



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de enero al 30 de junio de 2026
(Pesos)

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	2,395,297,538	3,938,428,057	Origen	1,720,170	33,543
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	1,720,170	33,543
Derechos	0	0			
Productos	9,094,811	27,025,089	Aplicación	54,318,533	89,787,447
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	18,632,639	48,895,836
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	274,344,316	463,083,931	Bienes Muebles	35,685,894	40,891,610
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	27,870,435	49,210,411	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,083,987,976	3,399,108,626	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-52,598,363	-89,753,903
Otros Orígenes de Operación	-	0			
			Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Aplicación	1,933,924,723	3,757,558,631	Origen	0	0
Servicios Personales	1,244,469,647	2,418,685,518	Endeudamiento Neto		
Materiales y Suministros	51,251,358	119,286,368	Interno	0	0
Servicios Generales	127,026,252	248,808,364	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	14,249,211	29,729,103	Servicios de la Deuda		
Pensiones y Jubilaciones	450,384,186	874,533,599	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	570,644	773,000			
Otras Aplicaciones de Operación	45,973,426	65,742,679			
			Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	408,774,451	91,115,523
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	461,372,814	180,869,426			
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	299,714,090	208,598,567
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	708,488,541	299,714,090

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DR. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ
SECRETARIO DE FINANZAS

M. EN I. MARIA GUADALUPE REYES LOPEZ
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL