



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 30 de junio del 2021
(Pesos)

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	1,571,525,584	2,838,983,610	Origen	1,263,110	1,019,664
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	1,263,110	1,019,664
Derechos	0	0			
Productos	5,614,405	15,811,176	Aplicación	55,959,909	100,647,446
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	40,294,546	78,331,704
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	219,488,709	378,638,217	Bienes Muebles	15,665,363	22,315,742
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	17,097,726	64,269,453	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,329,324,744	2,380,264,763	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-54,696,799	-99,627,781
Otros Orígenes de Operación	0	0			
Aplicación	1,399,921,093	3,086,268,152	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	891,382,530	1,709,698,131	Origen	0	0
Materiales y Suministros	37,571,777	99,895,761	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	90,300,733	210,498,820	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	15,840,955	30,402,436	Aplicación	0	0
Pensiones y Jubilaciones	344,775,021	629,367,336	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Aportaciones	0	0			
Convenios	932,000	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	116,907,691	-346,912,324
Otras Aplicaciones de Operación	19,118,077	406,405,668			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	171,604,490	-247,284,542	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	505,250,602	852,162,926
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	622,158,293	505,250,602

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P. MARÍA GUADALUPE REYES LÓPEZ
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL