



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
 Estado de Flujos de Efectivo
 Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026
 (Pesos)

Concepto	2026	2025	Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	1,426,813,266	3,938,428,057	Origen	1,484,568	33,543
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	1,484,568	33,543
Derechos	0	0	Aplicación	37,786,495	89,787,447
Productos	2,138,781	27,025,089	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	14,128,291	48,895,836
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	23,658,204	40,891,610
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	182,166,036	463,083,931	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	7,265,885	49,210,411	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-36,301,927	-89,753,903
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,235,242,565	3,399,108,626			
Otros Orígenes de Operación	-	0			
Aplicación	1,142,251,150	3,757,558,631	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	700,167,698	2,418,685,518	Origen	0	0
Materiales y Suministros	15,286,584	119,286,368	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	55,470,604	248,808,364	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	4,886,187	29,729,103	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	290,741,818	874,533,599	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	773,000			
Otras Aplicaciones de Operación	75,698,260	65,742,679	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	248,260,189	91,115,523
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	284,562,116	180,869,426	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	299,714,090	208,598,567
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	547,974,279	299,714,090

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DRA. SILVIA LORENA AMAYA LLANO
 RECTORA

DR. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ
 SECRETARIO DE FINANZAS