

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
**Cuenta Pública**  
**Ejercicio 2020**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019**  
**(Pesos)**

| Concepto   | 2020                 | 2019                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>INGRESOS y OTROS BENEFICIOS</b>   |                      |                      |
| Ingresos de la Gestión   | 394,449,393          | 431,597,057          |
| Impuestos  | 0                    | 0                    |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social  | 0                    | 0                    |
| Contribuciones de Mejoras  | 0                    | 0                    |
| Derechos   | 0                    | 0                    |
| Productos  | 15,811,176           | 28,662,393           |
| Aprovechamientos   | 0                    | 0                    |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios   | 378,638,217          | 402,934,665          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 2,444,534,216        | 2,304,473,120        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones  | 64,269,453           | 33,854,199           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones   | 2,380,264,763        | 2,270,618,921        |
| Otros Ingresos y Beneficios  | 97,905               | 0                    |
| Ingresos Financieros   | 0                    | 0                    |
| Incremento por Variación de Inventarios  | 0                    | 0                    |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia   | 0                    | 0                    |
| Disminución del Exceso de Provisiones  | 0                    | 0                    |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios   | 97,905               | 0                    |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>  | <b>2,839,081,515</b> | <b>2,736,070,177</b> |

| Concepto  | 2020                 | 2019                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                      |                      |
| Gastos de Funcionamiento  | 2,020,092,712        | 1,983,043,632        |
| Servicios Personales  | 1,709,698,131        | 1,627,633,025        |
| Materiales y Suministros  | 99,895,761           | 118,283,050          |
| Servicios Generales   | 210,498,820          | 237,127,558          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                            | 659,769,772          | 623,634,503          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                          | 0                    | 0                    |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                    | 0                    |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                    | 0                    |
| Ayudas Sociales   | 30,402,436           | 39,906,437           |
| Pensiones y Jubilaciones  | 629,367,336          | 583,728,066          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                      | 0                    | 0                    |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                    | 0                    |
| Donativos   | 0                    | 0                    |
| Transferencias al Exterior  | 0                    | 0                    |
| Participaciones y Aportaciones  | 0                    | 394,057              |
| Participaciones   | 0                    | 0                    |
| Aportaciones  | 0                    | 0                    |
| Convenios   | 0                    | 394,057              |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública                          | 0                    | 0                    |
| Intereses de la Deuda Pública   | 0                    | 0                    |
| Comisiones de la Deuda Pública  | 0                    | 0                    |
| Gastos de la Deuda Pública  | 0                    | 0                    |
| Costo por Coberturas  | 0                    | 0                    |
| Apoyos Financieros  | 0                    | 0                    |
| Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias   | 62,981,343           | 53,543,529           |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones          | 62,959,421           | 53,543,529           |
| Provisiones   | 0                    | 0                    |
| Disminución de Inventarios  | 0                    | 0                    |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | 0                    | 0                    |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones  | 0                    | 0                    |
| Otros Gastos  | 21,923               | 0                    |
| Inversión Pública   | 0                    | 0                    |
| Inversión Pública no Capitalizable  | 0                    | 0                    |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>2,742,843,827</b> | <b>2,660,615,721</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                | <b>96,237,687</b>    | <b>75,454,457</b>    |