



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de septiembre 2023
(Pesos)

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	2,537,693,305	3,147,035,607	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	17,642,725	18,472,402	Aplicación	71,846,110	109,503,933
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	51,867,842	77,012,947
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	360,682,446	422,032,204	Bienes Muebles	18,024,934	31,428,878
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	24,082,721	57,638,033	Otras Aplicaciones de Inversión	1,953,334	1,062,107
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	2,135,285,412	2,640,559,458	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-71,846,110	-109,503,933
Otros Orígenes de Operación	-	8,333,509			
Aplicación	2,389,140,840	3,111,724,827	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	1,536,383,432	1,983,993,410	Origen	0	0
Materiales y Suministros	92,186,256	107,213,107	Endeudamiento Neto		
Servicios Generales	199,345,496	252,762,647	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	29,108,417	27,964,441	Aplicación	0	0
Pensiones y Jubilaciones	501,554,837	733,168,942	Servicios de la Deuda		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	4,000,000	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Aportaciones	0	0			
Convenios	1,581,800	2,622,280			
Otras Aplicaciones de Operación	28,980,601	0			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	148,552,465	35,310,780	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	76,706,355	-74,193,153
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	391,944,251	466,137,404
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	468,650,606	391,944,251

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ
SECRETARIO DE FINANZAS

M. EN I. MARÍA GUADALUPE REYES LÓPEZ
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL