



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2022  
 (Pesos)

Concepto	2022	2021	Concepto	2022	2021
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>730,013,927</b>	<b>2,924,508,165</b>	<b>Origen</b>	<b>189,266</b>	<b>2,886,685</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	189,266	2,886,685
Derechos	0	0			
Productos	2,539,456	14,302,761	<b>Aplicación</b>	<b>12,355,087</b>	<b>134,320,570</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	11,226,881	92,581,980
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	155,411,859	382,503,171	Bienes Muebles	1,128,206	41,738,590
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	6,805,665	43,323,373	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	565,256,946	2,484,378,860	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-12,165,821</b>	<b>-131,433,885</b>
Otros Orígenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>650,995,594</b>	<b>2,832,187,478</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	413,644,767	1,818,333,985	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	16,225,359	91,291,667	Endeudamiento Neto		
Servicios Generales	43,100,895	191,105,690	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	10,671,659	26,982,110	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Pensiones y Jubilaciones	140,848,944	685,671,175	Servicios de la Deuda		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones	0	0			
Convenios	658,500	1,679,000			
Otras Aplicaciones de Operación	25,845,471	17,123,850			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>79,018,333</b>	<b>92,320,687</b>	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>66,852,512</b>	<b>-39,113,198</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>466,137,404</b>	<b>505,250,602</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>532,989,916</b>	<b>466,137,404</b>

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ  
 SECRETARIO DE FINANZAS

C.P. MARÍA GUADALUPE REYES LÓPEZ  
 DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL