

002012

Centro Universitario, Querétaro, Qro. a 12 de Mayo del 2025
REC/SAL/115-25

Dr. Carlos Iván Moreno Arellano
Director General De Educación Superior Universitaria
e Intercultural
PRESENTE

En cumplimiento al oficio núm. 511/2025-0336-51 de fecha 30 de enero de 2025, se entrega la información de manera física y electrónica en formatos PDF en disco compacto correspondiente a lo siguiente:

- Estados Financiero dictaminados por auditor externo del ejercicio 2024.
- Copia del certificado de la Secretaria de la Función Pública del despacho que realizo la auditoria externa.
- La información financiera complementaria.
- Formato Analítico, elaborado por el despacho que realizo la auditoria, correspondiente a los subsidios federales, estatales, propios y otros.

Sin más por el momento y agradeciendo las atenciones brindadas a la presente.

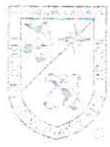
Atentamente.
"Educo en la Verdad y en el Honor"
RECTORÍA


Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora



C.c.p. Dr. Ricardo Villanueva Lomeli- Subsecretario de Educación Superior.- SEP
C.P. Oscar Ortega Cortez. - Subdirector de Gestión y Seguimiento Presupuestal - DGESEU
Mtra. Eunice Pérez Ramírez - Subdirector de Control Programático Financiero. - DGESEU
Dr. Alejandro Jauregui Sánchez - Secretario de Finanzas. - UAQ
Mtra. Elizabeth Denisse Contreras Ortiz. - Secretaria de la Contraloría.- UAQ
Archivo





002015

Centro Universitario a 12 de Mayo de 2025
REC/SAL/116-25

Asunto: Cumplimiento de Convenio
Marco de Colaboración

LIC. MAURICIO KURI GONZALEZ
GOBERNADOR CONSTITUCIONAL DEL ESTADO DE QUERETARO
PRESENTE

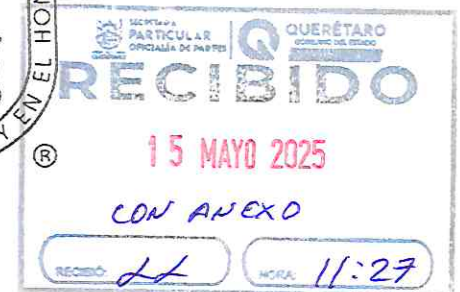
Hago propicio este medio para enviarle un cordial saludo, así mismo; anexo al presente, el Dictamen de los Estados Financieros de la Universidad Autónoma de Querétaro correspondiente al ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2024, debidamente auditados por el despacho Sepúlveda Treviño, S.C.

Lo anterior con fundamento en el inciso "C", Cláusula tercera del convenio Marco de Colaboración para el apoyo Financiero.

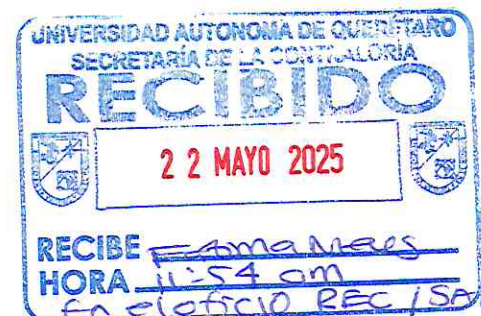
Sin más por el momento, le envió un cordial saludo.

RECTORÍA
ATENTAMENTE
"EDUCO EN LA VERDAD Y EN EL HONOR"

DRA. SILVIA LORENA AMAYA LLANO
RECTORA



C.c.p. Dr. Carlos Iván Moreno Arellano. Director General de Educación Superior Universitaria de la Secretaría de Educación Pública. - SEP
Dr. Alejandro Jauregui Sánchez. Secretario de Finanzas. - UAQ
Mtra. Elizabeth Denisse Contreras Ortiz. Secretaria de la Contraloría. - UAQ
Archivo





002016

Centro Universitario a 12 de Mayo de 2025
REC/SAL/117-25

Asunto: Cumplimiento de Convenio
Marco de Colaboración

**PRESIDENTE DE LA COMISION DE EDUACION PUBLICA
CAMARA DE DIPUTADOS LXVI LEGISLATURA
PRESENTE**

Hago propicio este medio para enviarle un cordial saludo, así mismo; anexo al presente, el Dictamen de los Estados Financieros de la Universidad Autónoma de Querétaro correspondiente al ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2024, debidamente auditados por el despacho Sepúlveda Treviño, S.C.

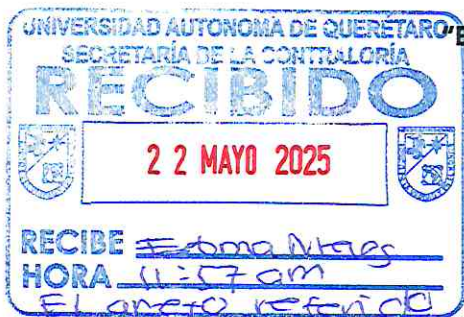
Lo anterior con fundamento en el inciso "C", Cláusula tercera del convenio Marco de Colaboración para el apoyo Financiero.

Sin más por el momento, le envió un cordial saludo.

ATENTAMENTE

EDUCO EN LA VERDAD Y EN EL HONOR

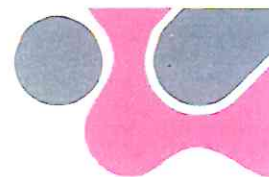
RECTORÍA



DRA. SILVIA LORENA AMAYA LEANO
RECTORA



C.c.p. Dr. Alejandro Jauregui Sánchez - Secretario de Finanzas. - UAQ
Mtra. Elizabeth Denisse Contreras Ortiz. - Secretaria de la Contraloría. - UAQ
Archivo



002017

Centro Universitario a 12 de Mayo de 2025
REC/SAL/118-25

Asunto: Cumplimiento de Convenio
Marco de Colaboración

**PRESIDENTE DE LA COMISION DE VIGILANCIA DE LA
AUDITORIA SUPERIOR DE LA FEDERACION
CAMARA DE DIPUTADOS LXVI LEGISLATURA
PRESENTE**

Hago propicio este medio para enviarle un cordial saludo, así mismo anexo al presente el Dictamen de los Estados Financieros de la Universidad Autónoma de Querétaro correspondiente al ejercicio fiscal al 31 de diciembre del 2024, debidamente auditados por el despacho Sepúlveda Treviño, S.C.

Lo anterior con fundamento en el inciso "C", Cláusula tercera del convenio Marco de Colaboración para el apoyo Financiero.

Sin más por el momento, le envió un cordial saludo.

ATENTAMENTE
"EDUCO EN LA VERDAD Y EN EL HONOR"
RECTORÍA

DRA. SILVIA LORENA AMAYA LLANO
RECTORA



C.c.p. Dr. Alejandro Jauregui Sánchez - Secretario de Finanzas. - UAQ
Mtra. Elizabeth Denisse Contreras Ortiz. - Secretaria de la Contraloría. - UAQ
Archivo



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO.

Dictamen de los Auditores Independientes
Estados Financieros
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024.



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO.

Santiago de Querétaro, Querétaro.

Estimados señores:

De acuerdo con el convenio celebrado con ustedes para dictaminar los Estados Financieros comprendidos del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024, a continuación me permito someter a su consideración los resultados de la auditoría efectuada. Para tal efecto, anexo al presente escrito de los Estados Financieros y sus notas respectivas.

Dictamen de los auditores independientes

Estados financieros:

Estados de Situación Financiera

Estados de Actividades

Estados de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio

Estado de Cambios en la Situación Financiera

Estados de Flujos de Efectivo

Estado Analítico del Activo

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Informe sobre Pasivos Contingentes

Notas a los Estados Financieros

C.P.C. Raúl Contreras Salazar.



**Al H. Consejo Universitario de la
Universidad Autónoma de Querétaro:**

Opinión.

Hemos auditado los estados financieros de la Universidad Autónoma de Querétaro, que comprenden los estados de Situación Financiera, los estados de Actividades, los estados de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio, el estado de Cambios en la Situación Financiera, los estados de Flujos de Efectivo, el estado Analítico del Activo y el estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos al 31 de diciembre de 2024 y 2023, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 3 a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión.

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe.

Llamamos la atención sobre la Nota 3 a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.



Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros.

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental que se describen en la Nota 3 a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros.

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

San Pedro Garza García, Nuevo León a 31 de Marzo de 2025.


C.P.C. Raul Contreras Salazar.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(cifras en pesos)

ACTIVO	2024	2023	PASIVO	2024	2023
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
Efectivo y Equivalentes (Nota 4)	\$ 208,598,567	\$ 246,266,138	Servicios Personales por pagar (Nota 11)	\$ 12,099,407	\$ 8,383,651
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes (Nota 5)	184,857,217	139,251,429	Proveedores (Nota 12)	49,202,811	40,511,064
Derechos a Recibir Bienes o Servicios (Nota 6)	5,313,255	5,313,255	Contribuciones por pagar (Nota 13)	73,768,342	66,972,623
Almacenes (Nota 7)	7,826,557	7,078,368	Otras cuentas por pagar (Nota 14)	285,089,601	229,802,397
			Provisiones a corto plazo (Nota 15)	60,912,165	90,945,292
Total de Activos Circulantes	406,595,596	397,909,190	Total de Pasivo Circulante	481,072,326	436,615,027
			PASIVO NO CIRCULANTE		
			Provisiones a Largo Plazo (Nota 15)	3,235,877,256	3,188,042,593
			Total de Pasivo No Circulante	3,235,877,256	3,188,042,593
			Total de Pasivo	3,716,949,582	3,624,657,620
ACTIVO NO CIRCULANTE			HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO (Nota 16)		
Inversiones Financieras a Largo Plazo (Nota 8)	3,030,678,041	3,013,820,973	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo (Nota 9)	19,006,010	19,208,286	Aportaciones	2,068,267,168	2,080,929,810
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso (Nota 10)	2,098,314,036	2,024,703,127	Total de Patrimonio Contribuido	2,068,267,168	2,080,929,810
Bienes Muebles (Nota 10)	1,509,037,564	1,461,504,486	Hacienda Pública / Patrimonio Generado		
Activos Intangibles (Nota 10)	22,067,248	22,482,357	Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	31,342,850	(66,038,907)
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes (Nota 10)	(401,577,204)	(358,064,902)	Resultado de Ejercicios Anteriores	311,631,398	377,576,845
			Revalúos	193,972,372	193,972,372
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	361,957,921	370,465,777
			Total de Patrimonio Generado	898,904,541	875,976,087
Total de Activos No Circulantes	6,277,525,695	6,183,654,327	Total de Hacienda Pública / Patrimonio	2,967,171,709	2,956,905,897
Total de Activos	\$ 6,684,121,291	\$ 6,581,563,517	Total de Pasivo y Patrimonio/Hacienda Pública	\$ 6,684,121,291	\$ 6,581,563,517

Santiago de Querétaro, Qro., a 31 de Marzo de 2025.
" Las Notas adjuntas son parte integral de este estado Financiero"

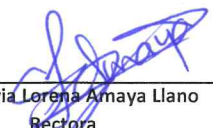
Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora

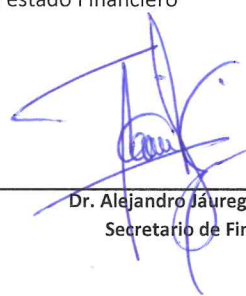
Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Actividades
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(cifras en pesos)

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
INGRESOS (Nota 17)		
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$ 432,274,902	\$ 435,837,030
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.	56,988,216	32,137,076
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	3,090,955,434	2,856,795,226
Otros Ingresos		
Ingresos Financieros	33,871,265	24,423,189
Total de ingresos	<u>3,614,089,817</u>	<u>3,349,192,521</u>
EGRESOS (Nota 18)		
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	2,315,849,580	2,172,746,041
Materiales y Suministros	115,896,547	127,810,603
Servicios Generales	238,420,751	286,029,335
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas:		
Ayudas Sociales	36,115,498	38,804,549
Pensiones y Jubilaciones	830,570,560	740,870,400
Convenios	416,243	2,884,803
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	45,385,969	45,722,616
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	91,819	363,081
Total de Egresos	<u>3,582,746,967</u>	<u>3,415,231,428</u>
Ahorro / Desahorro Antes de Rubros Extraordinarios	<u>31,342,850</u>	<u>(66,038,907)</u>
Partidas Extraordinarias	0	0
Ahorro / Desahorro Neto del Ejercicio	<u>\$ 31,342,850</u>	<u>\$ (66,038,907)</u>

" Las notas adjuntas son parte integral de este estado Financiero"


Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora


Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(cifras en pesos)

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio Anterior 2022	\$ 2,086,046,806	\$ 939,296,647	\$ (23,726,046)	\$ 0	\$ 3,001,617,407
Cambio en la Hacienda Publica/Patrimonio 2023					
Actualizaciones y Donaciones de Capital	(5,116,996)	0	0	0	(5,116,996)
Actualizaciones de la Hacienda Publica/ Patrimonio					
Rectificación de Ejercicios Anteriores	0	26,444,393	0	0	26,444,393
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	0	(23,726,046)	23,726,046	0	0
Ganancia/Pérdida por revalúo					
Reservas					
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro	0	0	(66,038,907)	0 -	66,038,907
Otras Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto					
Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2023	2,080,929,810	942,014,994	(66,038,907)	0	2,956,905,897
Cambio en la Hacienda Publica/Patrimonio 2024					
Actualizaciones y Donaciones de Capital	(12,662,642)	0	0	0	(12,662,642)
Actualizaciones de la Hacienda Publica/ Patrimonio					
Rectificación de Ejercicios Anteriores	0	(8,414,396)	0	0	(8,414,396)
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio	0	(66,038,907)	66,038,907	0	0
Ganancia/Pérdida por revalúo					
Reservas					
Resultados del Ejercicio: Ahorro/Desahorro	0	0	31,342,850	0	31,342,850
Otras Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto					
Hacienda Pública/Patrimonio Neto al Final del Ejercicio 2024	\$ 2,068,267,168	\$ 867,561,691	\$ 31,342,850	\$ 0	\$ 2,967,171,709

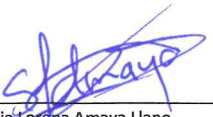
1)Se refiere a la actualizacion por errores contables del ejercicio anterior

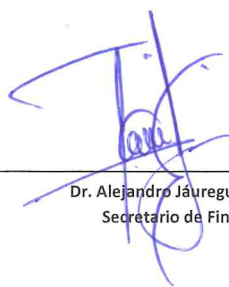

Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora


Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Cambios en la Situación Financiera
Por el año que Terminó al 31 de Diciembre de 2024
(cifras en pesos)

	<u>Origen</u>	<u>Aplicación</u>
Activo		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	\$ 37,667,571	\$ 0
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	0	45,605,788
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Almacenes	0	748,189
Total de Activo Circulante	37,667,571	46,353,977
Activo no Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	16,857,068
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	202,276	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	73,610,909
Bienes Muebles	0	47,533,078
Activos Intangibles	415,109	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	43,512,302	0
Total de Activo no Circulante	44,129,687	138,001,055
Total de Activo	81,797,258	184,355,032
Pasivo		
Pasivo Circulante		
Servicios Personales por pagar (Nota 11)	3,715,756	0
Proveedores (Nota 12)	8,691,747	0
Contribuciones por pagar (Nota 13)	6,795,719	0
Otras cuentas por pagar (Nota 14)	55,287,204	0
Provisiones a corto plazo (Nota 15)	0	30,033,127
Total de Pasivo Circulante	74,490,426	30,033,127
Pasivo no Circulante		
Provisiones a Largo Plazo	47,834,663	0
Total de Pasivo no Circulante	47,834,663	0
Total de Pasivo	122,325,089	30,033,127
HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido		
Aportaciones	0	12,662,642
Total de Patrimonio Contribuido	0	12,662,642
Hacienda Pública/Patrimonio Generado		
Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	97,381,757	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	65,945,447
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	8,507,856
Total del Patrimonio Generado	97,381,757	74,453,303
Total Patrimonio	97,381,757	87,115,945
Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$ 219,706,846	\$ 117,149,072


 Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
 Rectora


 Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
 Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2024 y 2023
(cifras en pesos)

	2024	2023
Flujo de Efectivo de las Actividades de la Operación		
Origen		
Ingresos por Ventas de Bienes y Prestación de Servicios	432,274,902	435,837,030
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.	56,988,216	32,137,076
Transferencias, Asigaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	3,090,955,434	2,856,795,226
Otros Orígenes de Operación	33,871,265	24,423,189
	3,614,089,817	3,349,192,521
Gastos de Funcionamiento		
Servicios Personales	2,315,849,580	2,172,746,041
Materiales y Suministros	115,896,547	127,810,603
Servicios Generales	238,420,751	286,029,335
Otros Egresos	869,067,787	783,694,547
	3,539,234,665	3,370,280,526
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Operación	74,855,152	(21,088,005)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Otros Orígenes de Inversión	(8,414,396)	26,444,393
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	73,610,909	85,806,785
Bienes Muebles	47,533,078	31,905,573
Activos Intangibles	(415,109)	2,481,154
Otras aplicaciones de Inversión	16,654,792	323,467,305
Actualizaciones al Patrimonio	12,662,642	5,116,996
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Inversión	(158,460,708)	(422,333,420)
Flujo de Efectivo por las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Incremento de otros pasivos	15,487,466	15,997,697
Disminución de Activo Financieros	(748,189)	(1,253,277)
Aplicación		
Incremento de Activos Financieros	45,605,788	86,327,071
Disminución de otros pasivos	(76,804,496)	(369,325,963)
Flujo Neto de Efectivo por Actividades de Financiamiento	45,937,985	297,743,312
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalente al Efectivo	(37,667,571)	(145,678,113)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	246,266,138	391,944,251
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$ 208,598,567	\$ 246,266,138

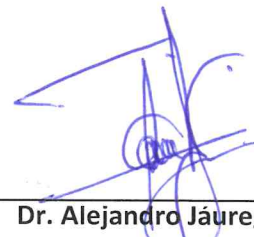
Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora

Dr. Alejandro Jauregui Sánchez
Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado Analítico de Activo
Por el año que Terminó al 31 de Diciembre de 2024
(cifras en pesos)

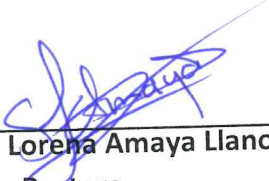
	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
Activo					
Activo Circulante					
Efectivo y Equivalentes	\$ 246,266,138	152,229,116,942	152,266,784,513	\$ 208,598,567	\$ (37,667,571)
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	139,251,429	158,339,746	112,733,958	184,857,217	45,605,788
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	5,313,255	4,698,466	4,698,466	5,313,255	0
Almacenes	7,078,368	29,178,521	28,430,332	7,826,557	748,189
Total de Activo Circulante	397,909,190	152,421,333,675	152,412,647,269	406,595,596	8,686,406
Activo no Circulante					
Inversiones Financieras a Largo Plazo	3,013,820,973	630,737,333	613,880,265	3,030,678,041	16,857,068
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	19,208,286	2,784,697	2,986,973	19,006,010	(202,276)
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,024,703,127	77,038,609	3,427,700	2,098,314,036	73,610,909
Bienes Muebles	1,461,504,486	62,698,743	15,165,665	1,509,037,564	47,533,078
Activos Intangibles	22,482,357	1,031,883	1,446,992	22,067,248	(415,109)
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(358,064,902)	2,290,082	45,802,384	(401,577,204)	(43,512,302)
Total de Activo no Circulante	6,183,654,327	776,581,347	682,709,979	6,277,525,695	93,871,368
Total de Activo	\$ 6,581,563,517	\$ 153,197,915,022	\$ 153,095,357,248	\$ 6,684,121,291	\$ 102,557,774


Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora


Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado Analítico de Deuda y otros Pasivos
Por el año que Terminó al 31 de Diciembre de 2024
(cifras en pesos)

Concepto	Moneda de Contratación	Institución o Pais Acreedor	Saldo al Inicio del Periodo	Saldo al Final del Periodo
Otros Pasivos	Moneda Nacional	México	\$ 3,624,657,620	\$ 3,716,949,582
Total Deuda y otros Pasivos			<u>\$ 3,624,657,620</u>	<u>\$ 3,716,949,582</u>


Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora


Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO.

Informe sobre Pasivos Contingentes

Al 31 de diciembre de 2024.

(Cifras en pesos)

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 46, fracción I, inciso f y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en relación al Informe Sobre Pasivos Contingentes, se aclara que la Universidad Autónoma de Querétaro al 31 de Diciembre de 2024, tiene pasivos contingentes que derivan de alguna obligación posible presente o futura, cuya existencia y/o realización sea incierta, y en consecuencia no le es aplicable el Informe sobre pasivos contingentes.

No obstante, a la situación anteriormente expuesta, se hace la pertinente aclaración que los pasivos manifestados en su información financiera, en todos los casos corresponden a obligaciones reales derivadas de la recepción a plena satisfacción de bienes y/o servicios debidamente devengados, o bien, corresponden a retenciones a favor de terceros, cuyo pago se encuentra pendiente al 31 de diciembre de 2024.

Lo anterior, de conformidad con lo establecido en el capítulo VII, numeral II, inciso H, del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, donde se establece en términos generales que:

“Los pasivos contingentes son obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales, por ejemplo, juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc.”.

La UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO cuenta con Pasivos Contingentes registrados en sus Estados Financieros al 31 de diciembre de 2024 descritos a continuación:

Provisión para Demandas y Juicios

Provisión a Corto Plazo \$ 60,912,165

Provisión para Contingencias a Largo Plazo 3,235,877,256

Total de Pasivos Contingentes \$ 3,296,789,421


DRA. SILVIA LORENA AMAYA LLANO
RECTORA.


DR. ALEJANDRO JAUREGUI SÁNCHEZ
SECRETARIO DE FINANZAS.

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERETARO
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Cifras en pesos)

1. Constitución y Actividad Principal.

La Universidad Autónoma de Querétaro (UAQ) se constituyó por decreto del gobierno del Estado de Querétaro como Organismo Público Descentralizado, el 24 de Febrero de 1951, con autonomía para gobernarse de acuerdo a sus propios estatutos contenidos en su ley orgánica.

- El objetivo es Impartir, con validez oficial, educación técnica, media superior, superior de licenciatura, especialización, maestría y doctorado y cursos de actualización, en sus modalidades escolar y extraescolar, procurando que la formación de profesionales corresponda a las necesidades de la sociedad.
- Organizar y desarrollar actividades de investigación humanística y científica, atendiendo primordialmente a los problemas estatales, regionales y nacionales y en relación con las condiciones de desenvolvimiento científico e histórico.
- Preservar y difundir la cultura.
- Prestar servicios a la comunidad de acuerdo con sus posibilidades.
- Actuar como agente de cambio y promotor social a través de sus tareas sustantivas.

Principal Actividad.

Para realizar sus objetivos, la Universidad se organizará académicamente en Áreas Académicas Del Conocimiento y tendrá facultades para:

- Administrarse, de acuerdo con este ordenamiento, en la forma que el Consejo Universitario determine.
- Planear y programar la enseñanza que imparta, así como sus actividades de investigación y de difusión cultural conforme con los principios de libertad de cátedra y de investigación.
- Expedir certificados de estudios, diplomas y títulos de los grados académicos y especialidades que se cursen en sus planteles.
- Revalidar y establecer equivalentes de estudios del mismo tipo educativo, realizados con otras instituciones.
- Incorporar estudios y otorgar reconocimiento de validez oficial, para fines académicos, a los estudios realizados en planteles que impartan el mismo tipo de enseñanza o retirar dicho reconocimiento cuando no cumplan con los requisitos mínimos que la Universidad establece para sus propios planteles.

2. Entorno Legal.

Los estados financieros que se acompañan, han sido formulados para cumplir con las siguientes disposiciones:

- Constitución Política del Estado de Querétaro.
- Plan Institucional de Desarrollo (PIDE)
- Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Querétaro
- Ley de Educación del Estado de Querétaro
- Ley de Acceso a la Información Gubernamental del Estado de Querétaro.
- Manual de Políticas para el uso de los Recursos Financieros de la Universidad Autónoma de Querétaro.
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios.
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

3. Resumen de principales Políticas Contables.

A continuación, se resumen las políticas contables más significativas utilizadas para la elaboración de estos estados financieros contables, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de 2024 y 2023.

Derivado de lo anterior la Universidad preparó sus estados financieros conforme a las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y el Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro (CACQRO) conforme a lo dispuesto por el Manual de Contabilidad Gubernamental, para mostrar una presentación razonable de la situación financiera de la Universidad. El Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental (MCCG) establece que la normatividad emitida por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de contabilidad gubernamental, las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP), las Normas de Información Financiera (NIF) mexicanas son de aplicación supletoria, cuando la ausencia de normatividad así lo requiera. Los entes públicos deberán informar antes de aplicar la supletoriedad, al secretario técnico del CONAC, a efecto que se analice, se proponga, y en su oportunidad, se emita la normatividad correspondiente.

a) Efectivo.

Los equivalentes de efectivo incluyen depósitos en cuentas bancarias. A la fecha de los estados financieros, los intereses ganados se incluyen en los resultados del ejercicio, como parte del resultado integral de financiamiento.

b) Inversiones Temporales.

Las inversiones en valores se expresan a su valor nominal o costo de adquisición.

c) Derechos a recibir efectivo o equivalentes.

Los derechos a recibir efectivo o equivalentes se integran por deudores diversos y préstamos a corto plazo otorgados por la Universidad en el curso normal del desarrollo de sus actividades. Si se espera recibir una contraprestación en un periodo menor o igual a 12 meses desde la fecha de cierre.

d) Derechos a recibir bienes o servicios.

Los derechos a recibir bienes o servicios representan los anticipos entregados a proveedores por adquisición de bienes y prestación de servicios que serán exigibles en un periodo menor o igual a 12 meses.

e) Almacén.

Representa el valor de la existencia principalmente de materiales y suministros de consumo para la clínica odontológica “Dr. Benjamín Moreno Pérez” y clínica Santa Barbara, así como accesorios de sistemas, los cuales se reconocen a su costo de adquisición.

f) Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Las inversiones en el no circulante, se registran a su costo de adquisición. La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en las vidas útiles de los activos estimadas principalmente por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC)

4. Efectivo y Equivalentes de Efectivo.

Efectivo:

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Universidad Autónoma de Querétaro cuenta fondos fijos de caja distribuidos en sus diferentes áreas, los cuales se encuentran garantizados con un pagare firmado por el responsable del fondo fijo y son utilizados para gastos menores. Dichos fondos fijos al 31 de diciembre del 2024 y 2023., respectivamente ascienden a:

Concepto	2024	2023
Efectivo	\$ 1,791,076	\$ 1,991,603
Total	\$ 1,791,076	\$ 1,991,603

Bancos:

El Saldo que integra esta cuenta es principalmente por recursos recibidos del Gobierno del Estado de Querétaro, a través de la Secretaria de Planeación y Finanzas por concepto de subsidios federales y estatales; el resto de los depósitos en las diferentes cuentas corresponden a ingresos por la prestación de servicios académicos, tales saldos se muestran a continuación:

Concepto	2024	2023
Banorte	\$ 67,866,603	\$ 97,155,518
HSBC	22,861	5,530,817
IXE	14,856	743,900
BBVA Bancomer	3,741,488	4,002,362
Santander	1,435,545	5,691,878
Banco Multiva	94,867,477	8,382,389
Scotiabank	42,858	105,584
Banco del Bajío	12,155,354	2,079,165
Total.	\$ 180,147,042	\$ 123,691,613

Inversiones Temporales:

El saldo en Inversiones Temporales corresponde a excedentes en bancos, depositados en fondos de inversión y mesas de dinero, en donde las inversiones temporales se registran a valor de mercado, dichos importes se muestran a continuación:

Concepto	2024	2023
Banorte	\$ 1,506,977	\$ 18,166,142
Banco Multiva	23,133,897	95,563,343
BBVA Bancomer	1,600,110	6,549,625
Total.	\$ 26,240,984	\$ 120,279,110

Depósitos en Garantía:

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Universidad Autónoma de Querétaro cuenta con “Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración”, como se muestra a continuación:

Concepto	2024	2023
Depósitos en Garantía	\$ 419,465	\$ 303,812
Total	\$ 419,465	\$ 303,812

5. Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes.

El análisis de las cuentas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presenta como sigue:

Concepto	2024	2023
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$ 121,980,377	\$ 65,400,000
Gastos por Comprobar	21,060,238	25,614,747
Préstamos Personales	2,823,685	2,981,629
Otros deudores	38,992,917	45,255,053
Total.	\$ 184,857,217	\$ 139,251,429

6. Derechos a Recibir Bienes o Servicios.

Los anticipos otorgados a proveedores para la adquisición de bienes o prestación de servicios con vigencia de 90 días al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, se muestran a continuación:

Concepto	2024	2023
Anticipos Otorgados a Proveedores	\$ 5,313,255	\$ 5,313,255
Total.	\$ 5,313,255	\$ 5,313,255

7. Almacenes.

Almacenes, representa el valor de la existencia principalmente de materiales y suministros de consumo para la clínica odontológica "Dr. Benjamín Moreno Pérez" y clínica Santa Barbara, así como accesorios de sistemas, los cuales al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente se integran como sigue:

Concepto	2024	2023
Almacén Clínica de Odontología	\$ 3,586,818	\$ 3,306,486
Almacén Unidad Médica Universitaria	84,770	136,148
Almacén de Sistemas	590,609	413,677
Almacén Clínica Santa Rosa	613,721	501,076
Almacén Clínica Santa Bárbara	1,577,478	1,385,148
Almacén Clínica Dental Universitaria	924,950	1,106,982
Almacén General	448,211	228,851
Total.	\$ 7,826,557	\$ 7,078,368

8. Inversiones Financieras a largo plazo

Los saldos de inversiones financieras a largo plazo al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, se integran como sigue:

Concepto	2024	2023
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos Públicos Financieros	\$ 4,533,757	\$ 4,340,941
Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos de Empresas Privadas y particulares	3,026,144,284	3,009,480,032
Total.	\$ 3,030,678,041	\$ 3,013,820,973

9. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo

Al 31 de diciembre de 2024 y de 2023, este renglón se analiza como sigue:

Concepto	2024	2023
Préstamos a largo plazo	\$ 19,006,010	\$ 19,208,286
Total	\$ 19,006,010	\$ 19,208,286

10. Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles.

Al 31 de diciembre de 2024 y de 2023, este renglón se analiza como sigue:

Concepto	2024	2023
Bienes Inmuebles		
Edificio	\$ 1,705,012,263	\$ 1,705,012,263
Construcciones en proceso (obra pública)	19,417,217	19,417,217
Construcciones en proceso (bienes propios)	243,806,799	170,195,890
Terrenos	130,077,757	130,077,757
Total de Bienes Inmuebles	\$ 2,098,314,036	\$ 2,024,703,127
Bienes Muebles		
Equipo e Instrumentos médico/laboratorio	\$ 581,358,225	\$ 569,194,428
Mobiliario y Eq. de Administración	433,995,941	421,283,725
Maquinaria, Otros Eq. y Herramientas	213,569,194	198,830,152
Mobiliario y Eq. Educativo y recreativo	155,095,323	152,509,572
Equipo de Transporte	85,390,371	79,808,700
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	39,150,141	39,399,540
Activos Biológicos	478,369	478,369
Total de Bienes Muebles	\$ 1,509,037,564	\$ 1,461,504,486
Activos Intangibles		
Software	\$ 21,683,463	\$ 22,098,572
Patentes, Marcas y Derechos	339,785	339,785
Concesiones y Franquicias	44,000	44,000
Total de Activos Intangibles	\$ 22,067,248	\$ 22,482,357
Menos: Depreciación Acumulada	(401,577,204)	(358,064,902)
Total de Bienes Inmuebles, Muebles e Intangibles	\$ 3,227,841,644	\$ 3,150,625,068

Las tasas de depreciación aplicadas son para Edificios el 5%, mobiliario y equipo de administración el 10%, equipo de transporte el 20%, y maquinaria, otros equipos y herramientas el 10%

11. Servicios Personales por pagar.

A continuación, se detalla el saldo al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente de Servicios Personales por Pagar.

Concepto	2024	2023
Gratificación de antigüedad por pagar	\$ 1,079,095	\$ 1,079,095
Otros	11,020,312	7,304,556
Total	\$ 12,099,407	\$ 8,383,651

12. Proveedores.

A continuación, se describen los saldos por pagar a proveedores al 31 de diciembre 2024 y 2023, respectivamente, los cuales deberán ser pagados en un plazo menor o igual a 12 meses.

Concepto	2024	2023
Proveedores	\$ 49,202,811	\$ 40,511,064

13. Retenciones y Contribuciones.

Los pasivos de Retenciones y contribuciones al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, se integran de la siguiente manera:

Concepto	2024	2023
Retenciones del Sistema de Seguridad Social	\$ 47,370,466	\$ 42,320,111
ISR Retenido y Retención Asimilación-Salario	17,409,882	16,190,188
3% Impuesto Sobre Nómina	8,841,894	8,240,084
Otras Cuotas y Retenciones por Enterar	39,160	39,160
Otras Retenciones y Contribuciones por Pagar	106,940	183,080
Total	\$ 73,768,342	\$ 66,972,623

14. Otras Cuentas por Pagar.

El saldo de Otras Cuentas por Pagar al 31 de diciembre 2024 y 2023, respectivamente, se detallan a continuación:

Concepto	2024	2023
Otros	\$ 285,089,601	\$ 229,802,397
Total.	\$ 285,089,601	\$ 229,802,397

15. Provisiones a Corto y Largo Plazo.

A continuación, se describen las Provisiones a Corto y Largo Plazo con las que cuenta la Universidad para hacer frente a sus Obligaciones por Pensiones, Jubilaciones y/o Demandas. Dichos Saldos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se integran como sigue:

Concepto	2024	2023
Corto Plazo	\$ 60,912,165	\$ 90,945,292
Largo Plazo	3,235,877,256	3,188,042,593
Total.	\$ 3,296,789,421	\$ 3,278,987,885

16. Hacienda Pública y Patrimonio.

El Patrimonio contribuido y generado al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, se integra como sigue:

Concepto	2024	2023
Patrimonio Contribuido		
Aportaciones	\$ 2,068,267,168	\$ 2,080,929,810
Patrimonio Generado		
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	31,342,850	(66,038,907)
Resultados de Ejercicios Anteriores	311,631,398	377,576,845
Revalúos	193,972,372	193,972,372
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	361,957,921	370,465,777
Total de Patrimonio	\$ 2,967,171,709	\$ 2,956,905,897

17. Ingresos.

A continuación, se detallan los diferentes tipos de ingresos obtenidos por la Universidad al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente:

Concepto	2024	2023
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios.	\$ 432,274,902	\$ 435,837,030
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones.	56,988,216	32,137,076
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones.	3,090,955,434	2,856,795,226
Ingresos Financieros	33,871,265	24,423,189
Total de Ingresos	\$ 3,614,089,817	\$ 3,349,192,521

18. Egresos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, la Universidad realizó diferentes tipos de gastos para su funcionamiento como tal, los más representativos fueron por pago de servicios personales, materiales y suministros y servicios generales, como a continuación se describen:

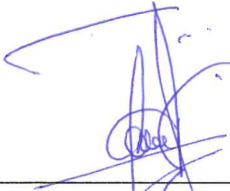
Concepto	2024	2023
Gastos de Funcionamiento.		
Servicios Personales	\$ 2,315,849,580	\$ 2,172,746,041
Materiales y Suministros	115,896,547	127,810,603
Servicios Generales	238,420,751	286,029,335
Total	\$ 2,670,166,878	\$ 2,586,585,979
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas.		
Ayudas Sociales	\$ 36,115,498	\$ 38,804,549
Pensiones y Jubilaciones	830,570,560	740,870,400
Convenios	416,243	2,884,803
Total	\$ 867,102,301	\$ 782,559,752
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones.	\$ 45,385,969	\$ 45,722,616
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	91,819	363,081
Total	\$ 45,477,788	\$ 46,085,697
Total de Gastos y Otras Pérdidas	\$ 3,582,746,967	\$ 3,415,231,428

19. Responsabilidad de la Información

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros que se acompañan, los que fueron autorizados para su emisión el 31 de Marzo de 2025, por la Dra. Silvia Lorena Amaya Llano y Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez, en su carácter de Rectora de la Universidad Autónoma de Querétaro y Secretario de Finanzas de la Universidad Autónoma de Querétaro, respectivamente.

“Estas notas son parte integrante de los estados financieros”


Dra. Silvia Lorena Amaya Llano
Rectora


Dr. Alejandro Jáuregui Sánchez
Secretario de Finanzas