



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
 Estado de Flujos de Efectivo
 Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2022
 (Pesos)

Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	2,347,207,157	2,924,508,165	Origen	151,578	2,886,685
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	151,578	2,886,685
Derechos	0	0	Aplicación	58,027,494	134,320,570
Productos	13,481,695	14,302,761	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	39,664,012	92,581,980
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	18,363,482	41,738,590
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	338,242,852	382,503,171	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	29,776,625	43,323,373	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-57,875,916	-131,433,885
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,950,784,422	2,484,378,860			
Otros Orígenes de Operación	14,921,563	0	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Aplicación	2,191,000,845	2,832,187,478	Origen	0	0
Servicios Personales	1,412,496,784	1,818,333,985	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	81,601,272	91,291,667	Interno	0	0
Servicios Generales	169,824,642	191,105,690	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Aplicación	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	21,996,173	26,982,110	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	502,459,693	685,671,175	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	98,330,396	-39,113,198
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	466,137,404	505,250,602
Convenios	2,622,280	1,679,000	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	564,467,801	466,137,404
Otras Aplicaciones de Operación	0	17,123,850			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	156,206,312	92,320,687			

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ
 SECRETARIO DE FINANZAS

M. EN I. MARÍA GUADALUPE REYES LÓPEZ
 DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL