



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
 Estado de Flujos de Efectivo
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2021
 (Pesos)

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	781,789,178	2,838,983,610	Origen	1,260,235	1,019,664
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	1,260,235	1,019,664
Derechos	0	0	Aplicación	21,489,364	100,647,446
Productos	2,598,199	15,811,176	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	16,393,113	78,331,704
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	5,096,251	22,315,742
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	148,685,809	378,638,217	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	12,296,239	64,269,453	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-20,229,129	-99,627,781
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	618,208,932	2,380,264,763			
Otros Orígenes de Operación	0	0	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Aplicación	804,983,039	3,086,268,152	Origen	0	0
Servicios Personales	507,104,707	1,709,698,131	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	12,488,056	99,895,761	Interno	0	0
Servicios Generales	40,834,983	210,498,820	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Aplicación	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	10,571,101	30,402,436	Interno	0	0
Pensiones y Jubilaciones	215,274,331	629,367,336	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-43,422,990	-346,912,324
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	505,250,602	852,162,926
Convenios	500,000	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	461,827,612	505,250,602
Otras Aplicaciones de Operación	18,209,861	406,405,668			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-23,193,861	-247,284,542			

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P. MARÍA GUADALUPE REYES LÓPEZ
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL