



Universidad Autónoma de Querétaro  
Secretaría de Finanzas

ESTADO DE CAMBIOS DE POSICION FINANCIERA  
DEL 01 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

		ORIGEN		APLICACIÓN	
SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES		01-dic-11	346,178,308.89		
<b>TRANSFERENCIAS,ASIGNACIONES,SUBSIDIOS:</b>				<b>POR AUMENTO DE ACTIVO:</b>	
FEDERAL ORDINARIO	64,073,646.00			DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	50,598,381.97
FEDERAL ORDINARIO DE EJERCICIOS ANTERIORES				ALMACENES	662,126.84
FEDERAL EXTRAORDINARIO				INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	24,810,235.44
FEDERAL ESPECIFICO	6,587,936.00			BIENES INMUEBLES,INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCION	102,140,844.90
ESTATAL ORDINARIO	40,930,752.00			ACTIVOS INTANGIBLES	835,393.76
ESTATAL EXTRAORDINARIO		111,592,334.00			179,046,982.91
<b>INGRESOS DE GESTION Y BENEFICIOS:</b>				<b>POR DISMINUCION DE PASIVO:</b>	
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	6,914,422.78			CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	10,207,571.53
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ( CONVENIOS )	-510,269.16	6,404,153.62			10,207,571.53
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS:</b>				<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:</b>	
INGRESOS FINANCIEROS	2,806,183.69	2,806,183.69		SERVICIOS PERSONALES	195,299,312.63
<b>POR DISMINUCION DE ACTIVO:</b>				SERVICIOS GENERALES	5,829,051.28
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	45,863.68			MATERIALES Y SUMINISTROS	2,805,820.35
BIENES MUEBLES	670,813.58	716,677.26		<b>TRANSFERENCIAS,ASIGNACIONES,SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS:</b>	
<b>POR AUMENTO DE PASIVO:</b>				AYUDAS SOCIALES	1,674,137.97
				<b>OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS:</b>	
				OTROS GASTOS	10,579,218.46
<b>PATRIMONIO</b>		102,305,425.08	102,305,425.08		
<b>RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES</b>		884,306.06	884,306.06		
				SALDO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES	31-dic-11
					165,445,293.47
<b>TOTAL \$</b>		570,887,388.60		<b>TOTAL \$</b>	570,887,388.60

Universidad  
Certificada



