



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO  
Cuenta Pública  
Ejercicio 2021  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020  
(Pesos)

| Concepto  | 2021                 | 2020                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>2,924,508,165</b> | <b>2,838,983,610</b> |
| Impuestos   | 0                    | 0                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                    | 0                    |
| Contribuciones de mejoras   | 0                    | 0                    |
| Derechos  | 0                    | 0                    |
| Productos   | 14,302,761           | 15,811,176           |
| Aprovechamientos  | 0                    | 0                    |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 382,503,171          | 378,638,217          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 43,323,373           | 64,269,453           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 2,484,378,860        | 2,380,264,763        |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                    | 0                    |
| <b>Aplicación</b>   | <b>2,832,187,478</b> | <b>3,086,268,152</b> |
| Servicios Personales  | 1,818,333,985        | 1,709,698,131        |
| Materiales y Suministros  | 91,291,667           | 99,895,761           |
| Servicios Generales   | 191,105,690          | 210,498,820          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                    | 0                    |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                    | 0                    |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                    | 0                    |
| Ayudas Sociales   | 26,982,110           | 30,402,436           |
| Pensiones y Jubilaciones  | 685,671,175          | 629,367,336          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                    | 0                    |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                    | 0                    |
| Donativos   | 0                    | 0                    |
| Transferencias al Exterior  | 0                    | 0                    |
| Participaciones   | 0                    | 0                    |
| Aportaciones  | 0                    | 0                    |
| Convenios   | 1,679,000            | 0                    |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 17,123,850           | 406,405,668          |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0                    | 0                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>92,320,687</b>    | <b>-247,284,542</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>2,886,685</b>     | <b>1,019,664</b>     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                    | 0                    |
| Bienes Muebles  | 0                    | 0                    |
| Otros Orígenes de Inversión   | 2,886,685            | 1,019,664            |
| <b>Aplicación</b>   | <b>134,320,570</b>   | <b>100,647,446</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 92,581,980           | 78,331,704           |
| Bienes Muebles  | 41,738,590           | 22,315,742           |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                    | 0                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-131,433,885</b>  | <b>-99,627,781</b>   |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                      |                      |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Endeudamiento Neto  | 0                    | 0                    |
| Interno   | 0                    | 0                    |
| Externo   | 0                    | 0                    |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                    | 0                    |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Servicios de la Deuda   | 0                    | 0                    |
| Interno   | 0                    | 0                    |
| Externo   | 0                    | 0                    |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                    | 0                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>-39,113,198</b>   | <b>-346,912,324</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>   | <b>505,250,602</b>   | <b>852,162,926</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>  | <b>466,137,404</b>   | <b>505,250,602</b>   |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en I. Alejandro Jáuregui Sánchez  
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P. María Guadalupe Reyes López  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL