y Contribuciones.

Los pasivos de Retenciones y contribuciones al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, se integran de la siguiente manera:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Cuotas y Aportaciones al IMSS	\$ 36,091,988	\$ 34,606,833
ISR Retenido por Sueldos y Salarios	14,438,129	13,809,042
Impuesto Estatal Sobre Nóminas	4,602,594	4,424,553
Otras	39,160	39,160
ISR Retenido por Honorarios	165,135	125,740
<b>Total</b>	<b>\$ 55,337,006</b>	<b>\$ 53,005,328</b>

### 14. Otras Cuentas por Pagar.

El saldo de Otras Cuentas por Pagar al 31 de diciembre 2021 y 2020, respectivamente, se detallan a continuación:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Otros	\$ 157,287,966	\$ 58,385,179
Convenios con Universidades y Otros	371,908	371,908
<b>Total.</b>	<b>\$ 157,659,874</b>	<b>\$ 58,757,087</b>

### 15. Provisiones a Corto y Largo Plazo.

A continuación, se describen las Provisiones a Corto y Largo Plazo con las que cuenta la Universidad para hacer frente a sus Obligaciones por Pensiones, Jubilaciones y/o Demandas Dichos Saldos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se integran como sigue:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Corto Plazo	\$ 272,101,611	\$ 277,355,156
Largo Plazo	2,598,565,796	2,428,033,730
<b>Total.</b>	<b>\$ 2,870,667,407</b>	<b>\$ 2,705,388,886</b>

### 16. Hacienda Pública y Patrimonio.

El Patrimonio contribuido y generado al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, se integra como sigue:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Patrimonio Contribuido</b>		
Aportaciones	\$ 2,092,843,517	\$ 2,098,503,899
<b>Patrimonio Generado</b>		
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	49,760,293	96,237,687
Resultados de Ejercicios Anteriores	351,542,598	255,281,910
Revalúos	193,972,372	193,972,372
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	343,082,150	350,047,971
<b>Total de Patrimonio</b>	<b>\$ 3,031,200,930</b>	<b>\$ 2,994,043,839</b>

### 17. Ingresos.

A continuación, se detallan los diferentes tipos de ingresos obtenidos por la Universidad al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	\$ 396,805,931	\$ 394,449,393
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones y Otras ayudas	43,323,373	64,269,453
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	2,484,378,860	2,380,264,763
Ingresos Financieros	2,076	97,905
<b>Total de Ingresos</b>	<b>\$ 2,924,510,240</b>	<b>\$ 2,839,081,514</b>

## 18. Egresos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente, la Universidad realizó diferentes tipos de gastos para su funcionamiento como tal, los más representativos fueron por pago de servicios personales, materiales y suministros y servicios generales, como a continuación se describen:

<b>Concepto</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Gastos de Funcionamiento.</b>		
Servicios Personales	\$ 1,818,333,985	\$ 1,709,698,131
Materiales y Suministros	91,291,667	99,895,761
Servicios Generales	191,105,689	210,498,820
<b>Total</b>	<b>\$ 2,100,731,341</b>	<b>\$ 2,020,092,712</b>
<b>Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas.</b>		
Ayudas Sociales	\$ 26,982,110	\$ 30,402,436
Pensiones y Jubilaciones	685,671,175	629,367,336
Convenios	1,679,000	21,922
<b>Total</b>	<b>\$ 714,332,285</b>	<b>\$ 659,791,694</b>
<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Provisiones	\$ 59,686,321	\$ 62,959,421
<b>Total</b>	<b>\$ 59,686,321</b>	<b>\$ 62,959,421</b>
<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>\$ 2,874,749,947</b>	<b>\$ 2,742,843,827</b>

## 19. Responsabilidad de la Información

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros que se acompañan, los que fueron autorizados para su emisión el 15 de Marzo de 2022, por la Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca en su carácter de Rectora de la Universidad Autónoma de Querétaro.

“Estas notas son parte integrante de los estados financieros”

  
Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca  
Rectora

  
M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez  
Secretario de Finanzas

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

Certificado Secretaría de la Función Pública



## SUBSECRETARÍA DE CONTROL Y AUDITORÍA DE LA GESTIÓN PÚBLICA Dirección General de Auditorías Externas

No. de Oficio DGAE/212/ 428 /2019

**C.P.C. Jesús Mario Sepúlveda González**

Socio Director

Despacho Sepúlveda Treviño, S.C.

Presente

Ciudad de México, a 17 de junio de 2019.

Con fundamento en lo señalado en los artículos 37, fracciones IV, X y XXIX de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 30 de noviembre de 2018; 68, fracciones I, II y XV del Reglamento Interior de la Secretaría de la Función Pública, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 19 de julio de 2017, numeral 10, primer párrafo y 11, primer párrafo de los Lineamientos para la designación, control, evaluación del desempeño y remoción de firmas de auditores externos, publicados en el Diario Oficial de la Federación de fecha 11 de octubre de 2018, se comunica lo siguiente:

Derivado de la evaluación efectuada a los antecedentes profesionales de la firma que usted representa, se determina la elegibilidad de la firma para realizar auditorías externas a los entes públicos de la Administración Pública Federal, con una vigencia al 31 de mayo de 2023, siempre y cuando cumpla en tiempo y forma con la actualización de la información señalada en el numeral 12, párrafo segundo de los citados Lineamientos.

La firma Despacho Sepúlveda Treviño, S.C., forma parte del Listado de Firmas de Auditores Externos Elegibles que publica la Secretaría de la Función Pública, en la página de internet <http://www.gob.mx/sfp/documentos/auditorias-externas-de-la-apf>, y por tanto es susceptible de ser seleccionada para participar en los procedimientos de designación que lleva a cabo la Dirección General de Auditorías Externas.

Por último, le comunico que esta Dependencia no se encuentra facultada para determinar su elegibilidad para los trabajos de dictaminación en el ámbito estatal y municipal.

ATENTAMENTE  
EL DIRECTOR GENERAL

MTRO. JOSÉ MIGUEL MACÍAS FERNÁNDEZ

cc.p LIC. ROBERTO SALCEDO AQUINO.- Subsecretario de Control y Auditoría de la Gestión Pública.- SFP.-  
Presente.

CMOC/AMDO/MASQ

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

Información Financiera Complementaria



## UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

Informe del Auditor Independiente.

Informe sobre la Presentación de la Información Financiera  
Complementaria.

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021.



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
Santiago de Querétaro, Querétaro.

**Informe del Auditor Independiente.**

Informe sobre la Presentación de la Información Financiera Complementaria del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021.

Estado de Actividades, Integración de los Ingresos Federales, Estatales y Propios.

Archivos Excel de las tablas "A" a la "P" que corresponde a la Información Financiera Complementaria del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021, Proporcionados por la Administración de la Universidad Autónoma de Querétaro.

**C.P.C. Raúl Contreras Salazar**  
Despacho Sepúlveda Treviño, S.C.



San Pedro Garza García, Nuevo León, a 09 de mayo de 2022

**AL H. CONSEJO UNIVERSITARIO DE LA  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**

**SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA**  
**Presente**

Atendiendo la solicitud de la Universidad Autónoma de Querétaro emito este Informe apegándome a los "Lineamientos para la Presentación de Información Financiera Complementaria de las Universidades" emitidos por la Secretaría de Educación Pública (SEP). La revisión que practiqué se realizó conforme a las Normas Internacionales de Auditoría con el objeto de expresar mi informe sobre la presentación razonable de ingresos, egresos, activos, pasivos y patrimonio de la Universidad Autónoma de Querétaro para el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021. La información financiera a la que se refiere este Informe los Anexos "A" a "P" fueron elaborados por la administración de la Universidad Autónoma de Querétaro fueron clasificados de acuerdo a su origen y/o aplicación en las partidas y/o conceptos descritos en las tablas de la "A" a la "P", conforme a los formatos indicados en los Lineamientos, excepto las tablas que no aplican.

Como parte de mi análisis, revisé de manera selectiva la información y documentación complementaria preparada por la Universidad que se presenta en las tablas de la "A" a la "P". Verifiqué la información y documentación contenidas en el documento "Presentación de Información Financiera Complementaria de la Universidad Autónoma de Querétaro" mediante pruebas selectivas, utilizando los procedimientos de auditoría aplicables en las circunstancias y dentro de los alcances necesarios para poder expresar mi opinión sobre los estados financieros tomados en conjunto, de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría.

Dentro de mis procedimientos:

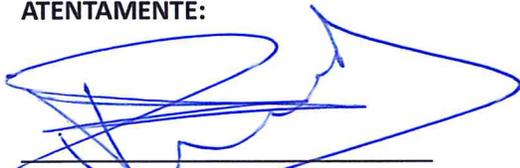
- Me cercioré que los ingresos (subsidio federal autorizado, estatal autorizado e ingresos propios) que reporta la Universidad estuvieran clasificados conforme a los Lineamientos y que las erogaciones ejercidas en el mismo ejercicio y que corresponden a cada concepto del ingreso, estuvieran, en función de su erogación real, razonablemente aplicadas y reportadas en las cuentas, subcuentas y sub-subcuentas referentes a gastos por servicios personales, gastos de operación y/o conceptos de inversión. Revisé que la información contenida en las tablas en las que se reporta el desglose de activos, pasivos y patrimonio estuviera clasificada conforme a los Lineamientos. Verifiqué de manera selectiva que toda la información anteriormente citada fuera consistente con los estados financieros dictaminados básicos.
- Me cercioré, en forma razonable, que los bienes y servicios adquiridos por la Universidad durante el ejercicio fiscal que terminó el 31 de diciembre de 2021 estuvieran debidamente registrados en contabilidad y que estos fueron recibidos y/o prestados; pero no determiné si los precios pagados por ellos son razonables de acuerdo con las condiciones del mercado.



- Revisé, con base en pruebas selectivas, los saldos de las cuentas incluidas en las tablas de la "A" a la "P"
- Verifiqué que el cálculo, las operaciones aritméticas y las diferencias, en monto y porcentaje, entre los ingresos y los egresos ejercidos que se reportan en cada tabla estuvieran razonablemente reflejados.
- Verifiqué que los donativos y sus rendimientos a que se refiere la tabla "A" se hayan destinado a los fines de la Universidad
- Como parte de mis pruebas selectivas revisé que las adiciones y compras de activo fijo correspondieran a las reportadas en las cuentas de inversión (física y de mobiliario y equipo).
- Asimismo, revisé de manera selectiva si los pasivos de la Universidad fueron liquidados en sus vencimientos, al 31 de diciembre de 2021 quedaron provisionados la cantidad de \$ 3,126,641,610.
- Verifiqué de manera selectiva que las cifras reportadas en la presentación estuvieran adecuadamente reflejadas contra los registros contables de la Universidad y contra los oficios de autorización del presupuesto federal y estatal y, en su caso, de los oficios de ampliación y/o modificación de los mismos.

En mi opinión, que está circunscrita a mi revisión de los estados financieros y a las áreas de competencia del Contador Público, la Universidad Autónoma de Querétaro cumplió debidamente con el llenado y la clasificación de información requerida en los Lineamientos emitidos por la SEP, al 31 de diciembre de 2021. Asimismo, en mi opinión, la información complementaria incluida en las tablas está presentada razonablemente, de conformidad con las bases de agrupación y revelación prescritas por la SEP con las excepciones marcadas, en su caso, en cada uno de los puntos anteriores). Dicha información complementaria se incluye para fines de análisis y no constituye, por si sola, una presentación razonable de la situación financiera, de los cambios en ella, de los resultados de operación o de las variaciones del patrimonio de conformidad con las Normas de Información Financiera. La información complementaria se deberá leer y comparar con las cifras y comentarios que se describen en los estados financieros dictaminados básicos.

**ATENTAMENTE:**



**C.P.C. RAÚL CONTRERAS SALAZAR.**  
**DESPACHO SEPÚLVEDA TREVIÑO, S.C.**

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla A.- Consolidación**

Clasificación del Origen y Aplicación de los Recursos			(miles de pesos corrientes)										
Año 2021			Ingreso Federal	Ingreso Estatal	Distribución de Ingresos Propios	Ingresos Totales	Egreso Federal	Egreso Estatal	Egresos con Recursos Propios	Egresos Totales	Diferencia entre Totales		Número de Referencia del
Partida	Clave	Recurso									monto	%	
<b>Origen y Aplicación por Tipo de Recurso</b>													
	1	<b>Subsidios e Ingresos Propios</b>	1,598,055	892,709	433,746	<b>2,924,510</b>	1,601,775	901,146	447,765	<b>2,950,686</b>	-	26,176	0.9%
	1.1	Servicios Personales	1,480,135	787,280	262,349	<b>2,529,764</b>	1,480,135	787,280	262,349	<b>2,529,764</b>	-	-	0.0%
4301	1.1.1	Sueldos y Compensaciones	670,441	297,419	156,932	<b>1,124,792</b>	670,441	297,419	156,932	<b>1,124,792</b>	-	-	0.0%
4301	1.1.2	Prestaciones Ligadas	682,711	314,547	47,613	<b>1,044,871</b>	682,711	314,547	47,613	<b>1,044,871</b>	-	-	0.0%
4301	1.1.3	Prestaciones no Ligadas	123,875	14,461	758	<b>139,094</b>	123,875	14,461	758	<b>139,094</b>	-	-	0.0%
4301	1.1.4	Seguridad Social y Contribuciones	-	160,530	34,554	<b>195,084</b>	-	160,530	34,554	<b>195,084</b>	-	-	0.0%
4308	1.1.5	Becas	3,108	323	22,493	<b>25,924</b>	3,108	323	22,493	<b>25,924</b>	-	-	0.0%
		Gastos de Operación	68,352	52,222	138,264	<b>258,838</b>	68,352	56,401	149,474	<b>274,227</b>	-	15,389	5.9%
4302	1.2	Materiales y Suministros	25,123	11,048	49,611	<b>85,782</b>	25,123	11,932	53,305	<b>90,361</b>	-	4,578	5.3%
4303	1.3	Servicios Generales	43,229	41,174	88,653	<b>173,056</b>	43,229	44,468	96,169	<b>183,866</b>	-	10,810	6.2%
		Inversión	-	53,207	33,133	<b>86,340</b>	-	57,465	35,942	<b>93,407</b>	-	7,067	8.2%
4304	1.4	Adquisición de Bienes Muebles	-	9,568	29,438	<b>39,006</b>	-	10,334	31,934	<b>42,268</b>	-	3,261	8.4%
4305	1.5	Adquisición de Bienes Inmuebles	-	-	-	<b>-</b>	-	-	-	<b>-</b>	-	-	0.0%
4306	1.6	Inversión en Infraestructura	-	43,639	3,695	<b>47,334</b>	-	47,130	4,009	<b>51,139</b>	-	3,805	8.0%
	2	<b>Programas Extraordinarios</b>	49,568	-	-	<b>49,568</b>	53,288	-	-	<b>53,288</b>	-	3,720	7.5%
4308	2.1	U040 Carrera Docente	-	-	-	<b>-</b>	-	-	-	<b>-</b>	-	-	0.0%
4308	2.3	U080 Apoyo a Centros y Organizaciones de Educación	-	-	-	<b>-</b>	-	-	-	<b>-</b>	-	-	0.0%
4308	2.5	S247 PRODEP	534	-	-	<b>534</b>	5,192	-	-	<b>5,192</b>	-	4,658	872.0%
4308	2.6	S300 PROFEXCE	0	-	-	<b>0</b>	15	-	-	<b>15</b>	-	15	21111471.4%
	2.7	Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)	48,968	-	-	<b>48,968</b>	48,015	-	-	<b>48,015</b>	-	953	-1.9%
	2.8	Otros Subsidios para Programas Extraordinarios	66	-	-	<b>66</b>	66	-	-	<b>66</b>	-	0	0.0%
<b>Superávit o Déficit en Asignación de Recursos Propios</b>					867,491	<b>867,491</b>							
<b>Ingresos Propios recibidos en el ejercicio</b>			<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>										
<b>Ingresos Propios</b>													
	4	<b>Ingresos Propios (IP)</b>											
	4.1	Cuotas e Inscripciones	345,659										
	4.2	Incorporaciones Certificaciones, Revalidación	-										
	4.3	Investigación, Servicios Técnicos, Asesoría	-										
	4.4	Otros Ingresos Educativos	-										
	4.5	Convenios y Contratos con Terceros	43,323										
	4.6	Donativos y Donaciones	15,861										
	4.7	Productos Financieros	7,918										
	4.8	Otros Ingresos	20,984										
<b>Total Ingresos Propios</b>			<b>433,744</b>										
<b>Diferencia Patrimonial (antes de Capital de Trabajo)</b>						2,924,510				2,950,686	-	26,176	0.9%

**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERETARO**

PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla B.- Integración de Sueldos y Compensaciones**

Clasificación del Origen y Aplicación de los Recursos			(miles de pesos corrientes)				
			Ingresos	Egresos	diferencia		Número de Referencia del Comentario
Partida	Clave	Recurso			Monto	%	
<b>Año 2021</b>							
<b>1 Subsidio Federal (SF)</b>							
4301	1.1.1	Sueldos y compensaciones	670,441	670,441	-	0.0%	
	1.1.1.1	Sueldo Tabular del Personal Carácter Permanente	510,309	510,309	-	0.0%	
	1.1.1.2	Sueldo Tabular Personal Carácter Transitorio	56,015	56,015	-	0.0%	
	1.1.1.3	Compensaciones Adicionales y Especiales	7,378	7,378	-	0.0%	
	1.1.1.4	Carrera Docente	49,827	49,827	-	0.0%	
	1.1.1.5	Pago a Jubilados y Pensionados	46,912	46,912	-	0.0%	
<b>3 Subsidio Estatal (SE)</b>							
	3.1.1	Sueldos y compensaciones	297,419	297,419	-	0.0%	
	3.1.1.1	Sueldo Tabular del Personal Carácter Permanente	933	933	-	0.0%	
	3.1.1.2	Sueldo Tabular del Personal Carácter Transitorio	185,689	185,689	-	0.0%	
	3.1.1.3	Compensaciones Adicionales y Especiales	-	-	-	0.0%	
	3.1.1.4	Carrera Docente	-	-	-	0.0%	
	3.1.1.5	Pago a Jubilados y Pensionados	110,797	110,797	-	0.0%	
<b>4 Ingresos Propios (IP)</b>							
	4.1.1	Sueldos y compensaciones	156,932	156,932	-	0.0%	
	4.1.1.1	Sueldo Tabular del Personal Carácter Permanente	13,013	13,013	-	0.0%	
	4.1.1.2	Sueldo Tabular del Personal Carácter Transitorio	143,140	143,140	-	0.0%	
	4.1.1.3	Compensaciones Adicionales y Especiales	-	-	-	0.0%	
	4.1.1.4	Carrera Docente	503	503	-	0.0%	
	4.1.1.5	Pago a Jubilados y Pensionados	276	276	-	0.0%	
<b>Suma</b>			1,124,792	1,124,792	-	0.0%	

**Tabla C.- Integración de Prestaciones Ligadas y No Ligadas**

Clasificación del Origen y Aplicación de los Recursos			(miles de pesos corrientes)				
Año 2021			Ingresos	Egresos	diferencia		Número de Referencia del Comentario
Partida	Clave	Recurso			monto	%	
<b>1 Subsidio Federal (SF)</b>							
4301	1.1.2	Prestaciones Ligadas	682,711	682,711	-	0.0%	
	1.1.2.1	Prima de Antigüedad	147,823	147,823	-	0.0%	
	1.1.2.2	Prima Vacacional	85,076	85,076	-	0.0%	
	1.1.2.3	Aguinaldo	129,587	129,587	-	0.0%	
	1.1.2.4	Seguro de vida	7,835	7,835	-	0.0%	
	1.1.2.5	Retiro y Jubilación	67,445	67,445	-	0.0%	
	1.1.2.6	Otras Prestaciones Ligadas	244,945	244,945	-	0.0%	
<b>3 Subsidio Estatal (SE)</b>							
3.1.2		Prestaciones Ligadas	314,547	314,547	-	0.0%	
	3.1.2.1	Prima de Antigüedad	76,733	76,733	-	0.0%	
	3.1.2.2	Prima Vacacional	67,940	67,940	-	0.0%	
	3.1.2.3	Aguinaldo	87,788	87,788	-	0.0%	
	3.1.2.4	Seguro de vida	-	-	-	0.0%	
	3.1.2.5	Retiro y Jubilación	-	-	-	0.0%	
	3.1.2.6	Otras Prestaciones Ligadas	82,085	82,085	-	0.0%	
<b>4 Ingresos Propios (IP)</b>							
4.1.2		Prestaciones Ligadas	47,613	47,613	-	0.0%	
	4.1.2.1	Prima de Antigüedad	2,814	2,814	-	0.0%	
	4.1.2.2	Prima Vacacional	31,015	31,015	-	0.0%	
	4.1.2.3	Aguinaldo	7,388	7,388	-	0.0%	
	4.1.2.4	Seguro de vida	-	-	-	0.0%	
	4.1.2.5	Retiro y Jubilación	-	-	-	0.0%	
	4.1.2.6	Otras Prestaciones Ligadas	6,396	6,396	-	0.0%	
<b>Suma de prestaciones ligadas</b>			<b>1,044,871</b>	<b>1,044,871</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	
<b>1 Subsidio Federal (SF)</b>							
1.1.3		Prestaciones no Ligadas	123,875	123,875	-	0.0%	
	1.1.3.1	Aparatos Ortopédicos	19	19	-	0.0%	
	1.1.3.2	Ayuda de Libros y Útiles Escolares	100	100	-	0.0%	
	1.1.3.3	Ayuda Matrimonio	683	683	-	0.0%	
	1.1.3.4	Ayuda Paternidad	74	74	-	0.0%	
	1.1.3.5	Capacitación al Personal	13	13	-	0.0%	
	1.1.3.6	Defunciones	4,189	4,189	-	0.0%	
	1.1.3.7	Dentales	229	229	-	0.0%	
	1.1.3.8	Exenciones de Pago	10	10	-	0.0%	
	1.1.3.9	Fondo de Ahorro	57,135	57,135	-	0.0%	
	1.1.3.10	Fondo de Jubilación	47,563	47,563	-	0.0%	
	1.1.3.11	Guardería	3,260	3,260	-	0.0%	
	1.1.3.12	Lentes	3,384	3,384	-	0.0%	
	1.1.3.13	Placas y Licencias	354	354	-	0.0%	
	1.1.3.14	Prestaciones Sindicatos	1,834	1,834	-	0.0%	
	1.1.3.15	Renuncias	1,323	1,323	-	0.0%	
	1.1.3.16	Uniformes	3,704	3,704	-	0.0%	
<b>3 Subsidio Estatal (SE)</b>							
3.1.3		Prestaciones no Ligadas	14,461	14,461	-	0.0%	
	3.1.3.1	Aparatos Ortopédicos	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.2	Ayuda de Libros y Útiles Escolares	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.3	Ayuda Matrimonio	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.4	Ayuda Paternidad	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.5	Capacitación al Personal	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.6	Defunciones	4,037	4,037	-	0.0%	
	3.1.3.7	Dentales	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.8	Exenciones de Pago	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.9	Fondo de Ahorro	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.10	Fondo de Jubilación	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.11	Guardería	24	24	-	0.0%	
	3.1.3.12	Lentes	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.13	Placas y Licencias	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.14	Prestaciones Sindicatos	-	-	-	0.0%	
	3.1.3.15	Renuncias	10,400	10,400	-	0.0%	
	3.1.3.16	Uniformes	-	-	-	0.0%	
<b>4 Ingresos Propios (IP)</b>							
4.1.3		Prestaciones no Ligadas	758	758	-	0.0%	
	4.1.3.1	Aparatos Ortopédicos	-	-	-	0.0%	
	4.1.3.2	Ayuda de Libros y Útiles Escolares	-	-	-	0.0%	
	4.1.3.3	Ayuda Matrimonio	-	-	-	0.0%	
	4.1.3.4	Ayuda Paternidad	-	-	-	0.0%	
	4.1.3.5	Capacitación al Personal	56	56	-	0.0%	
	4.1.3.6	Defunciones	282	282	-	0.0%	
	4.1.3.7	Dentales	-	-	-	0.0%	
	4.1.3.8	Exenciones de Pago	-	-	-	0.0%	
	4.1.3.9	Fondo de Ahorro	306	306	-	0.0%	
	4.1.3.10	Fondo de Jubilación	-	-	-	0.0%	
	4.1.3.11	Guardería	113	113	-	0.0%	
	4.1.3.12	Lentes	-	-	-	0.0%	
	4.1.3.13	Placas y Licencias	-	-	-	0.0%	
	4.1.3.14	Prestaciones Sindicatos	1	1	-	0.0%	
	4.1.3.15	Renuncias	-	-	-	0.0%	
	4.1.3.16	Uniformes	-	-	-	0.0%	
<b>Suma de prestaciones no ligadas</b>			<b>139,094</b>	<b>139,094</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	
<b>TOTAL</b>			<b>1,183,965</b>	<b>1,183,965</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla D.- Integración de Seguridad Social y Contribuciones**

Clasificación del Origen y Aplicación de los Recursos			(miles de pesos corrientes)				
Año 2021			Ingresos	Egresos	diferencia		Número de Referencia del Comentario
Partida	Clave	Recurso			monto	%	
<b>1 Subsidio Federal (SF)</b>							
4307	1.4	Seguridad Social y Contribuciones	-	-	-	0.0%	
	1.4.1	Impuesto sobre remuneraciones	-		-	0.0%	
	1.4.2	Retención del 10% a personas físicas de honorarios	-		-	0.0%	
	1.4.3	IVA retenido por honorarios	-		-	0.0%	
	1.4.4	IMSS	-	-	-	0.0%	
	1.4.5	ISSSTE	-		-	0.0%	
	1.4.6	INFONAVIT	-	-	-	0.0%	
	1.4.7	FOVISSSTE	-		-	0.0%	
	1.4.8	Sistema de ahorro para el retiro (SAR)	-		-	0.0%	
	1.4.9	Varios ( detallar)	-		-	0.0%	
<b>3 Subsidio Estatal (SE)</b>							
	3.4	Seguridad Social y Contribuciones	160,530	160,530	-	0.0%	
	3.4.1	Impuesto sobre remuneraciones	-	-	-	0.0%	
	3.4.2	Retención del 10% a personas físicas de honorarios	-	-	-	0.0%	
	3.4.3	IVA retenido por honorarios	-	-	-	0.0%	
	3.4.4	IMSS	96,157	96,157	-	0.0%	
	3.4.5	ISSSTE	-	-	-	0.0%	
	3.4.6	INFONAVIT	43,896	43,896	-	0.0%	
	3.4.7	FOVISSSTE	-	-	-	0.0%	
	3.4.8	Sistema de ahorro para el retiro (SAR)	20,477	20,477	-	0.0%	
	3.4.9	Varios ( detallar)	-	-	-	0.0%	
<b>4 Ingresos Propios (IP)</b>							
	4.4	Seguridad Social y Contribuciones	34,554	34,554	-	0.0%	
	4.4.1	Impuesto sobre remuneraciones	-	-	-	0.0%	
	4.4.2	Retención del 10% a personas físicas de honorarios	-	-	-	0.0%	
	4.4.3	IVA retenido por honorarios	-	-	-	0.0%	
	4.4.4	IMSS	20,969	20,969	-	0.0%	
	4.4.5	ISSSTE	-	-	-	0.0%	
	4.4.6	INFONAVIT	9,416	9,416	-	0.0%	
	4.4.7	FOVISSSTE	-	-	-	0.0%	
	4.4.8	Sistema de ahorro para el retiro (SAR)	4,168	4,168	-	0.0%	
	4.4.9	Varios ( detallar)	-	-	-	0.0%	
<b>Suma</b>			195,084	195,084	-	0.0%	

**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERETARO**  
PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla E.- Integración de Partidas de Materiales y Suministros**

Clasificación del Origen y Aplicación de los Recursos			(miles de pesos corrientes)				
Año 2021			Ingresos sin Programas Extraordinarios		diferencia		Número de Referencia del Comentario
Partida	Clave	Recurso			monto	%	
<b>1 Subsidio Federal (SF)</b>							
4302	1.2	Materiales y Suministros	25,123	25,123	-	0.0%	
	1.2.1	Materiales y Útiles de Administración	10,303	10,303	-	0.0%	
	1.2.2	Alimentos y Utensilios	1,677	1,677	-	0.0%	
	1.2.3	Materias Primas y de Producción	73	73	-	0.0%	
	1.2.4	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	4,240	4,240	-	0.0%	
	1.2.5	Combustibles y Lubricantes	4,977	4,977	-	0.0%	
	1.2.6	Materiales de Construcción	28	28	-	0.0%	
	1.2.7	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Deportivos	2,369	2,369	-	0.0%	
	1.2.8	Mercancías Diversas	-	-	-	0.0%	
	1.2.9	Acervo Bibliotecario	-	-	-	0.0%	
	1.2.10	Otros Gastos de Operación	1,456	1,456	-	0.0%	
<b>3 Subsidio Estatal (SE)</b>							
	3.2	Materiales y Suministros	11,048	11,932	-	884	8.0%
	3.2.1	Materiales y Útiles de Administración	4,119	4,448	-	330	8.0%
	3.2.2	Alimentos y Utensilios	3	3	-	0	8.0%
	3.2.3	Materias Primas y de Producción	0	0	-	0	8.0%
	3.2.4	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	193	208	-	15	8.0%
	3.2.5	Combustibles y Lubricantes	62	67	-	5	8.0%
	3.2.6	Materiales de Construcción	5,776	6,238	-	462	8.0%
	3.2.7	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Deportivos	28	31	-	2	8.0%
	3.2.8	Mercancías Diversas	-	-	-	0.0%	
	3.2.9	Acervo Bibliotecario	-	-	-	0.0%	
	3.2.10	Otros Gastos de Operación	867	937	-	69	8.0%
<b>4 Ingresos Propios (IP)</b>							
	4.1	Materiales y Suministros	49,611	53,305	-	3,694	7.4%
	4.1.1	Materiales y Útiles de Administración	8,551	9,276	-	725	8.5%
	4.1.2	Alimentos y Utensilios	2,483	2,483	-	0.0%	
	4.1.3	Materias Primas y de Producción	420	420	-	0.0%	
	4.1.4	Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	22,579	24,498	-	1,919	8.5%
	4.1.5	Combustibles y Lubricantes	3,824	4,148	-	324	8.5%
	4.1.6	Materiales de Construcción	7,027	7,623	-	596	8.5%
	4.1.7	Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Deportivos	1,564	1,697	-	133	8.5%
	4.1.8	Mercancías Diversas	-	-	-	0.0%	
	4.1.9	Acervo Bibliotecario	-	-	-	0.0%	
	4.1.10	Otros Gastos de Operación	3,160	3,158	2	-0.1%	
<b>Suma</b>			85,782	90,361	-	4,578	5.3%

**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERETARO**  
PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla F.- Integración de Partidas de Servicios Generales**

Clasificación del Origen y Aplicación de los Recursos			(miles de pesos corrientes)				
Año 2021			Ingresos sin Programas Extraordinarios	Egresos sin Programas Extraordinarios	diferencia		Número de Referencia del Comentario
Partida	Clave	Recurso			monto	%	
<b>1 Subsidio Federal (SF)</b>							
4303	1.3	Servicios Generales	43,229	43,229	-	0.0%	
	1.3.1	Servicios Básicos	19,059	19,059	-	0.0%	
	1.3.2	Servicios de Arrendamiento	1,736	1,736	-	0.0%	
	1.3.3	Servicios de Asesoría, Estudios e Investigación	9,588	9,588	-	0.0%	
	1.3.4	Servicios de Traslado e Instalación	699	699	-	0.0%	
	1.3.5	Servicios de Mantenimiento Conservación e Instalación	4,938	4,938	-	0.0%	
	1.3.6	Gastos de Propaganda	-	-	-	0.0%	
	1.3.7	Impresiones y Publicaciones Especiales	-	-	-	0.0%	
	1.3.8	Espectáculos Culturales	-	-	-	0.0%	
	1.3.9	Servicios de Telecomunicaciones	-	-	-	0.0%	
	1.3.10	Otros Gastos Difusión e Información	1,519	1,519	-	0.0%	
	1.3.11	Servicios Comerciales y Bancarios	1,905	1,905	-	0.0%	
	1.3.12	Servicios Oficiales	2,483	2,483	-	0.0%	
	1.3.13	Otros Servicios Generales	1,303	1,303	-	0.0%	
	1.3.14	Pago de impuestos y contribuciones	-	-	-	0.0%	
<b>3 Subsidio Estatal (SE)</b>							
	3.3	Servicios Generales	41,174	44,468	-	3,295	8.0%
	3.3.1	Servicios Básicos	0	0	-	0	8.0%
	3.3.2	Servicios de Arrendamiento	142	153	-	11	8.0%
	3.3.3	Servicios de Asesoría, Estudios e Investigación	148	160	-	12	8.0%
	3.3.4	Servicios de Traslado e Instalación	4	4	-	0	8.0%
	3.3.5	Servicios de Mantenimiento Conservación e Instalación	18,490	19,970	-	1,480	8.0%
	3.3.6	Gastos de Propaganda	-	-	-	-	0.0%
	3.3.7	Impresiones y Publicaciones Especiales	-	-	-	-	0.0%
	3.3.8	Espectáculos Culturales	-	-	-	-	0.0%
	3.3.9	Servicios de Telecomunicaciones	-	-	-	-	0.0%
	3.3.10	Otros Gastos Difusión e Información	-	-	-	-	0.0%
	3.3.11	Servicios Comerciales y Bancarios	83	89	-	7	8.0%
	3.3.12	Servicios Oficiales	22,307	24,092	-	1,785	8.0%
	3.3.13	Otros Servicios Generales	-	-	-	-	0.0%
	3.3.14	Pago de impuestos y contribuciones	-	-	-	-	0.0%
<b>4 Ingresos Propios (IP)</b>							
	4.3	Servicios Generales	88,653	96,169	-	7,516	8.5%
	4.3.1	Servicios Básicos	4,512	4,894	-	382	8.5%
	4.3.2	Servicios de Arrendamiento	2,801	3,039	-	237	8.5%
	4.3.3	Servicios de Asesoría, Estudios e Investigación	38,359	41,611	-	3,252	8.5%
	4.3.4	Servicios de Traslado e Instalación	1,880	2,039	-	159	8.5%
	4.3.5	Servicios de Mantenimiento Conservación e Instalación	16,012	17,369	-	1,357	8.5%
	4.3.6	Gastos de Propaganda	-	-	-	-	0.0%
	4.3.7	Impresiones y Publicaciones Especiales	-	-	-	-	0.0%
	4.3.8	Espectáculos Culturales	-	-	-	-	0.0%
	4.3.9	Servicios de Telecomunicaciones	-	-	-	-	0.0%
	4.3.10	Otros Gastos Difusión e Información	178	193	-	15	8.5%
	4.3.11	Servicios Comerciales y Bancarios	3,581	3,884	-	304	8.5%
	4.3.12	Servicios Oficiales	9,456	10,258	-	802	8.5%
	4.3.13	Otros Servicios Generales	11,875	12,882	-	1,007	8.5%
	4.3.14	Pago de impuestos y contribuciones	-	-	-	-	0.0%
<b>Suma</b>			173,056	183,866	-	10,810	6.2%

**Tabla G.- Integración de Partidas de Inversión**

Clasificación del Origen y Aplicación de los Recursos			(miles de pesos corrientes)				
Año 2021			Ingresos sin Programas Extraordinarios	Egresos sin Programas Extraordinarios	diferencia		Número de Referencia del Comentario
Partida	Clave	Recurso			monto	%	
		<b>1 Subsidio Federal (SF)</b>	-	-	-	<b>0.0%</b>	
4304	1.4	Adquisición de Bienes Muebles	-	-	-	0.0%	Núm. 1
	1.4.1	Mobiliario y Equipo Escolar y de Administración	-	-	-	0.0%	
	1.4.2	Maquinaria y Equipo Industrial y de Comunicación	-	-	-	0.0%	
	1.4.3	Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	0.0%	
	1.4.4	Equipo de Laboratorio y Talleres	-	-	-	0.0%	
	1.4.5	Refacciones y Herramientas	-	-	-	0.0%	
	1.4.6	Animales de trabajo y de reproducción	-	-	-	0.0%	
	1.4.7	Maquinaria y Equipo Seguridad	-	-	-	0.0%	
	1.4.8	Acervos Bibliotecarios Históricos y Culturales	-	-	-	0.0%	
	1.4.9	Equipo de Cómputo	-	-	-	0.0%	
	1.5	Adquisición de Bienes Inmuebles	-	-	-	0.0%	
	1.5.1	Bienes Inmuebles	-	-	-	0.0%	
	1.6	Inversión en Infraestructura	-	-	-	0.0%	
	1.6.1	Construcción Física	-	-	-	0.0%	
		<b>3 Subsidio Estatal (SE)</b>	<b>53,207</b>	<b>57,465</b>	<b>- 4,258</b>	<b>8.0%</b>	
	3.4	Adquisición de Bienes Muebles	9,568	10,334	- 766	8.0%	
	3.4.1	Mobiliario y Equipo Escolar y de Administración	6,289	6,793	- 503	8.0%	
	3.4.2	Maquinaria y Equipo Industrial y de Comunicación	3,261	3,522	- 261	8.0%	
	3.4.3	Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	0.0%	
	3.4.4	Equipo de Laboratorio y Talleres	-	-	-	0.0%	
	3.4.5	Refacciones y Herramientas	-	-	-	0.0%	
	3.4.6	Animales de trabajo y reproducción	-	-	-	0.0%	
	3.4.7	Maquinaria y Equipo de Seguridad	-	-	-	0.0%	
	3.4.8	Acervos Bibliotecarios Históricos y Culturales	-	-	-	0.0%	
	3.4.9	Equipo de Cómputo	18	20	- 1	8.0%	
	3.5	Adquisición de Bienes Inmuebles	-	-	-	0.0%	
	3.5.1	Bienes Inmuebles	-	-	-	0.0%	
	3.6	Inversión en Infraestructura	43,639	47,130	- 3,492	8.0%	
	3.6.1	Construcción Física	43,639	47,130	- 3,492	8.0%	
		<b>4 Ingresos Propios (IP)</b>	<b>33,133</b>	<b>35,942</b>	<b>- 2,809</b>	<b>8.5%</b>	
4.4.		Adquisición de Bienes Muebles	29,438	31,934	- 2,496	8.5%	
	4.4.1	Mobiliario y Equipo Escolar y de Administración	10,783	11,697	- 914	8.5%	
	4.4.2	Maquinaria y Equipo Industrial y de Comunicación	1,639	1,778	- 139	8.5%	
	4.4.3	Vehículos y Equipo de Transporte	5,674	6,155	- 481	8.5%	
	4.4.4	Equipo de Laboratorio y Talleres	11,293	12,251	- 957	8.5%	
	4.4.5	Refacciones y Herramientas	-	-	-	0.0%	
	4.4.6	Animales de trabajo y reproducción	-	-	-	0.0%	
	4.4.7	Maquinaria y Equipo de Seguridad	-	-	-	0.0%	
	4.4.8	Acervos Bibliotecarios Históricos y Culturales	-	-	-	0.0%	
	4.4.9	Equipo Cómputo	49	53	- 4	8.5%	
	4.5	Adquisición de Bienes Inmuebles	-	-	-	0.0%	
	4.5.1	Bienes Inmuebles	-	-	-	0.0%	
	4.6	Inversión en Infraestructura	3,695	4,009	- 313	8.5%	
	4.6.1	Construcción Física	3,695	4,009	- 313	8.5%	
<b>Suma</b>			<b>86,340</b>	<b>93,407</b>	<b>- 7,067</b>	<b>8.2%</b>	

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla H.- Integración de Partidas de Inversión en Obra Física**

Clasificación del Origen y Aplicación de los Recursos			(miles de pesos corrientes)				
Año 2021			Ingresos sin Programas Extraordinarios	Egresos sin Programas Extraordinarios	diferencia		Número de Referencia del Comentario
Partida	Clave	Recurso			monto	%	
<b>1 Subsidio Federal (SF)</b>							
4306	1.6	Inversión en Infraestructura	-	-	-	0.0%	
	1.6.1	Total en Inversión en Infraestructura por contrato	-	-	-	0.0%	
	1.6.1.1	Por contrato	-	-	-	0.0%	
	1.6.2	Total por obras de administración	-	-	-	0.0%	
	1.6.2.1	Aulas	-	-	-	0.0%	
	1.6.2.2	Bibliotecas	-	-	-	0.0%	
	1.6.2.3	Laboratorios	-	-	-	0.0%	
	1.6.2.4	Oficinas administrativas	-	-	-	0.0%	
	1.6.2.5	Talleres	-	-	-	0.0%	
	1.6.2.6	Otras instalaciones	-	-	-	0.0%	
	1.6.3	Total por estudios de preinversión	-	-	-	0.0%	
	1.6.3.1	Estudios de preinversión	-	-	-	0.0%	
<b>3 Subsidio Estatal (SE)</b>							
	3.6	Inversión en Infraestructura	43,639	47,130	-	3,492	8.0%
	3.6.1	Total en Inversión en Infraestructura por contrato	43,639	47,130	-	3,492	8.0%
	3.6.1.1	Por contrato	43,639	47,130	-	3,492	8.0%
	3.6.2	Total por obras de administración	-	-	-	-	0.0%
	3.6.2.1	Aulas	-	-	-	-	0.0%
	3.6.2.2	Bibliotecas	-	-	-	-	0.0%
	3.6.2.3	Laboratorios	-	-	-	-	0.0%
	3.6.2.4	Oficinas administrativas	-	-	-	-	0.0%
	3.6.2.5	Talleres	-	-	-	-	0.0%
	3.6.2.6	Otras instalaciones	-	-	-	-	0.0%
	3.6.3	Total por estudios de preinversión	-	-	-	-	0.0%
	3.6.3.1	Estudios de preinversión	-	-	-	-	0.0%
<b>4 Ingresos Propios (IP)</b>							
	4.6	Inversión en Infraestructura	3,695	4,009	-	313	8.5%
	4.6.1	Total en Inversión en Infraestructura por contrato	3,695	4,009	-	313	8.5%
	4.6.1.1	Por contratos	3,695	4,009	-	313	8.5%
	4.6.2	Total por obras de administración	-	-	-	-	0.0%
	4.6.2.1	Aulas	-	-	-	-	0.0%
	4.6.2.2	Bibliotecas	-	-	-	-	0.0%
	4.6.2.3	Laboratorios	-	-	-	-	0.0%
	4.6.2.4	Oficinas administrativas	-	-	-	-	0.0%
	4.6.2.5	Talleres	-	-	-	-	0.0%
	4.6.2.6	Otras instalaciones	-	-	-	-	0.0%
	4.6.3	Total por estudios de preinversión	-	-	-	-	0.0%
	4.6.3.1	Estudios de preinversión	-	-	-	-	0.0%
<b>Suma</b>			47,334	51,139	-	3,805	8.0%

**Tabla I.- Programas Extraordinarios**

Clasificación del Origen y Aplicación de los Recursos			(miles de pesos corrientes)						
Año 2021			Programas Extraordinarios 2021						
Partida	Clave	Recurso	U040	U080	S247	S300	FAM	PROFEST	Totales
<b>INGRESOS DE PROGRAMAS EXTRAORDINARIOS</b>									
4308	2.1	<b>U040</b> Carrera Docente							-
4308	2.3	<b>U080</b> Apoyo a Centros y Organizaciones de Educación							-
4308	2.4	<b>S247</b> PRODEP			534.18				534
4308	2.5	<b>S300</b> PROFEXCE				0			0
	2.6	Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM)					48,967.66		48,968
	2.7	Otros Subsidios para Programas Extraordinarios						65.68	66
								0	0
<b>TOTAL DE INGRESOS DE PROGRAMAS EXTRAORDINARIOS</b>			-	-	534	0	48,968	66	0
<b>EGRESOS DE PROGRAMAS EXTRAORDINARIOS</b>									
<b>2 Programas Extraordinarios</b>									
		Becas			1,059	-	165	-	1,223
		Materiales y Suministros							
		Materiales y Útiles de Administración			931	-	-	-	931
		Alimentos y Utensilios			317	-	-	-	317
		Materias Primas y de Producción			-	-	-	-	-
		Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorios			596	-	-	-	596
		Combustibles y Lubricantes			6	-	-	-	6
		Materiales de Construcción			-	-	-	-	-
		Vestuario, blancos, protección y deportivos			1	-	-	-	1
		Mercancías Diversas			-	-	-	-	-
		Acervo Bibliotecario			-	-	-	-	-
		Otros Gastos de Operación			11	-	-	-	11
		Servicios Generales							
		Servicios Básicos			1,168	15	7,670	66	-
		Servicios de Arrendamiento			23	-	-	-	23
		Servicios de Asesoría, Estudios e Investigación			628	-	-	45	673
		Servicios de Traslado e Instalación			112	-	-	-	112
		Servicios, Mantenimiento, Conservación e Instalación			-	-	7,670	-	7,670
		Gastos de Propaganda			-	-	-	-	-
		Impresiones y Publicaciones Especiales			-	-	-	-	-
		Espectáculos Culturales			-	-	-	-	-
		Servicios de Telecomunicaciones			-	-	-	-	-
		Otros Gastos Difusión e Información			-	-	-	-	-
		Servicios Comerciales y Bancarios			254	15	-	-	269
		Servicios Oficiales			11	-	-	20	32
		Otros Servicios Generales			140	-	-	-	140
		Pago de Impuestos y Contribuciones			-	-	-	-	-
		Adquisición de Bienes Muebles							
		Mobiliario y Equipo Escolar y de Administración			2,035	-	-	-	2,035
		Maquinaria y Equipo Comunicación			1,255	-	-	-	1,255
		Vehículos y Equipo Transporte			-	-	-	-	-
		Equipo Laboratorio y Talleres			780	-	-	-	780
		Refacciones y Herramientas			-	-	-	-	-
		Animales de Trabajo y Reproducción			-	-	-	-	-
		Maquinaria y Equipo Seguridad			-	-	-	-	-
		Acervos Bibliotecarios Históricos y Culturales			-	-	-	-	-
		Equipo Cómputo			-	-	-	-	-
		Adquisición de Bienes Inmuebles							
		Bienes Inmuebles							
		Inversión en Infraestructura (Obra física)					40,180	-	40,180
		Total en Inversión en Infra. por contrato					40,180	-	40,180
		Inversión en Infraestructura por contrato					40,180	-	40,180
		Total por obras de administración							
		Aulas							
		Bibliotecas							
		Laboratorios							
		Oficinas administrativas							
		Talleres							
		Otras instalaciones							
		Total por estudios de preinversión							
		Por estudios de preinversión							
<b>TOTAL DE EGRESOS DE PROGRAMAS EXTRAORDINARIOS</b>			-	-	5,192	15	48,015	66	-
<b>TOTAL DE EGRESOS DE PROGRAMAS EXTRAORDINARIOS</b>			-	-	5,192	15	48,015	66	-

Variación entre	en monto	-	-	- 4,658	-	15	953	-	-	-	3,720
ingresos y egresos	en porcentaje	0.0%	0.0%	872.0%	2111471.4%	-1.9%					7.5%
Número de referencia del comentario											

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla J.- Análisis del Movimiento de Activo Fijo**

Análisis de los movimientos de activo fijo		(miles de pesos corrientes)					Número de Referencia del Comentario
		Saldo al 31 de diciembre de 2020	Adiciones y Donaciones	Bajas	Traspos Aumentos (Disminución)	Saldo al 31 de diciembre de 2021	
<b>Activo Fijo (AF)</b>		3,147,559	203,408	73,115	1,141	3,278,993	
AF 7.1	Mobiliario, Equipo Escolar y de Administración	214,102	9,001	1,583	539	222,059	
AF 7.2	Maquinaria y Equipo de Comunicaciones	58,433	2,704	115	485	60,537	
AF 7.3	Vehículos y Equipo Transporte	72,021	6,155	738	35	77,473	
AF 7.4	Mobiliario y Equipo de Laboratorio y Talleres	541,697	13,951	791	65	554,792	
AF 7.5	Refacciones y Herramientas	7,279	750	7	-	8,022	
AF 7.6	Animales de Trabajo y Reproducción	478	-	-	-	478	
AF 7.7	Bienes Inmuebles	1,665,528	63,344	-	-	1,728,872	
AF 7.8	Maquinaria y Equipo de Seguridad	108,437	3,979	791	119	111,744	
AF 7.9	Acervos Históricos y Culturales	39,221	465	-	75	39,612	
AF 7.10	Equipo de Cómputo	336,588	11,770	5,746	221	342,392	AF-1
AF 8.1, 8.2, 8.3	Obras en Proceso	103,774	91,288	63,344	1,294	133,012	
<b>Depreciación acumulada</b>		204,432	59,581	876	49	263,186	
AF 7.1	Mobiliario, Equipo Escolar y de Administración	33,416	9,401	53	0	42,764	
AF 7.2	Maquinaria y Equipo de Comunicaciones	7,442	3,044	26	0	10,459	
AF 7.3	Vehículos y Equipo Transporte	9,041	3,594	-	0	12,635	
AF 7.4	Mobiliario y Equipo de Laboratorio y Talleres	84,347	27,446	27	1	111,768	
AF 7.5	Refacciones y Herramientas	1,503	516	-	0	2,019	
AF 7.6	Animales de Trabajo y Reproducción	96	96	-	0	191	
AF 7.7	Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	
AF 7.8	Maquinaria y Equipo de Seguridad	7,448	2,934	41	51	10,391	
AF 7.9	Acervos Históricos y Culturales	-	8	-	-	8	AF-2
AF 7.10	Equipo de Cómputo	61,140	12,543	729	2	72,952	AF-3
<b>TOTAL NETO</b>		2,943,127	143,827	72,239	1,092	3,015,806	

**UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERETARO**  
 PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla K.- Pasivos y Cuentas de Orden**

**Clasificación de las Cuentas del Balance General y Cuentas de Orden**

(miles de pesos corrientes)	Originados en el Ejercicio Fiscal de 2021	Acumulado de Ejercicios Fiscales Anteriores	Saldos al 31 de diciembre de 2021	Número de Referencia del Comentario
<b>Cuentas de Balance</b>				
<b>Pasivos de Corto Plazo</b>	7,077	520,999	528,076	
Porción Circulante del Pasivo de Largo Plazo	-	-	-	
Proveedores	17,956	4,157	22,113	
Acreedores Diversos	-	-	-	
Contribuciones por pagar	2,332	53,005	55,337	
Disponibilidad de Programas Extraordinarios (U040, U080, S247, S300)	-	-	-	
	13,211	463,837	450,626	K-1
<b>Pasivos de Largo Plazo</b>	170,532	2,428,034	2,598,566	
	170,532	2,428,034	2,598,566	
<b>Pasivo Diferido</b>	-	-	-	
Ingresos por ejercer	-	-	-	
	-	-	-	
<b>Patrimonio (Tabla O)</b>	-	-	-	
Patrimonio	-	-	-	
<b>Cuentas de Orden</b>	-	-	-	
<b>Pasivos Contingentes</b>	-	-	-	
Obligaciones laborales	-	-	-	
Otros (detallar)	-	-	-	
<b>TOTAL</b>	177,609	2,949,033	3,126,642	

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla L.- Antigüedad de Saldos del Pasivo a Corto Plazo**

Año 2021	Total	De 1 a 30 días	De 31 a 90 días	De 91 a 180 días	De 181 a 365 días	Número de Referencia del Comentario
(miles de pesos corrientes)						
<b>Pasivo</b>						
<b>Pasivos de Corto Plazo</b>	472,739	-	22,113	450,626	-	
Porción circulante del pasivo a largo plazo	-	-	-	-	-	
Proveedores	22,113	-	22,113	-	-	
Acreedores Diversos	-	-	-	-	-	
Varios (Detallar)	450,626	-	-	450,626	-	L-1
<b>Contribuciones por pagar</b>	55,337	55,337	-	-	-	
Impuesto sobre Remuneraciones	19,041	19,041	-	-	-	
Retención ISR del 10% a personas físicas de honorarios y Arrendamiento	165	165	-	-	-	
Retención IVA del 10% a personas físicas de honorarios y Arrendamiento	-	-	-	-	-	
IMSS (o similar)	8,710	8,710	-	-	-	
ISSSTE (o similar)	-	-	-	-	-	
FOVISSSTE (o similar)	-	-	-	-	-	
Sistema de Ahorro para el Retiro	11,288	11,288	-	-	-	
INFONAVIT (o similar)	15,863	15,863	-	-	-	
Varios (Detallar)	270	270	-	-	-	L-2
<b>Total Pasivo</b>	528,076	55,337	22,113	450,626	-	



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla N.- Obligaciones, Provisiones y Reservas**

**Clasificación de Cuentas del Balance General y Cuentas de Orden**

Año 2021 (miles de pesos corrientes)	Saldo al 31 de diciembre de 2020	Pagos Efectuados	Incremento a la Reserva	Saldo 31 de diciembre de 2021	Número de Referencia del Comentario
<b>Obligaciones Laborales Contingentes</b>	257,074	-	158	257,233	
Varios (detallar)	257,074	-	158	257,233	N-1
				-	
				-	
<b>Provisiones y Reservas</b>	2,428,034	-	170,532	2,598,566	
Reserva para Jubilación	2,428,034	-	170,532	2,598,566	
Reserva para Retiro	-	-	-	-	
Reserva y Provisiones Varias (detallar)	-	-	-	-	
				-	
				-	
<b>Total</b>	2,685,108	-	170,690	2,855,799	

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla O.- Patrimonio**

Análisis de los movimientos del Patrimonio (miles de pesos corrientes)	Patrimonio	Exceso de ingresos sobre egresos acumulados	Exceso de ingresos sobre egresos del ejercicio	Bajas de Activo Fijo	Donativos (no en efectivo)	Otras cuentas de Patrimonio			Total	Número de Referencia del Comentario
						a	b	c		
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	2,098,504								2,098,504	
Traspaso del exceso de ingresos y egresos del ejercicio anterior										
Exceso de ingresos sobre egresos del ejercicio										
Donativos ( aquellos que no son efectivo (ingresos propios))										
Bajas de Activo Fijo				- 8,717.58					- 8,717.58	
Otros (detallar en documento anexo a "O")						- 54.72			- 54.72	O-1
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021</b>	2,098,504	-	-	- 8,718	-	- 55	-	-	2,089,732	

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERETARO**  
PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**Tabla P.- Edad de los Empleados y Años de Servicio**

Año 2021	Edad de los empleados (número de personas por grupo de edades)						Años de Servicio del Personal (número de personas por años de servicio)							
	Total de Empleados	Menor de 34	De 34 a 49	De 50 a 65	De 66 en adelante	Número de Referencia del Comentario	Total de Empleados	Menor de 11	De 11 a 20	De 21 a 25	De 26 a 27	De 28 a 30	De 31 en adelante	Número de Referencia del Comentario
<b>Personal</b>														
Académico (incluye investigadores)	2,865	608	1,435	739	83		2,865	2,086	495	118	71	61	34	
Tiempo completo	552	13	258	256	25		552	228	170	56	45	32	21	
con perfil (S247) PRODEP	346	4	176	156	10		346	162	105	26	22	19	12	
sin perfil (S247) PRODEP	206	9	82	100	15		206	66	65	30	23	13	9	
Medio tiempo	1	-	-	1	-		1	-	-	-	-	-	1	
Por Asignatura	2,312	595	1,177	482	58		2,312	1,858	325	62	26	29	12	
Administrativo y de Apoyo	1,819	622	850	329	18		1,819	1,076	524	110	74	31	4	
Base	793	76	529	182	6		793	147	471	91	54	26	4	
Confianza	134	8	75	49	2		134	58	38	14	20	4	-	
Honorarios	892	538	246	98	10		892	871	15	5	-	1	-	
Directivo sin nombramiento de académico	11	2	4	5	-		11	6	1	1	1	1	1	
Confianza	11	2	4	5	-		11	6	1	1	1	1	1	
Honorarios	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	
Directivo con nombramiento de académico	39	-	16	22	1		39	7	14	5	7	1	5	
Confianza	39	-	16	22	1		39	7	14	5	7	1	5	
Honorarios	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	
Pensionado y/o Jubilado	1,493	6	19	749	719		1,493	81	54	56	75	183	1,044	
<b>TOTAL</b>	<b>6,227</b>	<b>1,238</b>	<b>2,324</b>	<b>1,844</b>	<b>821</b>		<b>6,227</b>	<b>3,256</b>	<b>1,088</b>	<b>290</b>	<b>228</b>	<b>277</b>	<b>1,088</b>	

Número de Horas					
Profesores de asignatura					
Número de horas/semana/mes	39,333	9,228	20,906	8,293	906

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

ANEXOS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA COMPLEMENTARIA

PERÍODO COMPRENDIDO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

## Análisis de Activo Fijo "J"

- AF-1 y AF-3 El importe correspondiente al rubro de Activos intangibles reflejado en nuestros Estados Financieros, se encuentra integrado dentro del rubro de equipo de computo, debido a que en el formato no contempla el concepto.
- AF-2 Al no estar contemplado un porcentaje específico para la depreciación de dichos bienes en el catálogo del CONAC, se optó por depreciarlo al 10% , para que haya concordancia con la familia del capítulo 5100 Mobiliario y equipo de administración, por tal motivo, la depreciación que engloba esta cuenta se encuentra separada de la depreciación del "Mobiliario, Equipo Escolar y de Administración".

## Pasivos y Cuentas de Orden "K"

- K-1 El saldo correspondiente a Pasivos de Corto Plazo "Varios" se encuentra integrado por los conceptos de:
- Remuneraciones por Pagar al Personal de Carácter Permanente a Corto Plazo
  - Remuneraciones por Pagar al Personal de Carácter Transitorio a Corto Plazo
  - Becas por pagar a corto plazo
  - Ministraciones de Fondos por Comprobar a corto plazo
  - Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo
  - Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo
  - Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo

## Antigüedad de Saldos "L"

- L-1 El saldo correspondiente a Pasivos de Corto Plazo "Varios" se encuentra integrado por los conceptos de:
- Remuneraciones por Pagar al Personal de Carácter Permanente a Corto Plazo
  - Remuneraciones por Pagar al Personal de Carácter Transitorio a Corto Plazo
  - Becas por pagar a corto plazo
  - Ministraciones de Fondos por Comprobar a corto plazo
  - Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo
  - Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo
  - Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo
- L-2 El saldo correspondiente a Contribuciones por pagar "Varios" se encuentra integrado por:
- Otras cuotas y retenciones por enterar
  - Retenciones del sistema de seguridad social por seguro de daños de vivienda

## Obligaciones, P y R "N"

- N-1 El saldo correspondiente a Obligaciones Laborales Contingentes "Varios" se encuentra integrado por:
- Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo

## Patrimonio "O"

- O-1 Registro del neto entre cargos y abonos a la cuenta del Patrimonio por: Ajustes de IVA, Diferencias cambiarias, Costo Real, etc.

# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

Estado de Actividades



**NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:**  
**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**

**INTEGRACIÓN DE LOS INGRESOS FEDERALES ESTATALES Y PROPIOS**

<b>Formato Analítico de Ingresos</b> <b>(Transferencia, Asignación del Subsidio y otras ayudas)</b> <b>al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>EJERCICIO</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>Monto</b> (Miles de pesos)	<b>Monto</b> (Miles de pesos)
<b>Total del Subsidio Federal, Ordinario y Extraordinario 20</b>	<b>1,593,816.00</b>	<b>1,550,688.00</b>
<b>1.- Subsidio Ordinario Federal</b>	<b>1,544,509.00</b>	<b>1,494,612.00</b>
1.1.- U006 Subsidio Ordinario	1,544,509	1,494,612
<b>2.- Subsidios Extraordinarios Federal</b>	<b>49,307.00</b>	<b>56,076.00</b>
2.1.- U040 Carrera Docente	0	5,136
2.2.- S300 PROFEXCE	0	10,578
2.3.- Otros Subsidios Extraordinarios	49,307	40,362
<b>3.- Subsidio Estatal</b>	<b>890,562.00</b>	<b>829,577.00</b>
3.1.- U006 Subsidio Ordinario	827,730	742,482
3.2.- Subsidio Estatal Especifico	62,832	87,095
<b>4.- Ingresos Propios</b>	<b>396,806.00</b>	<b>394,449.00</b>
4.1.- Productos	14,303	15,811
4.2.- Ingresos por venta de Bienes y Servicios	382,503	378,638
<b>5.- Otros Ingresos</b>	<b>43,326.00</b>	<b>64,367.00</b>
5.1.- Apoyos y Convenios	43,324	64,269
5.2.- Reposición de Activos	0	26
5.3.- Donativos	0	35
5.4.- Diferencias por tipo de cambio	2	37
<b>Total Recursos al 31 de diciembre del 2021</b>	<b>2,924,510.00</b>	<b>2,839,081.00</b>

**NOTA:** Las cifras de este formato deben corresponder al total del Estado de Actividades de los Estados Financieros Dictaminados.



C.P.C. Raúl Contreras Salazar  
Despacho Sepúlveda Treviño, S.C.