



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2025
(Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	3,213,740,020	3,620,330,485	Origen	0	415,109
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	415,109
Derechos	0	0			
Productos	21,040,915	33,657,418	Aplicación	56,375,830	121,143,986
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	28,869,372	73,610,908
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	391,508,738	432,274,902	Bienes Muebles	27,488,941	47,533,078
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	26,911,100	56,988,216	Otras Aplicaciones de Inversión	17,517	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,774,279,268	3,090,955,434	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-56,375,830	-120,728,877
Otros Orígenes de Operación	-	6,454,516			
Aplicación	2,641,890,850	3,537,269,179	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	1,720,025,008	2,315,849,580	Origen	0	0
Materiales y Suministros	76,545,662	115,896,547	Endeudamiento Neto		
Servicios Generales	172,476,000	238,420,751	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	19,696,951	36,115,498	Aplicación	0	0
Pensiones y Jubilaciones	605,097,489	830,570,560	Servicios de la Deuda		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Aportaciones	0	0			
Convenios	628,400	416,243			
Otras Aplicaciones de Operación	47,421,342	0			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	571,849,171	83,061,307	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	515,473,341	-37,667,571
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	208,598,567	246,266,138
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	724,071,908	208,598,567

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DRA. SILVIA LORENA AMAYA LLANO
RECTORA

DR. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ
SECRETARIO DE FINANZAS