



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2020 y 2019
(Pesos)

| Concepto | 2020 | 2019 | Concepto | 2020 | 2019 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | | | Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | | |
| Origen | 2,112,838,333 | 3,024,919,037 | Origen | 847,086 | 316,215 |
| Impuestos | 0 | 0 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0 | 0 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 0 | 0 | Bienes Muebles | 0 | 0 |
| Contribuciones de mejoras | 0 | 0 | Otros Orígenes de Inversión | 847,086 | 316,215 |
| Derechos | 0 | 0 | Aplicación | 50,214,859 | 130,520,463 |
| Productos | 12,067,044 | 28,662,393 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 41,277,290 | 89,650,582 |
| Aprovechamientos | 0 | 0 | Bienes Muebles | 8,937,569 | 40,869,881 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 302,264,487 | 402,934,665 | Otras Aplicaciones de Inversión | 0 | 0 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 39,698,825 | 33,854,199 | Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión | -49,367,773 | -130,204,248 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 1,758,807,977 | 2,270,618,921 | | | |
| Otros Orígenes de Operación | 0 | 288,848,859 | | | |
| Aplicación | 2,223,811,966 | 2,607,072,192 | Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | | |
| Servicios Personales | 1,211,102,132 | 1,627,633,025 | Origen | 0 | 0 |
| Materiales y Suministros | 63,484,350 | 118,283,050 | Endeudamiento Neto | 0 | 0 |
| Servicios Generales | 145,521,122 | 237,127,558 | Interno | 0 | 0 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 0 | 0 | Externo | 0 | 0 |
| Transferencias al resto del Sector Público | 0 | 0 | Otros Orígenes de Financiamiento | 0 | 0 |
| Subsidios y Subvenciones | 0 | 0 | Aplicación | 0 | 0 |
| Ayudas Sociales | 24,005,439 | 39,906,437 | Servicios de la Deuda | 0 | 0 |
| Pensiones y Jubilaciones | 430,408,676 | 583,728,066 | Interno | 0 | 0 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | 0 | 0 | Externo | 0 | 0 |
| Transferencias a la Seguridad Social | 0 | 0 | Otras Aplicaciones de Financiamiento | 0 | 0 |
| Donativos | 0 | 0 | Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento | 0 | 0 |
| Transferencias al Exterior | 0 | 0 | | | |
| Participaciones | 0 | 0 | | | |
| Aportaciones | 0 | 0 | | | |
| Convenios | 0 | 394,057 | | | |
| Otras Aplicaciones de Operación | 349,290,248 | 0 | Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | -160,341,406 | 287,642,597 |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación | -110,973,633 | 417,846,845 | | | |
| | | | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio | 852,162,926 | 564,520,329 |
| | | | Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio | 691,821,520 | 852,162,926 |

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P. MARÍA GUADALUPE REYES LÓPEZ
DIRECTORA DE CONTABILIDAD GENERAL

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.