



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 01 de enero al 30 de junio de 2023  
 (Pesos)

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,767,213,366</b>	<b>3,147,035,607</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	9,878,691	18,472,402	<b>Aplicación</b>	<b>47,338,329</b>	<b>109,503,933</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	35,743,169	77,012,947
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	235,509,289	422,032,204	Bienes Muebles	9,370,895	31,428,878
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	12,748,741	57,638,033	Otras Aplicaciones de Inversión	2,224,265	1,062,107
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,509,076,645	2,640,559,458	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-47,338,329</b>	<b>-109,503,933</b>
Otros Orígenes de Operación	-	8,333,509			
<b>Aplicación</b>	<b>1,618,308,145</b>	<b>3,111,724,827</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	1,039,988,280	1,983,993,410	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	57,618,620	107,213,107	Endeudamiento Neto		
Servicios Generales	126,766,755	252,762,647	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	19,405,544	27,964,441	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	366,405,886	733,168,942	Servicios de la Deuda		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	4,000,000	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	1,581,800	2,622,280			
Otras Aplicaciones de Operación	6,541,259	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>101,566,892</b>	<b>-74,193,153</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>148,905,221</b>	<b>35,310,780</b>			
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>391,944,251</b>	<b>466,137,404</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>493,511,143</b>	<b>391,944,251</b>

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ  
SECRETARIO DE FINANZAS

M. EN I. MARÍA GUADALUPE REYES LÓPEZ  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL