

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERETARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	3,938,428,057	3,620,330,485
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	27,025,089	33,657,418
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	463,083,931	432,274,902
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	49,210,411	56,988,216
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,399,108,626	3,090,955,434
Otros Orígenes de Operación	0	6,454,516
Aplicación	3,757,558,631	3,537,269,179
Servicios Personales	2,418,685,518	2,315,849,580
Materiales y Suministros	119,286,368	115,896,547
Servicios Generales	248,808,364	238,420,751
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	29,729,103	36,115,498
Pensiones y Jubilaciones	874,533,599	830,570,560
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	773,000	416,243
Otras Aplicaciones de Operación	65,742,679	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	180,869,426	83,061,307
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	33,543	415,109
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	33,543	415,109
Aplicación	89,787,447	121,143,986
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	48,895,836	73,610,908
Bienes Muebles	40,891,610	47,533,078
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-89,753,903	-120,728,877
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	91,115,523	-37,667,571
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	208,598,567	246,266,138
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	299,714,090	208,598,567

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.