



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2024  
(Pesos)

Concepto	2024	2023	Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,140,833,743</b>	<b>3,349,187,849</b>	<b>Origen</b>	<b>555,740</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	555,740	0
Derechos	0	0			
Productos	5,338,864	24,418,517	<b>Aplicación</b>	<b>20,670,044</b>	<b>120,193,512</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	10,468,831	85,806,785
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	150,779,784	435,837,030	Bienes Muebles	10,201,213	31,905,574
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	6,990,946	32,137,076	Otras Aplicaciones de Inversión	0	2,481,153
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	977,724,149	2,856,795,226	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-20,114,304</b>	<b>-120,193,512</b>
Otros Orígenes de Operación	-	0			
<b>Aplicación</b>	<b>994,883,246</b>	<b>3,374,672,450</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	610,356,193	2,172,746,041	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	14,733,615	127,810,603	Endeudamiento Neto		
Servicios Generales	45,041,217	286,029,335	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	13,332,198	38,804,549	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	259,182,054	740,870,400	Servicios de la Deuda		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	2,884,803			
Otras Aplicaciones de Operación	52,237,969	5,526,720	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>125,836,193</b>	<b>-145,678,114</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>145,950,497</b>	<b>-25,484,602</b>			
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>246,266,138</b>	<b>391,944,251</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>372,102,331</b>	<b>246,266,138</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. EN I. GUSTAVO ESPINO RICO  
SECRETARIO DE FINANZAS

M. EN I. MARÍA GUADALUPE REYES LÓPEZ  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL