



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de enero al 31 de marzo 2020
(Pesos)

Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	818,055,326	3,024,919,037	Origen	493,246	316,215
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	493,246	316,215
Derechos	0	0	Aplicación	26,246,522	130,520,463
Productos	3,559,854	28,662,393	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	25,090,008	89,650,582
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	1,156,515	40,869,881
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	152,075,353	402,934,665	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	4,419,722	33,854,199	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-25,753,277	-130,204,248
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	658,000,397	2,270,618,921			
Otros Orígenes de Operación	0	288,848,859	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Aplicación	887,879,603	2,607,072,192	Origen	0	0
Servicios Personales	522,522,303	1,627,633,025	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	21,688,130	118,283,050	Interno	0	0
Servicios Generales	53,619,385	237,127,558	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Aplicación	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Ayudas Sociales	13,952,421	39,906,437	Interno	0	0
Pensionas y Jubilaciones	227,180,719	583,728,066	Externo	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-95,577,554	287,642,597
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	852,162,926	564,520,328
Convenios	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	756,585,372	852,162,926
Otras Aplicaciones de Operación	48,916,645	394,057			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-69,824,277	417,846,845			

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P. JOSÉ CORREA YAÑEZ
DIRECTOR DE CONTABILIDAD GENERAL