



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2025**  
**(Pesos)**

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,285,589,756</b>	<b>3,620,330,485</b>	<b>Origen</b>	<b>2,892</b>	<b>415,109</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	2,892	415,109
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>16,757,089</b>	<b>121,143,986</b>
Productos	5,703,379	33,657,418	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	8,947,739	73,610,908
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	7,809,350	47,533,078
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	165,596,959	432,274,902	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	4,017,607	56,988,216	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-16,754,197</b>	<b>-120,728,877</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,110,271,812	3,090,955,434			
Otros Orígenes de Operación	-	6,454,516			
<b>Aplicación</b>	<b>795,789,987</b>	<b>3,537,269,179</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	500,506,792	2,315,849,580	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	15,984,591	115,896,547	Endeudamiento Neto		
Servicios Generales	44,225,204	238,420,751	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	2,234,038	36,115,498	Servicios de la Deuda		
Pensiones y Jubilaciones	163,539,207	830,570,560	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	50,000	416,243			
Otras Aplicaciones de Operación	69,250,154	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>489,799,769</b>	<b>83,061,307</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>473,045,573</b>	<b>-37,667,571</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>208,598,567</b>	<b>246,266,138</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>681,644,140</b>	<b>208,598,567</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DR. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ  
SECRETARIO DE FINANZAS

M. EN I. MARÍA GUADALUPE REYES LÓPEZ  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL