



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de enero al 30 de septiembre de 2021  
 (Pesos)

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>2,244,930,121</b>	<b>2,838,983,610</b>	<b>Origen</b>	<b>1,266,832</b>	<b>1,019,664</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	1,266,832	1,019,664
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>95,678,127</b>	<b>100,647,446</b>
Productos	10,282,272	15,811,176	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	70,061,519	78,331,704
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	25,616,608	22,315,742
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	324,574,796	378,638,217	Otras Aplicaciones de Inversión		
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	33,468,254	64,269,453	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-94,411,295</b>	<b>-99,627,781</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,876,604,799	2,380,264,763	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	0		<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aplicación</b>	<b>1,999,476,182</b>	<b>3,086,268,152</b>	Endeudamiento Neto		
Servicios Personales	1,283,512,324	1,709,698,131	Interno	0	0
Materiales y Suministros	60,264,326	99,895,761	Externo	0	0
Servicios Generales	131,931,339	210,498,820	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda		
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	24,114,658	30,402,436	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	470,626,152	629,367,336	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>151,042,644</b>	<b>-346,912,324</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>505,250,602</b>	<b>852,162,926</b>
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>656,293,246</b>	<b>505,250,602</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	1,032,000	0			
Otras Aplicaciones de Operación	27,995,383	406,405,668			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>245,453,939</b>	<b>-247,284,542</b>			

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ  
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P. JOSÉ CORREA YAÑEZ  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD GENERAL