



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE QUERÉTARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2019 y 2018**  
**(Pesos)**

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,467,372,400</b>	<b>1,412,920,846</b>	<b>Origen</b>	<b>10,924</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	10,924	0
Derechos	0	0			
Productos	13,525,997	797,836	<b>Aplicación</b>	<b>74,237,045</b>	<b>74,470,339</b>
Aprovechamientos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	56,290,739	54,915,409
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	210,494,758	187,273,368	Bienes Muebles	17,946,306	19,157,573
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	13,623,958	52,087,928	Otras Aplicaciones de Inversión	0	397,357
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,182,979,718	1,097,580,376	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-74,226,121</b>	<b>-74,470,339</b>
Otros Orígenes de Operación	46,747,970	75,181,338			
			<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Aplicación</b>	<b>1,289,878,667</b>	<b>1,242,849,841</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios Personales	808,522,970	777,483,283	Endeudamiento Neto	0	0
Materiales y Suministros	50,901,287	47,318,272	Interno	0	0
Servicios Generales	91,668,917	93,040,826	Externo	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0			
Subsidios y Subvenciones	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ayudas Sociales	21,647,174	21,670,785	Servicios de la Deuda	0	0
Pensionamientos y Jubilaciones	316,929,261	303,336,675	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	209,057	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>103,267,612</b>	<b>95,600,667</b>
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
			<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>564,520,329</b>	<b>584,506,495</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>177,493,733</b>	<b>170,071,005</b>	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>667,787,940</b>	<b>680,107,162</b>

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

M. EN I. ALEJANDRO JÁUREGUI SÁNCHEZ  
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P. JOSÉ CORREA YAÑEZ  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD GENERAL