



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 01 de enero al 30 de junio de 2024  
 (Pesos)

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,994,087,712</b>	<b>3,349,187,849</b>	<b>Origen</b>	<b>602,577</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	602,577	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>40,520,325</b>	<b>120,193,512</b>
Productos	13,693,873	24,418,517	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	24,955,292	85,806,785
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	15,565,033	31,905,574
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	238,435,844	435,837,030	Otras Aplicaciones de Inversión	0	2,481,153
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	18,271,731	32,137,076	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-39,917,748</b>	<b>-120,193,512</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,723,686,264	2,856,795,226	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	0	0	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aplicación</b>	<b>1,703,140,739</b>	<b>3,374,672,450</b>	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Personales	1,105,608,827	2,172,746,041	Interno	0	0
Materiales y Suministros	50,992,143	127,810,603	Externo	0	0
Servicios Generales	109,361,673	286,029,335	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	22,627,453	38,804,549	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	410,427,377	740,870,400	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>251,029,225</b>	<b>-145,678,114</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>246,266,138</b>	<b>391,944,251</b>
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>497,295,363</b>	<b>246,266,138</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	52,000	2,884,803			
Otras Aplicaciones de Operación	4,071,266	5,526,720			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>290,946,973</b>	<b>-25,484,602</b>			

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

DR. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ  
SECRETARIO DE FINANZAS

M. EN I. MARÍA GUADALUPE REYES LÓPEZ  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL