



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2020 y 2019  
 (Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,457,437,890</b>	<b>3,024,919,037</b>	<b>Origen</b>	<b>823,268</b>	<b>316,215</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	823,268	316,215
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>34,360,401</b>	<b>130,520,463</b>
Productos	7,896,937	28,662,393	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	30,061,600	89,650,582
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	4,298,801	40,869,881
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	199,043,501	402,934,665	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	28,277,255	33,854,199	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-33,537,133</b>	<b>-130,204,248</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,222,220,198	2,270,618,921			
Otros Orígenes de Operación	0	288,848,859			
<b>Aplicación</b>	<b>1,533,369,136</b>	<b>2,607,072,192</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	842,186,082	1,627,633,025	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materiales y Suministros	44,038,977	118,283,050	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	92,099,900	237,127,558	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	17,161,615	39,906,437	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	314,186,206	583,728,066	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	394,057			
Otras Aplicaciones de Operación	223,696,357	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-109,468,379</b>	<b>287,642,597</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-75,931,245</b>	<b>417,846,845</b>			
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>852,162,926</b>	<b>564,520,329</b>
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>742,694,547</b>	<b>852,162,926</b>

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ  
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P. JOSÉ CORREA YAÑEZ  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD GENERAL

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.