



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
 Estado de Flujos de Efectivo
 Del 1 de enero al 30 septiembre de 2024
 (Pesos)

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	3,028,588,661	3,349,187,849	Origen	767,996	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	767,996	0
Derechos	0	0	Aplicación	69,229,428	120,193,512
Productos	25,256,355	24,418,517	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	40,460,297	85,806,785
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	28,769,131	31,905,574
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	361,215,109	435,837,030	Otras Aplicaciones de Inversión	0	2,481,153
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	45,291,324	32,137,076	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-68,461,431	-120,193,512
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,596,825,872	2,856,795,226			
Otros Orígenes de Operación	-	0			
Aplicación	2,474,060,327	3,374,672,450	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	1,618,081,247	2,172,746,041	Origen	0	0
Materiales y Suministros	72,693,303	127,810,603	Endeudamiento Neto		
Servicios Generales	168,535,954	286,029,335	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	29,673,950	38,804,549	Aplicación	0	0
Pensiones y Jubilaciones	565,754,206	740,870,400	Servicios de la Deuda		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Aportaciones	0	0			
Convenios	260,243	2,884,803			
Otras Aplicaciones de Operación	19,061,424	5,526,720			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	554,528,334	-25,484,602	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	486,066,902	-145,678,114
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	246,266,138	391,944,251
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	732,333,040	246,266,138

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DR. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ
SECRETARIO DE FINANZAS

M. EN I. MARÍA GUADALUPE REYES LÓPEZ
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL